

CITTÀ METROPOLITANA DI TORINO

# VERBALE DI DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE N. 59 DEL 21/12/2021

# **OGGETTO:**

Misure di razionalizzazione 2020 e analisi dell'assetto delle società partecipate dal Comune di Brandizzo - Relazione sugli interventi avviati e adozione provvedimenti per la razionalizzazione periodica 2021 ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016.

L'anno duemilaventuno addì ventuno del mese di dicembre alle ore ventuno e minuti zero nella Sala Consiglio, convocato con avvisi scritti e recapitati a norma della vigente legge, si è riunito il Consiglio Comunale in sessione Straordinaria ed in seduta pubblica di Prima convocazione, tramite collocamento in videoconferenza sulla piattaforma GoToMeeting con codice 752484949 ed in streaming sul canale YouTube del Comune, per motivi di emergenza sanitaria ai sensi dei DD.PP.CC.MM.in vigore e dei Decreti Sindacali nn. 12 e 28/2020 composto dai seguenti membri:

Cognome e Nome		Presente
1. BODONI Paolo - Sindaco		Sì
2. BARBERA Alessandro - Vice Sindaco		Sì
3. DASSETTO Walter - Assessore		Sì
4. PAGLIERO Irma - Assessore		Sì
5. ROLANDO Valeria - Assessore		Sì
6. BARBIERE Simone - Consigliere		Sì
7. MOSCHINI Silvia - Consigliere		Sì
8. SCARDINO Katiuscia - Consigliere		Sì
9. TORTORI Patrizia - Consigliere		Sì
10. DELUCA Giuseppe - Consigliere		Sì
11. MULTARI Antonia - Consigliere		Sì
12. VOLPATTO Marco - Consigliere		Sì
13. DURANTE Monica - Consigliere		Sì
	Totale Presenti:	13
	Totale Assenti:	0

Assiste l'adunanza il Segretario Comunale BOVENZI Dott. Umberto, collegato anch'esso da remoto in videoconferenza tramite la stessa piattaforma di cui sopra, il quale inoltre accerta l'identità dei componenti presenti e collegati da remoto, compresa la votazione.

Il Presidente Signor BODONI Paolo constatata legale l'adunanza, dichiara aperta la seduta.

#### SETTORE Finanziario e Tributi

OGGETTO: Misure di razionalizzazione 2020 e analisi dell'assetto delle società partecipate dal Comune di Brandizzo - Relazione sugli interventi avviati e adozione provvedimenti per la razionalizzazione periodica 2021 ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016.

#### IL CONSIGLIO COMUNALE

Vista la proposta n. 1050 del 10/12/2021, di pari oggetto alla presente; qui di seguito riportata:

"""Visti:

- l'art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016 il quale prevede che ogni amministrazione pubblica effettui annualmente un'analisi dell'assetto complessivo delle società di cui detiene partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al punto successivo, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione; l'analisi e la conseguente razionalizzazione sono da riferirsi alla situazione delle partecipazioni societarie detenute al 31 dicembre dell'esercizio antecedente a quello in cui vengono condotte;
- i presupposti per l'avvio di azioni di razionalizzazione indicati dal c. 2 dell'art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016, che riguardano:
  - o partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie previste dall'art. 4 del D.Lgs. n. 175/2016;
  - o società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
  - o partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
  - o partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore ad un milione di euro;
  - o partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
  - o necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
  - o necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4 del D.Lgs. n. 175/2016;
- il c. 4 dell'art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016 che prevede come, in caso di adozione del piano di razionalizzazione, gli enti locali siano tenuti ad approvare, entro il 31 dicembre dell'esercizio successivo, una relazione sull'attuazione di tale piano, evidenziando i risultati conseguiti;

Rilevato che il Comune di Brandizzo, in ottemperanza alle previsioni di cui agli artt. 20 e 24 del D.Lgs. n. 175/2016, ha adottato il Piano di Revisione straordinaria con deliberazione del Consiglio comunale n. 34 del 02.10.2017, il Piano di razionalizzazione periodica 2018 con deliberazione del Consiglio comunale n. 50 del 17.12.2018, il Piano di razionalizzazione periodica 2019 con deliberazione del Consiglio comunale n. 64 del 16.12.2019 ed il Piano di razionalizzazione periodica 2020 con deliberazione del Consiglio comunale n. 57 del 29.12.2020;

Considerato che il Comune di Brandizzo, al 31 dicembre 2020, deteneva partecipazioni nelle seguenti società:

- Società Ecologia Territorio Ambiente S.p.a. SETA S.p.a., società a capitale misto, partecipata per lo 0,71% delle azioni;
- o ASMEL Consortile S.c.a.r.l., società a capitale interamente pubblico, partecipata per lo 0,212% delle azioni:
- o Trattamento Rifiuti Metropolitani S.p.a. TRM S.p.a., società a capitale misto, partecipata per lo 0.01171% delle azioni:
- o Società Metropolitana Acque Torino S.p.a. SMAT S.p.a., società a capitale interamente pubblico, società in house, partecipata per lo 0,00013% delle azioni;
- o ASMEA S.r.l., società indirettamente partecipata per il tramite di ASMEL Consortile S.c.a.r.l., che detiene il 90% delle relative azioni;

- o Risorse Idriche S.p.a., società indirettamente partecipata per il tramite di SMAT S.p.a., che detiene il 91.62% delle relative azioni:
- o AIDA Ambiente S.r.l., società indirettamente partecipata per il tramite di SMAT S.p.a., che detiene il 51% delle relative quote;
- o Società Acque Potabili S.p.a. SAP S.p.a., società indirettamente partecipata per il tramite di SMAT S.p.a., che detiene il 44,92% delle relative azioni;
- o Servizio Idrico Integrato del Biellese e Vercellese S.p.a. SII S.p.a., società indirettamente partecipata per il tramite di SMAT S.p.a., che detiene il 19,99% delle relative azioni;
- Nord Ovest Servizi S.p.a. NOS S.p.a., società indirettamente partecipata per il tramite di SMAT S.p.a., che detiene il 10% delle relative azioni;
- o Acque Potabili Siciliane S.p.A. in fallimento, società indirettamente partecipata per il tramite di SMAT S.p.a., che detiene il 9,83% delle relative azioni;
- o Mondo Acqua S.p.A., società indirettamente partecipata per il tramite di SMAT S.p.a., che detiene il 4.92% delle relative azioni;
- o Parco Scientifico Tecnologico per l'Ambiente Environment Park S.p.a., società indirettamente partecipata per il tramite di SMAT S.p.a., che detiene il 3,38% delle relative azioni;
- o Galatea S.c.a.r.l., società indirettamente partecipata per il tramite di SMAT S.p.a., che detiene lo 0,50% delle relative quote;

#### Tenuto conto che:

- il legislatore non impone uno schema obbligatorio per la conduzione dell'analisi dell'assetto complessivo delle società partecipate, da condursi ai sensi dell'art. 20 del D. Lgs. 175/2016;
- Con riferimento ai modelli da impiegare per l'analisi dell'assetto delle partecipazioni societarie funzionale all'individuazione delle eventuali misure di razionalizzazione, con deliberazione n. 6/2019 della Corte dei conti Sezione regionale di controllo per la Valle d'Aosta, ha specificato quanto segue: "il procedimento logico correlato all'assolvimento degli obblighi informativi posti in capo all'ente territoriale in materia di revisione periodica delle partecipazioni (al pari di quella straordinaria, già conclusa) dovrebbe prevedere dapprima la compilazione del modello standard approvato dalla Sezione delle autonomie e successivamente le schede contenute nell'applicativo "Partecipazioni" del Dipartimento del tesoro"
- Il modello standard di analisi delle partecipazioni societarie approvato dalla Sezione delle autonomie della Corte dei conti, ad oggi disponibile, risulta quello allegato alla deliberazione n. 22 del 21 dicembre 2018 della medesima Sezione delle autonomie e, ancorché riferito all'esercizio 2018, risulta utilmente impiegabile, previo adeguamento dei riferimenti temporali, anche all'analisi da condursi nel corrente esercizio.
- in data 20 novembre 2019, il Dipartimento del Tesoro in collaborazione con la Corte dei conti ha pubblicato gli Indirizzi per gli adempimenti relativi alla Revisione delle partecipazioni pubbliche;
- in data 04 novembre 2021, la Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo del MEF sull'attuazione del Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica ha pubblicato un modello di scheda per la raccolta delle informazioni relative alla razionalizzazione periodica delle partecipazioni detenute al 31 dicembre 2020;

Rilevata la relazione sull'attuazione del Piano di razionalizzazione 2020 delle società partecipate dal Comune di Brandizzo, di cui all'allegato A della presente deliberazione;

Richiamata la relazione tecnica di inquadramento del contesto normativo e giurisprudenziale entro cui è stata condotta l'analisi aggiornata dell'assetto delle partecipazioni societarie del Comune di Brandizzo, di cui all'allegato B della presente deliberazione;

Recepito il provvedimento di analisi delle partecipazioni societarie dirette ed indirette del Comune di Brandizzo, allegato C alla presente deliberazione, funzionale a verificare ed individuare le eventuali azioni di razionalizzazione da porre in essere e predisposto secondo lo schema proposto dalla Deliberazione della Sezione delle Autonomie della Corte dei conti n. 22/2018, integrato con specifiche previste dalla Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo del MEF nelle Linee guida del 20 novembre 2019 e nella scheda del 04 novembre 2021;

Visto il parere favorevole espresso dall'Organo di Revisione ai sensi dell'art. 239 del D.Lgs. n. 267/2000;

Visto il parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica del Responsabile del Settore Finanziario e Tributi, espresso ai sensi dell'art. 49, c. 1, del D.Lgs. n. 267/2000;

Visto l'art. 42, c. 2, lett. e) del D.Lgs. n. 267/2000;

#### **PROPONE**

- 1. di approvare la relazione sull'attuazione del Piano di razionalizzazione 2020 delle società partecipate dal Comune di Brandizzo, di cui all'allegato A della presente deliberazione;
- 2. di recepire la relazione tecnica di inquadramento del contesto normativo e giurisprudenziale entro cui è stata condotta l'analisi aggiornata dell'assetto delle partecipazioni societarie del Comune di Brandizzo, di cui all'allegato B della presente deliberazione;
- 3. di approvare l'analisi delle partecipazioni societarie dirette ed indirette del Comune di Brandizzo, di cui all'allegato C alla presente deliberazione, finalizzata ad adempiere alle disposizioni di cui all'art. 20 del D. Lgs. 175/2016 in materia di razionalizzazione periodica delle società partecipate e condotta secondo lo schema proposto dalla Deliberazione della Sezione delle Autonomie della Corte dei conti n. 22/2018, integrato con specifiche previste dalla Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo del MEF nelle Linee guida del 20 novembre 2019 e nella scheda del 04 novembre 2021;
- 4. di dare atto che, ai sensi di quanto disposto dall'allegato C alla presente deliberazione, risultano da mantenere le partecipazioni nelle seguenti società, proseguendo negli interventi e nelle azioni di razionalizzazione indicate nel medesimo allegato:
  - a. Società Ecologia Territorio Ambiente S.p.a. SETA S.p.a.;
  - b. ASMEL Consortile S.c.a.r.l.;
  - c. Trattamento Rifiuti Metropolitani S.p.a. TRM S.p.a.;
  - d. Società Metropolitana Acque Torino S.p.a. SMAT S.p.a.;
  - e. ASMEA S.r.l., società indirettamente partecipata per il tramite di ASMEL Consortile S.c.a.r.l.;
  - 5. di dare atto altresì che:
- a. per Acque Potabili Siciliane S.p.a., società indirettamente partecipata per il tramite di SMAT S.p.a., risultano in corso le procedure fallimentari;
- b. per Società Acque Potabili S.p.a. e Galatea S.c.a.r.l., società indirettamente partecipate per il tramite di SMAT S.p.a., risultano in corso le procedure di liquidazione;
- c. relativamente alle altre società partecipate indirettamente per il tramite di SMAT S.p.a., il Comune si riserva di valutare le indicazioni che perverranno dalla capogruppo in merito alla loro funzionalità al perseguimento delle finalità istituzionali nonché di verificare il mantenimento di tale condizione;
- 6. di incaricare i competenti uffici di effettuare le comunicazioni obbligatorie del presente provvedimento secondo quanto previsto all'articolo 20 del D. Lgs. 175/2016 e di inviare lo stesso a tutte le società partecipate dal Comune di Brandizzo.""

\* \* \*

Atteso che sulla suddetta proposta è stato espresso dal Responsabile del Settore/Area Finanziario e Tributi parere in ordine alla regolarità tecnica e contabile, ai sensi dell'art. 49, comma 1, del D.Lgs. 267/2000, come sostituito dall'art. 3 della legge 7.12.2012 n. 213;

Dato atto che per il tenore del dibattito si rimanda alla registrazione effettuata mediante l'ausilio di supporto informatico n. 13/2021;

Con la seguente votazione espressa per alzata di mano, visualizzata da ogni singolo consigliere in video:

Consiglieri presenti n.13 Consiglieri Astenuti n. 2 (Volpatto e Durante) Votanti n.11 Voti favorevoli n. 11

#### **DELIBERA**

Di approvare la proposta di deliberazione come sopra trascritta che costituisce parte integrale e sostanziale del presente atto.

La seduta ha avuto termine alle ore 22.25.

Letto, confermato e sottoscritto.

Il Presidente Firmato Digitalmente BODONI Paolo Il Segretario Comunale Firmato Digitalmente BOVENZI Dott. Umberto



CITTÀ METROPOLITANA DI TORINO

# Proposta deliberazione di Consiglio Comunale N.1050 del 10/12/2021

Oggetto: Misure di razionalizzazione 2020 e analisi dell'assetto delle società partecipate dal Comune di Brandizzo - Relazione sugli interventi avviati e adozione provvedimenti per la razionalizzazione periodica 2021 ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016.

Sulla proposta di deliberazione il sottoscritto esprime ai sensi dell'art.49, 1° comma del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267, come sostituito dall'art. 3 della legge 7.12.2012 n. 213, il parere di cui al seguente prospetto:

Parere	Esito	Data	Firmato Digitalmente dal Responsabile del Settore
Parere di regolarità tecnica	Favorevole	10/12/2021	Margherita Romaniello



# CITTÀ METROPOLITANA DI TORINO

# Proposta deliberazione Consiglio Comunale n.1050 del 10/12/2021

Oggetto: Misure di razionalizzazione 2020 e analisi dell'assetto delle società partecipate dal Comune di Brandizzo - Relazione sugli interventi avviati e adozione provvedimenti per la razionalizzazione periodica 2021 ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016.

Sulla proposta di deliberazione il sottoscritto esprime ai sensi dell'art.49, 1° comma del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267, come sostituito dall'art. 3 della legge 7.12.2012 n. 213, il parere di cui al seguente prospetto:

Parere Esito		Data	Firmato Digitalmente dal Responsabile del Settore		
Parere di regolarità contabile	Favorevole	10/12/2021	Margherita Romaniello		



# CITTÀ METROPOLITANA DI TORINO

# PUBBLICAZIONE ALL'ALBO PRETORIO

**CONSIGLIO COMUNALE** 

ATTO N. 59 DEL 21/12/2021

Si certifica che copia della presente deliberazione viene pubblicata all'Albo Pretorio del Comune per 15 giorni.

dal 31/12/2021 al 15/01/2022

Brandizzo, 31/12/2021

Il Segretario Comunale Firmato Digitalmente

Umberto Bovenzi

# Comune di Brandizzo Relazione sull'attuazione del Piano di razionalizzazione 2020 delle società partecipate (c. 4 art. 20 D.Lgs. n. 175/2016)

#### Presentazione

Il c. 4 dell'art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica) prevede che, in caso di adozione di misure di razionalizzazione nei confronti delle partecipate, le stesse debbano essere rendicontate entro il 31 dicembre dell'anno successivo attraverso una specifica relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti. Tale relazione deve essere poi inviata alla Direzione VIII del Dipartimento del Tesoro ed alla competente Sezione regionale di Controllo della Corte dei conti.

La mancata predisposizione della relazione comporta la sanzione amministrativa del pagamento di una somma da un minimo di euro 5.000 a un massimo di euro 500.000, salvo il danno eventualmente rilevato in sede di giudizio amministrativo contabile, comminata dalla competente sezione giurisdizionale regionale della Corte dei conti. In base al combinato disposto del c. 7 dell'art. 20 e del c. 5 dell'art. 24 del D.Lgs. n. 175/2016, in caso di mancata adozione della relazione di rendicontazione dei risultati del piano di razionalizzazione periodica, il socio pubblico non può esercitare i diritti sociali nei confronti della società.

Per quanto riguarda i contenuti della relazione, il legislatore non impone uno schema obbligatorio per la conduzione della rendicontazione; si ritiene pertanto che ogni amministrazione possa seguire un'articolazione dei contenuti funzionale a rendicontare i risultati conseguiti in modo coerente con l'impostazione e le indicazioni contenute nel Piano di razionalizzazione periodica precedentemente adottato. Per la redazione della presente relazione si è tenuto anche conto della scheda di rilevazione degli esiti della razionalizzazione periodica 2020 approntata dalla Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica e messa a disposizione a partire dal 04 novembre 2021.

Il Comune di Brandizzo ha adottato il provvedimento di analisi delle proprie società partecipate ed il conseguente piano di razionalizzazione periodica 2020 con Deliberazione del Consiglio comunale n. 57 del 29.12.2020.

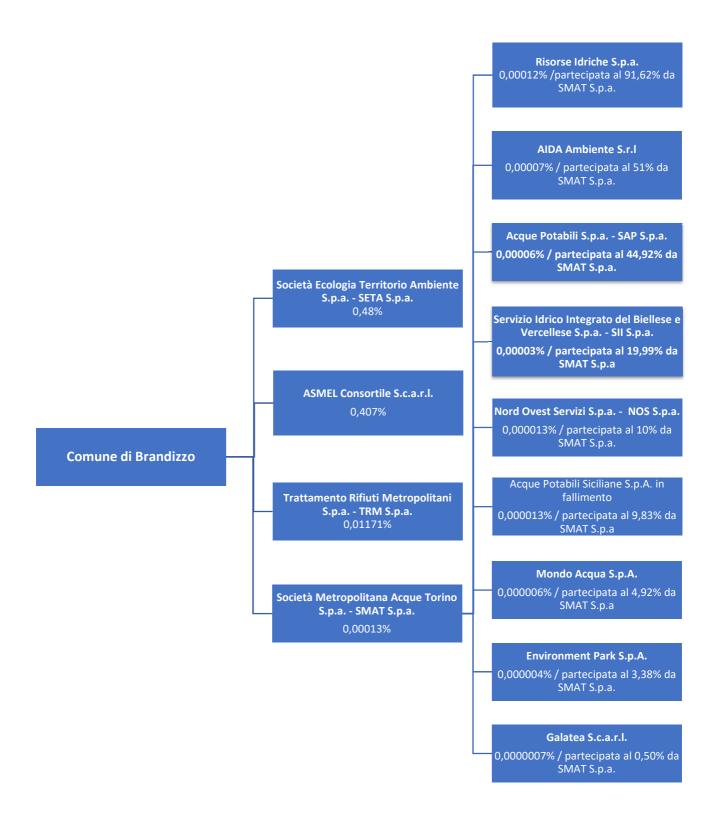
Di seguito si presentano i risultati conseguiti dall'adozione del suddetto piano secondo la seguente articolazione dei contenuti.

- 1. Articolazione delle società partecipate al 31 dicembre 2019
- 2. Le misure previste nel piano di razionalizzazione periodica 2020 delle partecipate del Comune di Brandizzo
- 3. I risultati conseguiti per singola partecipata

Con riferimento alle risultanze contabili, si è proceduto ad effettuare un'analisi di bilancio delle società direttamente partecipate su cui non si prevedono interventi di dismissione. In <u>appendice</u>

alla presente relazione, si riporta l'illustrazione del modello di analisi di bilancio impiegato per le realtà aventi ad oggetto attività produttive di beni e servizi.

### 1. Articolazione delle società partecipate al 31.12.2019



# 2. Le misure previste nel piano di razionalizzazione periodica 2020

Nelle tabelle che seguono si riporta l'elenco delle partecipazioni dirette ed indirette detenute al 31 dicembre 2019 dal Comune di Brandizzo con le azioni definite nel piano di razionalizzazione periodica 2020 approvato con Deliberazione del Consiglio comunale n. 57 del 29.12.2020.

#### Partecipazioni dirette

N. progr.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	AZIONI PREVISTE DA PDRP 2020
1	Società Ecologia Territorio Ambiente S.p.a SETA S.p.a.	08547180011	0,48%	Mantenimento
2	ASMEL Consortile S.c.a.r.l.	12236141003	0,407%	Mantenimento
3	Trattamento Rifiuti Metropolitani S.p.a TRM S.p.a.	08566440015	0,01171%	Mantenimento
4	Società Metropolitana Acque Torino S.p.a SMAT S.p.a.	07937540016	0,00013%	Mantenimento

## Partecipazioni indirette detenute attraverso: Società Metropolitana Acque Torino S.p.a. - SMAT S.p.a.

N. progr.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DELLA TRAMITE	AZIONI PREVISTE DA PDRP 2020
4.1	Risorse Idriche S.p.a.	06087720014	91,62%	*nota in calce
4.2	AIDA Ambiente S.r.l.	09909860018	51%	*nota in calce
4.3	Acque Potabili S.p.a SAP S.p.a.	11100280012	44,92%	*nota in calce
4.4	Servizio Idrico Integrato del Biellese e Vercellese S.p.a SII S.p.a.	94005970028	19,99%	*nota in calce
4.5	Nord Ovest Servizi S.p.a NOS S.p.a.	08448160013	10%	*nota in calce
4.6	Acque Potabili Siciliane S.p.a. in fallimento – APS S.p.a.	05599880829	9,83%	*nota in calce
4.7	Mondo Acqua S.p.a.	02778560041	4,92%	*nota in calce
4.8	Environment Park S.p.a.	07154400019	3,38%	*nota in calce
4.9	Galatea S.c.a.r.l.	01523550067	0,50%	*nota in calce

\*nota società indirette SMAT S.p.a.: trattandosi di partecipazioni indirette per il tramite di SMAT S.p.a., il Comune, unitamente agli altri enti locali soci di quest'ultima società, valuterà le indicazioni della capogruppo circa la strategicità e la funzionalità del mantenimento delle società indirette e presidierà l'evoluzione delle procedure riguardanti le società già oggetto di dismissione.

Rispetto all'articolazione delle partecipazioni societarie sopra rappresentata, si evidenzia che al 31 dicembre 2020:

- a seguito dell'acquisto, approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 49 del 29.10.2020, di parte della partecipazione posseduta dal Consorzio di Bacino 16, la quota di partecipazione detenuta dal Comune di Brandizzo in SETA S.p.a. risulta aumentata dallo 0,48% allo 0,71%.
- a seguito di modifiche intervenute nella compagine societaria di ASMEL Consortile S.c.a.r.l., la quota di partecipazione detenuta dal Comune di Brandizzo risulta variata dallo 0,407% allo 0,212%.
- tra le partecipazioni indirette del Comune di Brandizzo rileva anche la società ASMEA S.r.l., costituita in data 26.10.2020 e controllata al 90% da ASMEL Consortile S.c.a.r.l. Tale società è ricompresa nell'analisi del piano di razionalizzazione 2021 (allegato C).

### 3. I risultati conseguiti per singola partecipata

#### 3.1 Società Ecologica Territorio Ambiente S.p.a. - SETA S.p.a.

Società Ecologica Territorio Ambiente S.p.a., siglabile in SETA S.p.a., è una società a capitale misto pubblico-privato, partecipata al 31.12.2020 dal Comune di Brandizzo per una quota dello 0,71% (0,48% al 31.12.2019).

La società è affidataria, tramite gara a doppio oggetto, del servizio di gestione rifiuti ed igiene urbana nel territorio dell'Ambito Territoriale Ottimale Rifiuti - ATO-R – Sub Ambito Bacino 16. Il contratto di servizio, sottoscritto dall'Autorità d'Ambito, Consorzio di Bacino 16, registrato con l'atto di repertorio n. 30048 del 27.11.2014, ha durata fino a gennaio 2030.

Nel piano di razionalizzazione periodica 2020 l'Ente ha confermato il mantenimento della partecipazione in SETA S.p.a. senza l'adozione di specifiche azioni di razionalizzazione, riservandosi tuttavia un attento presidio dell'andamento economico-patrimoniale della società partecipata al fine di verificare il permanere delle condizioni di sostenibilità della stessa.

Di seguito si presentano le risultanze dell'analisi di bilancio condotta sui valori contabili di SETA S.p.a. relativi agli ultimi esercizi. Si riportano dapprima i valori economici e patrimoniali riclassificati secondo il modello di valutazione presentato nella relazione tecnica; viene poi riepilogato l'andamento triennale degli indici funzionali a monitorare l'andamento degli equilibri patrimoniale, economico e finanziario unitamente ad una valutazione circa l'attuale situazione in cui si trova la società partecipata.

- Le risultanze di SETA S.p.a. -

Le risuiturize di Se in Corp.u.											
	STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO										
Attivo	2017	2018	2019	2020	Passivo	2017	2018	2019	2020		
ATTIVO FISSO	22.699.518	13.681.293	14.087.695	13.884.016	MEZZI PROPRI	11.436.931	12.714.399	15.262.890	15.444.797		
Immobilizzazioni immateriali	301.146	213.862	132.907	37.220	Capitale sociale	12.378.237	12.378.237	12.378.237	12.378.237		
Immobilizzazioni materiali	13.190.934	13.448.652	13.194.918	13.835.702	Riserve	-1.348.467	-941.305	336.164	1.067.728		
Immobilizzazioni finanziarie	9.207.438	18.779	759.870	11.094	Utile di esercizio	407.161	1.277.467	2.548.489	1.998.832		
					PASSIVITA' CONSOLIDATE	6.737.653	3.800.697	2.859.450	2.316.645		
ATTIVO CIRCOLANTE (AC)	10.935.910	14.104.369	13.270.504	12.443.120							
Disponibilità	1.848.911	1.894.423	1.918.163	1.734.526							
Liquidità differite	8.827.678	11.632.081	9.384.003	8.332.121	PASSIVITA' CORRENTI	15.460.844	11.270.566	9.235.859	8.565.694		
Liquidità immediate	259.321	577.865	1.968.338	2.376.473							
CAPITALE INVESTITO (CI)	33.635.428	27.785.662	27.358.199	26.327.136	CAPITALE DI FINANZIAMENTO	33.635.428	27.785.662	27.358.199	26.327.136		

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO									
	2017	2018	2019	2020					
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	35.359.852	34.913.510	34.996.169	34.578.235					
Variazione delle rimanenze	-	-	-	-					
Incrementi alle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-					
Altri ricavi e proventi (esclusa gestione straordinaria e accessoria)	962.526	2.840.450	566.210	231.782					
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA	36.322.378	37.753.960	35.562.379	34.810.017					
Costi esterni operativi	20.220.679	21.208.610	20.971.789	21.323.253					
Valore aggiunto	16.101.699	16.545.350	14.590.590	13.486.764					

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO								
	2017	2018	2019	2020				
Costi del personale	10.414.742	10.501.289	9.895.335	9.685.430				
EBITDA	5.686.957	6.044.061	4.695.255	3.801.334				
Ammortamenti e accantonamenti	4.640.794	4.019.344	1.041.695	1.093.782				
EBIT CARATTERISTICO	1.046.163	2.024.717	3.653.560	2.707.552				
Risultato dell'area accessoria	13.918	13.918	15.483	49.282				
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	103.122	40.090	89.331	19.468				
EBIT AZIENDALE	1.163.203	2.078.725	3.758.374	2.776.302				
Oneri finanziari	288.102	218.684	197.873	87.775				
EBT CORRENTE	875.101	1.860.041	3.560.501	2.688.527				
Risultato dell'area straordinaria	-	-	-	-				
EBT	875.101	1.860.041	3.560.501	2.688.527				
Imposte sul reddito	467.940	582.574	1.012.012	689.695				
RISULTATO NETTO	407.161	1.277.467	2.548.489	1.998.832				

# - Evoluzione della situazione economica patrimoniale e finanziaria -

Il prospetto che segue riepiloga i principali indici di bilancio riferiti alla società partecipata, aggiornati al 31.12.2020 ed aggregati secondo le dimensioni di analisi rilevanti presentate nel modello descritto in appendice.

	PROFILO DI SOLIDITA'							
INDICATORE	FORMULA	2018	2019	2020				
Rapporto di indebitamento	MT/MP	1,19	0,79	0,70				
Elasticità impieghi	Att corrente/AFN	1,03	0,94	0,90				
Compositions MT	Db/MT	74,78%	76,36%	78,71%				
Composizione MT	Dml/MT	30,35%	25,22%	23,64%				
Margine di struttura primario	MP-AFN	-966.894	1.175.195	1.560.781				
Margine di struttura secondario	MP+Pml-AFN	2.833.803	4.034.645	3.877.426				
Grado copertura AFN	MP/AFN	0,93	1,08	1,11				
Grado copertura AFN di 2 livello	(MP+ Pml)/AFN	1,21	1,29	1,28				

	PROFILO DI REDDITIVITA'			
INDICATORE	FORMULA	2018	2019	2020
ROA	EBIT/CI	6,18%	13,53%	10,15%
ROS	EBIT/Ricavi netti	5,95%	10,74%	8,03%
Asset Turnover	Ricavi netti/Cl	1,04	1,26	1,26
ROE	Rn/PN	11,17%	20,04%	13,10%
Costo medio mezzi di terzi	OF/MT	1,45%	1,64%	0,81%
Rapporto di indebitamento finanziario	MT esplicitamente onerosi/MP	0,30	0,19	0,13
Costo dell'indebitamento finanziario	OF/MT esplicitamente onerosi	4,58%	5,89%	3,58%
ROI	RisOpCaratt/CI netto caratteristico	11,76%	22,17%	14,86%
Tasso di incidenza della gestione accessoria e finanziaria	(Ris.Acc + Ris.Fin)/EBIT	2,67%	2,87%	2,54%
Tasso di incidenza dell'area straordinaria	Ris.straord./EBIT normalizzato	0,00%	0,00%	0,00%
Tasso di incidenza gestione tributaria	Imposte/risultato prima delle imposte	31,32%	28,42%	25,65%

PROFILO DI LIQUIDITA'							
INDICATORE	FORMULA	2018	2019	2020			
CCN finanziario	Attivo corrente - Passivo Corrente	2.833.803	4.034.645	3.877.426			
Margine di tesoreria	Liquidità immediate + Liquidità differite – Passivo corrente	939.380	2.116.482	2.142.900			
Indice liquidità primaria	Liquidità immediate + Liquidità differite / Passivo corrente	1,08	1,23	1,25			
Indice liquidità secondaria	Attivo corrente/Passivo corrente	Attivo corrente/Passivo corrente 1,25		1,45			
Capitale circolante operativo	Clienti + Magazzino - Fornitori 5.570.723		5.799.074	2.287.862			
Durata media crediti vs clienti	((Crediti vs clienti/1+%IVA)/Ricavi di vendita) * 360	93,51	83,62	60,71			
Durata media debiti verso fornitori	Deb vs forn/1+%IVA/costo acquisto beni e servizi*360	97,43	73,95	84,78			
Indice di ritorno liquido dell'attivo	EBITDA/CI	17,97%	16,90%	13,89%			

### - Valutazioni sull'andamento di SETA S.p.a. -

La struttura patrimoniale è solida, il rapporto di indebitamento è basso ed in calo. L'attivo corrente ed immobilizzato sono ben bilanciati ed il passivo è prevalentemente a breve termine. Il margine di struttura primario risulta negativo solo in un anno, e il secondario è invece positivo, denotando una adeguata capitalizzazione e allocazione delle fonti di finanziamento, tale per cui le passività consolidate risultano in grado di far fronte alla copertura dell'attivo immobilizzato.

Gli indicatori di redditività denotano un andamento variabile, ma assumono valori più che soddisfacenti. La società realizza utile in tutti gli esercizi, il differenziale tra ROI e costo dell'indebitamento è sempre positivo e permette di sfruttare la leva finanziaria generando redditività. L'andamento è il medesimo sia in termini di redditività operativa che di redditività netta. In merito al profilo di liquidità, la situazione pare ottimale in quanto tutti gli indici risultano positivi e la struttura si presenta in equilibrio. Le liquidità immediate e differite sono sufficienti per far fronte agli impegni a breve termine e l'indice di ritorno liquido dell'attivo assume valori elevati.

#### 3.2 ASMEL Consortile S.c.a.r.l.

ASMEL Consortile S.c.a.r.l. è una società a capitale interamente pubblico partecipata al 31.12.2020 dal Comune di Brandizzo per una quota dello 0,212% (0,407% al 31.12.2019).

La società svolge attività e funzioni di Centrale di Committenza, in particolare iniziative atte a promuovere e sostenere l'innovazione e la valorizzazione dei sistemi in rete, anche attraverso la predisposizione e la gestione di programmi e progetti regionali, nazionali ed europei.

Nel piano di razionalizzazione periodica 2020 l'Ente ha confermato il mantenimento della partecipazione in ASMEL Consortile S.c.a.r.l. senza l'adozione di specifiche azioni di razionalizzazione, riservandosi tuttavia un attento presidio dell'andamento economico-patrimoniale della società partecipata al fine di verificare il permanere delle condizioni di sostenibilità della stessa.

Di seguito si presentano le risultanze dell'analisi di bilancio condotta sui valori contabili di ASMEL Consortile S.c.a.r.l. relativi agli ultimi esercizi. Si riportano dapprima i valori economici e patrimoniali riclassificati secondo il modello di valutazione presentato nella relazione tecnica; viene poi riepilogato l'andamento triennale degli indici funzionali a monitorare l'andamento degli equilibri patrimoniale, economico e finanziario unitamente ad una valutazione circa l'attuale situazione in cui si trova la società partecipata.

# - Le risultanze di ASMEL Consortile S.c.a.r.l. -

	STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO									
Attivo	2017	2018	2019	2020	Passivo	2017	2018	2019	2020	
ATTIVO FISSO	14.972	38.677	61.414	356.442	MEZZI PROPRI	927.435	1.519.535	2.495.750	2.624.662	
Immobilizzazioni immateriali	11.087	13.777	11.416	30.527	Capitale sociale	232.440	421.802	597.548	617.153	
Immobilizzazioni materiali	2.885	23.900	48.998	234.915	Riserve	482.338	694.993	1.097.735	1.898.204	
Immobilizzazioni finanziarie	1.000	1.000	1.000	91.000	Utile di esercizio	212.657	402.740	800.467	109.305	
					PASSIVITA' CONSOLIDATE	51.970	80.382	127.592	165.899	
ATTIVO CIRCOLANTE (AC)	2.901.728	4.102.958	6.960.374	7.784.978						
Disponibilità	2.748	4.142	10.306	886.088						
Liquidità differite	2.689.236	3.806.903	6.617.696	6.328.364	PASSIVITA' CORRENTI	1.937.295	2.541.718	4.398.446	5.350.859	
Liquidità immediate	209.744	291.913	332.372	570.526						
CAPITALE INVESTITO (CI)	2.916.700	4.141.635	7.021.788	8.141.420	CAPITALE DI FINANZIAMENTO	2.916.700	4.141.635	7.021.788	8.141.420	

CONTO ECON	NOMICO RICLASSIFICAT	О		
	2017	2018	2019	2020
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.123.456	3.562.713	5.956.590	4.932.565
Variazione delle rimanenze	-	-	-	-
Incrementi alle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
Altri ricavi e proventi (esclusa gestione straordinaria e accessoria)	51	98.720	384.063	428.965
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA	2.123.507	3.661.433	6.340.653	5.361.530
Costi esterni operativi	1.134.218	1.966.611	2.912.544	2.446.642
Valore aggiunto	989.289	1.694.822	3.428.109	2.914.888
Costi del personale	650.322	912.958	1.242.352	1.257.817
EBITDA	338.967	781.864	2.185.757	1.657.071
Ammortamenti e accantonamenti	18.793	187.550	890.083	1.157.045
EBIT CARATTERISTICO	320.174	594.314	1.295.674	500.026
Risultato dell'area accessoria	-	-	-	-
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	20	30	32	17
EBIT AZIENDALE	320.194	594.344	1.295.706	500.043
Oneri finanziari	908		891	1.303
EBT CORRENTE	319.286	594.344	1.294.815	498.740
Risultato dell'area straordinaria	-	-	-	-
EBT	319.286	594.344	1.294.815	498.740
Imposte sul reddito	106.629	191.364	494.348	389.435
RISULTATO NETTO	212.657	402.980	800.467	109.305

# - Evoluzione della situazione economica patrimoniale e finanziaria -

Il prospetto che segue riepiloga i principali indici di bilancio riferiti alla società partecipata, aggiornati al 31.12.2020 ed aggregati secondo le dimensioni di analisi rilevanti presentate nel modello descritto in appendice.

	PROFILO DI SOLIDITA'			
INDICATORE	FORMULA	2018	2019	2020
Rapporto di indebitamento	MT/MP	1,73	1,81	2,10
Elasticità impieghi	Att corrente/AFN	106,08	113,34	21,84
C MT	Db/MT	96,93%	97,18%	96,99%
Composizione MT	Dml/MT	2,61%	3,07%	2,82%
Margine di struttura primario	MP-AFN	1.480.858	2.434.336	2.268.220
Margine di struttura secondario	MP+Pml-AFN	1.561.240	2.561.928	2.434.119
Grado copertura AFN	MP/AFN	39,29	40,64	7,36
Grado copertura AFN di 2 livello	(MP+ PmI)/AFN	41,37	42,72	7,83

	PROFILO DI REDDITIVITA'			
INDICATORE	FORMULA	2018	2019	2020
ROA	EBIT/CI	20,38%	31,28%	7,12%
ROS	EBIT/Ricavi netti	16,68%	21,75%	10,14%
Asset Turnover	Ricavi netti/Cl	1,22	1,44	0,70
ROE	Rn/PN	43,43%	52,68%	4,38%
Costo medio mezzi di terzi	OF/MT	0,01%	0,02%	0,02%
Rapporto di indebitamento finanziario	MT esplicitamente onerosi/MP	-	-	-
ROI	RisOpCaratt/CI netto caratteristico	64,08%	85%	20%
Tasso di incidenza della gestione accessoria e finanziaria	(Ris.Acc + Ris.Fin)/EBIT	-	-	-
Tasso di incidenza dell'area straordinaria	Ris.straord./EBIT normalizzato	-	-	-
Tasso di incidenza gestione tributaria	Imposte/risultato prima delle imposte	32,21%	38,18%	78,08%

	PROFILO DI LIQUIDITA'						
INDICATORE	FORMULA	2018	2019	2020			
CCN finanziario	Attivo corrente - Passivo Corrente	1.561.240	2.561.928	2.434.119			
Margine di tesoreria	Liquidità immediate + Liquidità differite - Passivo corrente	1.557.098	2.551.622	1.548.031			
Indice liquidità primaria	Liquidità immediate + Liquidità differite / Passivo corrente	1,61	1,58	1,29			
Indice liquidità secondaria	Attivo corrente/Passivo corrente	1,61	1,58	1,45			
Capitale circolante operativo	Clienti + Magazzino - Fornitori	1.712.983	6.563.331	2.416.326			
Durata media crediti vs clienti	((Crediti vs clienti/1+%IVA)/Ricavi di vendita) * 360	314,08	327,83	378,58			
Durata media debiti verso fornitori	Deb vs forn/1+%IVA/costo acquisto beni e servizi*360	439,43	0,00	787,92			
Indice di ritorno liquido dell'attivo	EBITDA/CI	0,27	0,53	0,24			

# - Valutazioni sull'andamento di ASMEL Consortile S.c.a.r.l. -

Nonostante un rapporto di indebitamento in aumento, la struttura patrimoniale si può ritenere solida ed in equilibrio. L'attivo è prevalentemente a breve, caratteristica di forte elasticità. I margini di struttura sono entrambi positivi e pertanto la società si ritiene adeguatamente capitalizzata e con allocazione delle fonti di finanziamento coerenti.

Gli indicatori di redditività denotano un andamento variabile, ma assumono valori soddisfacenti. La società realizza utile in tutti gli esercizi ed ha un EBITDA in forte crescita.

Infine, il profilo di liquidità è ottimale, tutti gli indici sono positivi e la struttura è in equilibrio. Le liquidità immediate e differite sono sufficienti per far fronte agli impegni a breve termine e l'indice di ritorno liquido dell'attivo assume valori elevati.

# 3.3 Trattamento Rifiuti Metropolitani S.p.a. - TRM S.p.a.

Trattamento Rifiuti Metropolitani S.p.a., siglabile in T.R.M. S.p.a., è una società a capitale misto pubblico-privato, partecipata direttamente dal Comune di Brandizzo per una quota del 0,01171%. TRM S.p.a. opera nel settore del trattamento dei rifiuti (recupero, trattamento, smaltimento) e della generazione di nuova energia mediante la gestione del termovalorizzatore della Città Metropolitana di Torino.

Nel piano di razionalizzazione periodica 2020 l'Ente ha confermato il mantenimento della partecipazione in TRM S.p.a. senza l'adozione di specifiche azioni di razionalizzazione, riservandosi tuttavia un attento presidio dell'andamento economico-patrimoniale della società partecipata al fine di verificare il permanere delle condizioni di sostenibilità della stessa.

Di seguito si presentano le risultanze dell'analisi di bilancio condotta sui valori contabili di TRM S.p.a. relativi agli ultimi esercizi. Si riportano dapprima i valori economici e patrimoniali riclassificati secondo il modello di valutazione presentato nella relazione tecnica; viene poi riepilogato l'andamento triennale degli indici funzionali a monitorare l'andamento degli equilibri patrimoniale, economico e finanziario unitamente ad una valutazione circa l'attuale situazione in cui si trova la società partecipata.

- Le risultanze di TRM S.p.a. -

	turize ar rr								
			Sī	TATO PATRIMON	IIALE FINANZIARIO				
Attivo	2017	2018	2019	2020	Passivo	2017	2018	2019	2020
ATTIVO FISSO	294.163.489	279.450.493	268.546.233	253.270.361	MEZZI PROPRI	49.156.973	59.283.079	61.524.031	65.564.450
Immobilizzazioni immateriali	249.809	167.492	83.859	1.345	Capitale sociale	86.794.220	86.794.220	86.794.220	86.794.220
Immobilizzazioni materiali	292.561.164	277.955.733	267.115.197	251.945.631	Riserve	-56.606.832	-49.687.690	-46.994.666	-41.245.137
Immobilizzazioni finanziarie	1.352.516	1.327.268	1.347.177	1.323.385	Utile di esercizio	18.969.585	22.176.549	21.724.477	20.015.367
					PASSIVITA' CONSOLIDATE	370.109.670	341.627.409	318.445.168	295.079.851
ATTIVO CIRCOLANTE (AC)	167.658.147	178.939.426	177.534.550	161.643.757					
Disponibilità	22.927.430	20.002.780	18.235.465	17.153.049					
Liquidità differite	87.927.467	84.220.779	88.059.856	73.834.724	PASSIVITA' CORRENTI	42.554.993	57.479.431	66.111.584	54.269.817
Liquidità	56.803.250	74.715.867	71.239.229	70.655.984					

	STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO									
Attivo	2017	2018	2019	2020	Passivo	2017	2018	2019	2020	
immediate										
CAPITALE INVESTITO (CI)	461.821.636	458.389.919	446.080.783	414.914.118	CAPITALE DI FINANZIAMENTO	461.821.636	458.389.919	446.080.783	414.914.118	

CONTO ECON	IOMICO RICLASSIFICAT	0		
	2017	2018	2019	2020
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	70.684.310	75.882.308	77.029.428	73.455.292
Variazione delle rimanenze	-	-	-	-
Incrementi alle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
Altri ricavi e proventi (esclusa gestione straordinaria e accessoria)	28.356.418	25.713.334	24.636.548	26.226.442
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA	99.040.728	101.595.642	101.665.976	99.681.734
Costi esterni operativi	30.283.285	30.688.879	32.406.271	33.272.673
Valore aggiunto	68.757.443	70.906.763	69.259.705	66.409.061
Costi del personale	4.221.259	3.261.889	3.220.961	3.076.093
EBITDA	64.536.184	67.644.874	66.038.744	63.332.968
Ammortamenti e accantonamenti	19.862.431	19.469.844	19.814.749	20.852.444
EBIT CARATTERISTICO	44.673.753	48.175.030	46.223.995	42.480.524
Risultato dell'area accessoria	-	-	-	-
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	14.827	11.663	13.403	24.562
EBIT AZIENDALE	44.688.580	48.186.693	46.237.398	42.505.086
Oneri finanziari	17.214.202	16.288.995	15.159.248	14.033.806
EBT CORRENTE	27.474.378	31.897.698	31.078.150	28.471.280
Risultato dell'area straordinaria	-	-	-	-
EBT	27.474.378	31.897.698	31.078.150	28.471.280
Imposte sul reddito	8.504.793	9.721.149	9.353.673	8.455.913
RISULTATO NETTO	18.969.585	22.176.549	21.724.477	20.015.367

# - Evoluzione della situazione economica patrimoniale e finanziaria -

Il prospetto che segue riepiloga i principali indici di bilancio riferiti alla società partecipata, aggiornati al 31.12.2020 ed aggregati secondo le dimensioni di analisi rilevanti presentate nel modello descritto in appendice.

	PROFILO DI SOLIDITA'			
INDICATORE	FORMULA	2018	2019	2020
Rapporto di indebitamento	MT/MP	6,73	6,25	5,33
Elasticità impieghi	Att corrente/AFN	0,64	0,66	0,64
	Db/MT	14,40%	17,19%	15,53%
Composizione MT	Dml/MT	89,69%	85,60%	82,81%
Margine di struttura primario	MP-AFN	-220.167.414	-207.022.202	-187.705.911
Margine di struttura secondario	MP+Pml-AFN	121.459.995	111.422.966	107.373.940
Grado copertura AFN	MP/AFN	0,21	0,23	0,26
Grado copertura AFN di 2 livello	(MP+ Pml)/AFN	1,43	1,41	1,42

PROFILO DI REDDITIVITA'							
INDICATORE	FORMULA	2018	2019	2020			
ROA	EBIT/CI	10,43%	10,09%	9,53%			

	PROFILO DI REDDITIVITA'			
INDICATORE	FORMULA	2018	2019	2020
ROS	EBIT/Ricavi netti	63,50%	60,03%	57,87%
Asset Turnover	Ricavi netti/Cl	0,16	0,17	0,16
ROE	Rn/PN	45,11%	36,65%	32,53%
Costo medio mezzi di terzi	OF/MT	4,08%	3,94%	4,02%
Rapporto di indebitamento finanziario	MT esplicitamente onerosi/MP	4,60	4,10	3,55
Costo dell'indebitamento finanziario	OF/MT esplicitamente onerosi	5,77%	5,78%	5,79%
ROI	RisOpCaratt/CI netto caratteristico	14,13%	13,92%	13,55%
Tasso di incidenza della gestione accessoria e finanziaria	(Ris.Acc + Ris.Fin)/EBIT	0,02%	0,03%	0,06%
Tasso di incidenza dell'area straordinaria	Ris.straord./EBIT normalizzato	0,00%	0,00%	0,00%
Tasso di incidenza gestione tributaria	Imposte/risultato prima delle imposte	30,48%	30,10%	29,70%

	PROFILO DI LIQUIDITA'							
INDICATORE	FORMULA	2018	2019	2020				
CCN finanziario	Attivo corrente - Passivo Corrente	121.459.995	111.422.966	107.373.940				
Margine di tesoreria	Liquidità immediate + Liquidità differite - Passivo corrente	101.457.215	93.187.501	90.220.891				
Indice liquidità primaria	Liquidità immediate + Liquidità differite / Passivo corrente	2,77	2,41	2,66				
Indice liquidità secondaria	Attivo corrente/Passivo corrente	3,11	2,69	2,98				
Capitale circolante operativo	Clienti + Magazzino - Fornitori	570.777	-2.542.210	-1.149.199				
Durata media crediti vs clienti	((Crediti vs clienti/1+%IVA)/Ricavi di vendita) * 360	20,17	16,22	13,73				
Durata media debiti verso fornitori	Deb vs forn/1+%IVA/costo acquisto beni e servizi*360	68,73	93,54	62,45				
Indice di ritorno liquido dell'attivo	EBITDA/CI	14,65%	14,41%	14,20%				

### - Valutazioni sull'andamento di TRM S.p.a. -

In merito al profilo di solidità emerge un rapporto di indebitamento piuttosto elevato, anche se in calo; l'evoluzione di tale fattore sarà oggetto di monitoraggio da parte dell'Ente. Nel complesso la struttura presenta un'allocazione adeguata delle fonti a breve ed a lungo termine; in tal senso, il margine di struttura secondario risulta sempre positivo.

La redditività è elevata ed assume valori soddisfacenti, anche se in calo. Il differenziale positivo tra ROI e costo dell'indebitamento giustifica in parte l'elevato livello del debito e consente la generazione di redditività per mezzo dello sfruttamento della leva finanziaria.

Infine, la liquidità evidenzia risultati ottimali. Tutti i margini sono ampiamente positivi, l'attivo corrente è quasi tre volte il passivo a breve. Il valore dell'indice di ritorno liquido dell'attivo è soddisfacente anche se, come per margini reddituali, in leggero calo.

## 3.4 Società Metropolitana Acque Torino S.p.a. - SMAT S.p.a.

La Società Metropolitana Acque Torino S.p.a., siglabile in SMAT S.p.a., capogruppo del Gruppo SMAT, è una società a capitale interamente pubblico, partecipata dal Comune di Brandizzo per una quota del 0,00013%. La società opera, mediante affidamento in house providing, quale gestore unico del servizio idrico integrato per l'Ambito Territoriale Ottimale n. 3 Torinese.

Nel piano di razionalizzazione periodica 2020 l'Ente ha confermato il mantenimento della partecipazione in SMAT S.p.a. senza l'adozione di specifiche azioni di razionalizzazione, riservandosi tuttavia un attento presidio dell'andamento economico-patrimoniale della società partecipata al fine di verificare il permanere delle condizioni di sostenibilità della stessa.

Di seguito si presentano le risultanze dell'analisi di bilancio condotta sui valori contabili di SMAT S.p.a. relativi agli ultimi esercizi. Si riportano dapprima i valori economici e patrimoniali riclassificati secondo il modello di valutazione presentato nella relazione tecnica; viene poi riepilogato l'andamento triennale degli indici funzionali a monitorare l'andamento degli equilibri patrimoniale, economico e finanziario unitamente ad una valutazione circa l'attuale situazione in cui si trova la società partecipata.

- Le risultanze di SMAT S.p.a. -

			S	TATO PATRIMONI	ALE FINANZIARIO				
Attivo	2017	2018	2019	2020	Passivo	2017	2018	2019	2020
ATTIVO FISSO	793.651.635	820.101.940	875.530.138	915.328.867	MEZZI PROPRI	577.973.110	615.974.778	645.697.947	661.311.032
Immobilizzazioni immateriali	589.077.736	620.601.546	695.737.765	742.567.524	Capitale sociale	345.533.762	345.533.762	345.533.762	345.533.762
Immobilizzazioni materiali	168.968.380	169.161.815	149.127.257	143.015.852	Riserve	172.011.441	218.644.302	260.061.956	292.092.939
Immobilizzazioni finanziarie	35.605.519	30.338.579	30.665.116	29.745.491	Utile di esercizio	60.427.907	51.796.714	40.102.229	23.684.331
					PASSIVITA' CONSOLIDATE	427.968.825	372.260.307	322.346.750	322.063.240
ATTIVO CIRCOLANTE (AC)	424.687.584	385.437.398	301.178.709	275.049.415					
Disponibilità	14.271.115	11.395.055	12.122.573	12.787.649					
Liquidità differite	278.829.284	254.230.893	234.761.958	225.064.276	PASSIVITA' CORRENTI	212.397.284	217.304.253	208.664.150	207.004.010
Liquidità immediate	131.587.185	119.811.450	54.294.178	37.197.490					
CAPITALE INVESTITO (CI)	1.218.339.219	1.205.539.338	1.176.708.847	1.190.378.282	CAPITALE DI FINANZIAMENTO	1.218.339.219	1.205.539.338	1.176.708.847	1.190.378.282

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO						
	2017	2018	2019	2020		
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	392.292.152	399.422.809	423.939.485	418.360.799		
Variazione delle rimanenze				-		
Incrementi alle immobilizzazioni per lavori interni				-		
Altri ricavi e proventi (esclusa gestione straordinaria e accessoria)	14.043.602	15.479.665	19.013.910	13.684.783		
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA	406.335.754	414.902.474	442.953.395	432.045.582		
Costi esterni operativi	200.713.428	212.593.175	246.718.553	248.986.559		
Valore aggiunto	205.622.326	202.309.299	196.234.842	183.059.023		
Costi del personale	60.025.167	59.998.633	61.551.383	60.700.787		
EBITDA	145.597.159	142.310.666	134.683.459	122.358.236		
Ammortamenti e accantonamenti	58.421.566	68.905.639	79.988.948	87.222.524		
EBIT CARATTERISTICO	87.175.593	73.405.027	54.694.511	35.135.712		
Risultato dell'area accessoria						

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO							
	2017	2018	2019	2020			
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	5.616.482	5.601.346	5.846.184	3.130.314			
EBIT AZIENDALE	92.792.075	79.006.373	60.540.695	38.266.026			
Oneri finanziari	6.822.649	5.258.196	4.935.773	4.375.578			
EBT CORRENTE	85.969.426	73.748.177	55.604.922	33.890.448			
Risultato dell'area straordinaria							
EBT	85.969.426	73.748.177	55.604.922	33.890.448			
Imposte sul reddito	25.541.519	21.951.463	15.502.693	10.206.117			
RISULTATO NETTO	60.427.907	51.796.714	40.102.229	23.684.331			

# - Evoluzione della situazione economica patrimoniale e finanziaria -

Il prospetto che segue riepiloga i principali indici di bilancio riferiti alla società partecipata, aggiornati al 31.12.2020 ed aggregati secondo le dimensioni di analisi rilevanti presentate nel modello descritto in appendice.

''				
PROFILO DI SOLIDITA'				
INDICATORE	FORMULA	2018	2019	2020
Rapporto di indebitamento	MT/MP	0,96	0,82	0,80
Elasticità impieghi	Att corrente/AFN	0,47	0,34	0,30
Composizione MT	Db/MT	36,86%	39,30%	39,13%
	Dml/MT	66,83%	63,14%	60,70%
Margine di struttura primario	MP-AFN	-204.127.162	-229.832.191	-254.017.835
Margine di struttura secondario	MP+Pml-AFN	168.133.145	92.514.559	68.045.405
Grado copertura AFN	MP/AFN	0,75	0,74	0,72
Grado copertura AFN di 2 livello	(MP+ Pml)/AFN	1,21	1,11	1,07

PROFILO DI REDDITIVITA'				
INDICATORE	FORMULA	2018	2019	2020
ROA	EBIT/CI	6,48%	5,02%	3,25%
ROS	EBIT/Ricavi netti	19,78%	14,28%	9,15%
Asset Turnover	Ricavi netti/Cl	0,33	0,35	0,36
ROE	Rn/PN	8,96%	6,51%	3,67%
Costo medio mezzi di terzi	OF/MT	0,89%	0,93%	0,83%
ROI	RisOpCaratt/CI netto caratteristico	7,64%	5,76%	3,77%
Tasso di incidenza della gestione accessoria e finanziaria	(Ris.Acc + Ris.Fin)/EBIT	7,63%	10,69%	8,91%
Tasso di incidenza dell'area straordinaria	Ris.straord./EBIT normalizzato	0,00%	0,00%	0,00%
Tasso di incidenza gestione tributaria	Imposte/risultato prima delle imposte	29,77%	27,88%	30,12%

PROFILO DI LIQUIDITA'				
INDICATORE	FORMULA	2018	2019	2020
CCN finanziario	Attivo corrente - Passivo Corrente	168.133.145	92.514.559	68.045.405
Margine di tesoreria	Liquidità immediate + Liquidità differite - Passivo corrente	156.738.090	80.391.986	55.257.756

PROFILO DI LIQUIDITA'				
INDICATORE	FORMULA	2018	2019	2020
Indice liquidità primaria	Liquidità immediate + Liquidità differite / Passivo corrente	1,72	1,39	1,27
Indice liquidità secondaria	Attivo corrente/Passivo corrente	1,77	1,44	1,33
Capitale circolante operativo*	Clienti + Magazzino - Fornitori	165.224.000	156.707.000	150.320.000
Durata media crediti vs clienti*	((Crediti vs clienti/1+%IVA)/Ricavi di vendita) * 360	177,15	156,66	155,51
Durata media debiti verso fornitori*	verso fornitori* Deb vs forn/1+%IVA/costo acquisto beni e servizi*360		123,75	124,17
Indice di ritorno liquido dell'attivo	EBITDA/CI	11,68%	11,17%	10,40%

<sup>\*</sup>Gli indici di durata media dei crediti vs clienti, di durata dei debiti vs fornitori e il capitale circolante operativo sono stati calcolati sulla base di dati approssimati reperiti presso la banca dati AIDA, in assenza di un dettaglio specifico rilevabile nel bilancio della società redatto sulla base dei principi IAS/IFRS

#### - Valutazioni sull'andamento di SMAT S.p.a. -

La struttura patrimoniale è solida, il rapporto di indebitamento è basso ed in calo. L'attivo è prevalentemente immobilizzato e, per quanto concerne il passivo, prevale il medio lungo termine. Il margine di struttura primario è negativo, ma il secondario è positivo, rappresentando quindi un'adeguata allocazione delle fonti di finanziamento, tale per cui le passività consolidate risultano essere in grado di far fronte alla copertura dell'attivo immobilizzato.

Gli indici di redditività registrano risultati soddisfacenti, anche se in calo; fattore che sarà tenuto monitorato. Le componenti accessoria e finanziaria hanno un impatto rilevante a causa degli importanti proventi di natura finanziaria e dei contributi in c/esercizio che vengono acquisiti annualmente.

Infine, la liquidità presenta risultati ottimali, con tutti i margini positivi. Il valore dell'indice di ritorno liquido dell'attivo è soddisfacente anche se, come per margini reddituali, in leggero calo.

#### 3.2.1 ASMEA S.r.l.

La società ASMEA S.r.l. è una società, costituita in data 26.10.2020, a capitale interamente pubblico, controllata al 90% da ASMEL Consortile S.c.a.r.l. Al 31.12.2020 la quota di partecipazione indirettamente detenuta dal Comune di Brandizzo per il tramite di ASMEL Consortile S.c.a.r.l. risulta essere dello 0,1953%.

ASMEA S.r.l. opera nell'ambito della riqualificazione, gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare degli Enti locali.

Essendo il 2020 il primo anno di attività, ASMEA S.r.l. non è rientrata nel precedente piano di razionalizzazione periodica 2019.

Di seguito, si fornisce indicazione delle principali voci di bilancio 2020, riconducibili alle attività riguardanti all'avvio dell'operatività:

ASMEA S.r.I. 31/12/2020	
STATO PATRIMONIALE	
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	75.000

ASMEA S.r.I.	31/12/2020			
STATO PATRIMONIALE				
Attivo immobilizzato	1.973			
Attivo circolante	25.059			
Ratei e risconti attivi				
Totale dell'Attivo	102.032			
Patrimonio netto	97.653			
Fondi per rischi ed oneri	84			
TFR	1			
Debiti	4.295			
Ratei e risconti passivi	-			
Totale del Passivo	102.032			

ASMEA S.r.I.	31/12/2020
CONTO ECONOMICO	
Valore della produzione	0
Costi della produzione	2.348
di cui per acquisto beni	41
di cui per servizi	402
di cui godimento di beni di terzi	-
di cui per personale	1.904
Risultato della gestione operativa	-2.348
Proventi ed oneri finanziari	-
Rettifiche attività e passività finanziarie	-
Risultato prima delle imposte	-2.348
Imposte sul reddito	-
Risultato di esercizio	-2.348

#### 3.4.1. Risorse Idriche S.p.a.

La società Risorse Idriche S.p.a. è una società partecipata indirettamente dal Comune di Brandizzo per il tramite di SMAT S.p.a. che detiene il 91,62% delle quote. La società opera secondo il modello in house, prevalentemente nel settore engineering relativo al Servizio Idrico Integrato, occupandosi anche della realizzazione e della gestione delle reti e degli impianti funzionali al servizio medesimo ed è strumentale all'attività svolta dalla società capogruppo.

Nel piano di razionalizzazione periodica 2020 l'Ente ha definito il mantenimento della partecipazione indiretta in Risorse Idriche S.p.a. senza azioni di razionalizzazione rinviando a confronti con la capogruppo SMAT S.p.a. e con gli altri enti soci le valutazioni circa il permanere delle condizioni di strategicità e funzionalità della partecipata. Nel merito, ad oggi, non risultano pervenute, da parte della capogruppo SMAT S.p.a., comunicazioni inerenti la necessità di avvio di interventi di razionalizzazione.

Di seguito si fornisce rendicontazione dei principali risultati di bilancio della stessa, con riferimento agli esercizi 2019 e 2020:

Risorse Idriche S.p.a.	31/12/2019	31/12/2020	Var. %			
STATO PATRIMONIALE						
Attivo immobilizzato	235.885	208.959	-11,41%			
Attivo circolante	3.248.170	4.042.120	24,44%			
Ratei e risconti attivi	9.339	38.759	315,02%			
Totale dell'Attivo	3.493.394	4.289.838	22,80%			
Patrimonio netto	669.346	687.061	2,65%			
Fondi per rischi ed oneri	175.000	175.000	0,00%			
TFR	1.142.094	1.087.418	-4,79%			
Debiti	1.506.954	2.339.038	55,22%			
Ratei e risconti passivi	-	1.321	-			
Totale del Passivo	3.493.394	4.289.838	22,80%			

Risorse Idriche S.p.a.	31/12/2019	31/12/2020	Var. %				
CONTO	CONTO ECONOMICO						
Valore della produzione	2.488.751	2.451.414	-1,50%				
Costi della produzione	2.479.727	2.430.881	-1,97%				
di cui per acquisto beni	16.330	11.519	-29,46%				
di cui per servizi	412.003	428.145	3,92%				
di cui godimento di beni di terzi	115.378	110.966	-3,82%				
di cui per personale	1.822.798	1.819.786	-0,17%				
Risultato della gestione operativa	9.024	20.533	127,54%				
Proventi ed oneri finanziari	-2.563	-763	70,23%				
Rettifiche attività e passività finanziarie	0	0	•				
Risultato prima delle imposte	6.461	19.770	205,99%				
Imposte sul reddito	2.968	2.056	-30,73%				
Risultato di esercizio	3.493	17.714	407,13%				

#### 3.4.2 AIDA Ambiente S.r.l.

La società AIDA Ambiente S.r.l. è una società a capitale interamente pubblico, partecipata indirettamente dal Comune di Brandizzo per il tramite di SMAT S.p.a. che detiene il 51% delle quote. La società, costituita al fine di ottemperare a quanto previsto dalle deliberazioni dell'Autorità d'Ambito Torinese in tema di processo di riunificazione delle gestioni del servizio idrico integrato all'interno del territorio dell'Ambito 3 – Torinese, si occupa della gestione tecnica ed operativa dell'impianto di depurazione di Pianezza e della gestione del servizio per lo smaltimento dei rifiuti liquidi non pericolosi.

Nel piano di razionalizzazione periodica 2020 l'Ente ha definito il mantenimento della partecipazione indiretta in AIDA Ambiente S.r.l. senza azioni di razionalizzazione rinviando a confronti con la capogruppo SMAT S.p.a. e con gli altri enti soci le valutazioni circa il permanere delle condizioni di strategicità e funzionalità della partecipata. Nel merito, ad oggi, non risultano

pervenute, da parte della capogruppo SMAT S.p.a., comunicazioni inerenti la necessità di avvio di interventi di razionalizzazione.

Di seguito si fornisce rendicontazione dei principali risultati di bilancio della stessa, con riferimento agli esercizi 2019 e 2020:

AIDA Ambiente S.r.l.	31/12/2019	31/12/2020	Var. %			
STATO PATRIMONIALE						
Attivo immobilizzato	54.371	57.114	5,04%			
Attivo circolante	985.686	1.056.103	7,14%			
Ratei e risconti attivi	7.855	10.336	31,58%			
Totale dell'Attivo	1.047.912	1.123.553	7,22%			
Patrimonio netto	636.181	690.008	8,46%			
Fondi per rischi ed oneri	1	-	-			
TFR	141.285	154.752	9,53%			
Debiti	270.446	277.937	2,77%			
Ratei e risconti passivi	1	856	-			
Totale del Passivo	1.047.912	1.123.553	7,22%			

AIDA Ambiente S.r.l.	31/12/2019	31/12/2020	Var. %
CONTO	ECONOMICO		
Valore della produzione	1.456.351	1.394.758	-4,23%
Costi della produzione	1.290.318	1.323.439	2,57%
di cui per acquisto beni	82.548	118.841	43,97%
di cui per servizi	567.264	600.472	5,85%
di cui godimento di beni di terzi	33.852	33.974	0,36%
di cui per personale	550.509	553.244	0,50%
Risultato della gestione operativa	166.033	71.319	-57,05%
Proventi ed oneri finanziari	59	54	-8,47%
Rettifiche attività e passività finanziarie	0	0	•
Risultato prima delle imposte	166.092	71.373	-57,03%
Imposte sul reddito	50.277	17.546	-65,10%
Risultato di esercizio	115.815	53.827	-53,52%

# 3.4.3 Società Acque Potabili S.p.a. in liquidazione – SAP S.p.a.

La Società Acque Potabili S.p.a., siglabile in SAP S.p.a., è una società a capitale misto pubblicoprivato, partecipata indirettamente dal Comune di Brandizzo per il tramite di SMAT S.p.a. che detiene il 44,92% delle quote. La società esercita attività inerente la distribuzione dell'acqua e la gestione del servizio idrico integrato e provvede a coordinare l'attività del Gruppo SAP.

Nel piano di razionalizzazione periodica 2020 l'Ente ha rinviato le valutazioni in merito al mantenimento della partecipazione indiretta in SAP S.p.a. a confronti con la capogruppo SMAT

S.p.a. e con gli altri enti soci al fine di valutare il permanere delle condizioni di strategicità e funzionalità della partecipata.

Nel merito, si segnala che in data 10.11.2020 è stato stipulato l'atto di fusione per incorporazione della società controllata Acquedotto Monferrato S.p.a in SAP S.p.a. con l'obiettivo di razionalizzazione societaria e contenimento dei costi, sia interni che esterni, con particolare riferimento a quelli relativi agli organi sociali. La fusione produce i suoi effetti civilistici a partire dal 13.11.2020 e quelli fiscali e contabili retroattivamente, a partire dal 01.01.2020.

Successivamente alla fusione ed alla cessione dell'ultima concessione gestita afferente al servizio di acquedotto del Comune di Adria la società è stata posta in liquidazione volontaria, con contestuale atto di nomina dei Liquidatori, dall'assemblea straordinaria dei soci in data 29.04.2021. La relativa iscrizione presso il registro delle imprese è avvenuta il 31.05.2021 e le procedure risultano ad oggi in corso.

Stato di attuazione della procedura di liquidazione della società			
DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA			
Codice Fiscale 11100280012			
Denominazione Società Acque Potabili S.p.a. in liquidazione - SAP S.p.a.			

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione		
Stato di attuazione della procedura	Procedura di liquidazione in corso		
Motivazioni del mancato avvio della procedura di liquidazione	-		
Data di nomina dei liquidatori	29.04.2021		
Stato di avanzamento della procedura	Procedura in corso – La società è stata posta in liquidazione, con contestuale atto di nomina dei Liquidatori, in data 29.04.2021. La relativa iscrizione presso il registro delle imprese è avvenuta in data 31.05.2021.		
Data di deliberazione della revoca	-		
Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo	-		
Ulteriori informazioni	-		

Nelle more della conclusione delle procedure di liquidazione, di seguito si fornisce rendicontazione dei principali risultati di bilancio della stessa, con riferimento agli esercizi 2019 e 2020:

SAP S.p.a.	31/12/2019	31/12/2020	Var. %
STATO P.	ATRIMONIALE		
Attivo immobilizzato	20.903.000	21.142.000	1,14%
Attivo circolante	28.464.000	27.521.000	-3,31%
Ratei e risconti attivi	27.000	39.000	44,44%
Totale dell'Attivo	49.394.000	48.702.000	-1,40%
Patrimonio netto	21.516.000	17.380.000	-19,22%
Fondi per rischi ed oneri	11.508.000	15.541.000	35,05%
TFR	1	1	-
Debiti	16.370.000	15.781.000	-3,60%
Ratei e risconti passivi	1	1	-
Totale del Passivo	49.394.000	48.702.000	-1,40%

SAP S.p.a.	31/12/2019	31/12/2020	Var. %		
CONTO	CONTO ECONOMICO				
Valore della produzione	168.000	894.000	432,14%		
Costi della produzione	881.000	3.936.000	40,30%		
di cui per acquisto beni		-	-		
di cui per servizi	524.000	798.000	52,29%		
di cui godimento di beni di terzi	-	31.000	-		
di cui per personale	-	-	-		
Risultato della gestione operativa	-713.000	-3.042.000	52,03%		
Proventi ed oneri finanziari	4.000	-	-100,00%		
Rettifiche attività e passività finanziarie	-	-	-		
Risultato prima delle imposte	-709.000	-3.042.000	-329,06%		
Imposte sul reddito	-	-	-		
Risultato di esercizio	-709.000	-3.042.000	-329,06%		

# 3.4.4 Servizio Idrico Integrato del Biellese e Vercellese S.p.a. – S.I.I. S.p.a.

La società Servizio Idrico Integrato del Biellese e Vercellese S.p.a., siglabile in SII S.p.a., è una società a capitale interamente pubblico, partecipata indirettamente dal Comune di Brandizzo per il tramite di SMAT S.p.a. che detiene il 19,99% delle quote. La società si occupa della gestione del servizio idrico integrato nell'Ambito 2 Vercellese composto dai servizi di distribuzione di acqua ad usi civili ed industriali, fognatura e depurazione.

Nel piano di razionalizzazione periodica 2020 l'Ente ha rinviato le valutazioni in merito al mantenimento della partecipazione indiretta in SII S.p.a. a confronti con la capogruppo SMAT S.p.a. e con gli altri enti soci al fine di valutare il permanere delle condizioni di strategicità e funzionalità della partecipata. Nel merito, ad oggi, non risultano pervenute, da parte della capogruppo SMAT S.p.a., comunicazioni inerenti la necessità di avvio di interventi di razionalizzazione.

Di seguito si fornisce rendicontazione dei principali risultati di bilancio della stessa, con riferimento agli esercizi 2019 e 2020:

S.I.I. S.p.a.	31/12/2019	31/12/2020	Var. %
STATO P.	ATRIMONIALE		
Attivo immobilizzato	19.016.892	18.880.486	-0,72%
Attivo circolante	9.475.119	10.231.500	7,98%
Ratei e risconti attivi	13.789	19.233	39,48%
Totale dell'Attivo	28.505.800	29.131.219	2,19%
Patrimonio netto	5.240.533	5.455.658	4,11%
Fondi per rischi ed oneri	-	1	1
TFR	883.158	914.487	3,55%
Debiti	22.276.077	22.289.829	0,06%
Ratei e risconti passivi	106.032	471.245	344,44%
Totale del Passivo	28.505.800	29.131.219	2,19%

S.I.I. S.p.a.	31/12/2019	31/12/2020	Var. %	
CONTO ECONOMICO				
Valore della produzione	12.174.388	12.025.040	-1,23%	
Costi della produzione	11.241.043	11.191.492	-0,44%	
di cui per acquisto beni	403.254	391.742	-2,85%	
di cui per servizi	4.307.312	4.476.564	3,93%	
di cui godimento di beni di terzi	489.644	484.517	-1,05%	
di cui per personale	2.150.582	2.285.114	6,26%	
Risultato della gestione operativa	933.345	833.548	-10,69%	
Proventi ed oneri finanziari	-531.908	-414.531	22,07%	
Rettifiche attività e passività finanziarie	0	0	-	
Risultato prima delle imposte	401.437	419.017	4,38%	
Imposte sul reddito	204.192	203.893	-0,15%	
Risultato di esercizio	197.245	215.124	9,06%	

# 3.4.5 Nord Ovest Servizi S.p.a. – NOS S.p.a.

La società Nord Ovest Servizi S.p.a., siglabile in NOS S.p.a., è una società a capitale misto pubblicoprivato, partecipata indirettamente dal Comune di Brandizzo per il tramite di SMAT S.p.a. che detiene il 10% delle quote. La società svolge attività di holding occupandosi dell'assunzione e gestione di partecipazioni in società che hanno per oggetto l'esercizio diretto o indiretto di attività di igiene urbana, di mobilità e di ciclo idrico integrato. La società gestisce attualmente la partecipazione nella società Asti Servizi Pubblici S.p.a. operante nell'ambito dei servizi pubblici della città di Asti.

Nel piano di razionalizzazione periodica 2020 l'ente ha rinviato le valutazioni in merito al mantenimento della partecipazione indiretta in NOS S.p.a. a confronti con la capogruppo SMAT S.p.a. e con gli altri enti soci al fine di valutare il permanere delle condizioni di strategicità e funzionalità della partecipata. Nel merito, ad oggi, non risultano pervenute, da parte della capogruppo SMAT S.p.a., comunicazioni inerenti l'avvio di interventi di razionalizzazione.

Di seguito si fornisce rendicontazione dei principali risultati di bilancio della stessa, con riferimento agli esercizi 2019 e 2020:

NOS S.p.a.	31/12/2019	31/12/2020	Var. %
STATO P	ATRIMONIALE		
Attivo immobilizzato	17.106.600	17.106.600	0,00%
Attivo circolante	1.210.385	1.127.572	-6,84%
Ratei e risconti attivi	-	-	-
Totale dell'Attivo	18.316.985	18.234.172	-0,45%
Patrimonio netto	18.155.858	18.148.073	-0,04%
Fondi per rischi ed oneri	-	-	-
TFR	-	1	-
Debiti	161.127	86.099	-46,56%
Ratei e risconti passivi	-	-	-
Totale del Passivo	18.316.985	18.234.172	-0,45%

NOS S.p.a.	31/12/2019	31/12/2020	Var. %	
CONTO ECONOMICO				
Valore della produzione	118.386	68.423	-42,20%	
Costi della produzione	153.552	76.769	-50,00%	
di cui per acquisto beni	-	-	-	
di cui per servizi	147.598	74.308	-49,66%	
di cui godimento di beni di terzi	-	-	-	
di cui per personale	-	-	-	
Risultato della gestione operativa	-35.166	-8.346	76,27%	
Proventi ed oneri finanziari	380.879	560	-99,85%	
Rettifiche attività e passività finanziarie	-	-	-	
Risultato prima delle imposte	345.713	-7.786	-102,25%	
Imposte sul reddito	-409	-	100,00%	
Risultato di esercizio	346.122	-7.786	-102,25%	

#### 3.4.6 Acque Potabili Siciliane S.p.a. in fallimento

La società Acque Potabili Siciliane S.p.A. in fallimento, siglabile in APS S.p.a., è una società, partecipata indirettamente dal Comune di Brandizzo per il tramite di SMAT S.p.a. che detiene il 9,83% delle quote.

La società, posta in liquidazione dal 2010 ed in fallimento dal 2013, si occupava, nell'Ambito Territoriale Ottimale 1 – Palermo, dell'erogazione del servizio idrico quale insieme dei servizi di captazione, adduzione e distribuzione di acqua ad usi civili e industriali, di fognatura e di depurazione delle acque reflue.

Nel piano di razionalizzazione periodica 2020 l'Ente ha confermato il proseguo della dismissione della partecipazione secondo l'iter delle procedure di fallimento, tutt'ora in corso. Si sottolinea che la partecipazione detenuta da SMAT S.p.a. risulta essere interamente svalutata e che, conseguentemente all'avvio della Procedura Fallimentare e nomina dei Curatori Fallimentari, non sono al momento prevedibili eventuali effetti negativi in capo a SMAT S.p.a.

Stato di attuazione della procedura concorsuale (fallimento) della società		
DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA		
Codice Fiscale         05599880829		
<b>Denominazione</b> Acque Potabili Siciliane S.p.a. in fallimento - APS S.p.a		

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Procedura fallimentare in corso
Motivazioni del mancato avvio della procedura di fallimento	-
Data di nomina dei curatori fallimentari	29/10/2013 – Curatore fallimentare 19/04/2012 – Procuratori 30/07/2010 – Liquidatori
Stato di avanzamento della procedura	Procedura in corso
Data di deliberazione della revoca	-
Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo	-
Ulteriori informazioni	-

#### 3.4.7 Mondo Acqua S.p.a.

La società Mondo Acqua S.p.a. è una società a capitale misto pubblico-privato, partecipata indirettamente dal Comune di Brandizzo per il tramite di SMAT S.p.a. che detiene il 4,92% delle quote. La società eroga il Servizio idrico integrato a n. 8 comuni dell'area monregalese, tramite la gestione dell'intero ciclo dell'acqua (raccolta, trattamento, acquisto e distribuzione), la gestione del sistema fognario e la depurazione delle acque reflue.

Nel piano di razionalizzazione periodica 2020 l'Ente ha rinviato le valutazioni in merito al mantenimento della partecipazione indiretta in Mondo Acqua S.p.a. a confronti con la capogruppo SMAT S.p.a. e con gli altri enti soci al fine di valutare il permanere delle condizioni di strategicità e funzionalità della partecipata. Nel merito, ad oggi, non risultano pervenute, da parte della capogruppo SMAT S.p.a., comunicazioni inerenti la necessità di avvio di interventi di razionalizzazione.

In assenza del bilancio 2020, di seguito si fornisce rendicontazione dei principali risultati di bilancio della stessa, con riferimento agli esercizi 2019 e 2018:

Mondo Acqua S.p.a.	31/12/2018	31/12/2019	Var. %		
STATO P.	STATO PATRIMONIALE				
Attivo immobilizzato	6.248.248	6.490.225	3,87%		
Attivo circolante	4.422.481	4.440.547	0,41%		
Ratei e risconti attivi	25.054	18.543	-25,99%		
Totale dell'Attivo	10.695.783	10.949.315	2,37%		
Patrimonio netto	1.680.400	1.728.363	2,85%		
Fondi per rischi ed oneri	317.807	659.536	107,53%		
TFR	325.986	294.142	-9,77%		
Debiti	7.588.560	7.491.935	-1,27%		
Ratei e risconti passivi	783.030	775.339	-0,98%		
Totale del Passivo	10.695.783	10.949.315	2,37%		

Mondo Acqua S.p.a.	31/12/2018	31/12/2019	Var. %
CONTO ECONOMICO			
Valore della produzione	5.431.703	5.033.083	-7,34%
Costi della produzione	5.400.784	4.739.215	-12,25%
di cui per acquisto beni	245.391	170.907	-30,35%
di cui per servizi	2.101.994	1.464.709	-30,32%
di cui godimento di beni di terzi	1.156.805	1.141.513	-1,32%
di cui per personale	783.968	727.993	-7,14%
Risultato della gestione operativa	30.919	293.868	850,44%
Proventi ed oneri finanziari	-52.777	-41.266	21,81%
Rettifiche attività e passività finanziarie	0	0	-
Risultato prima delle imposte	-21.858	252.602	1255,65%
Imposte sul reddito	22.858	207.927	809,65%
Risultato di esercizio	-44.716	44.675	199,91%

## 3.4.8 Parco Scientifico Tecnologico per l'Ambiente - Environment Park S.p.a.

La società Parco Scientifico Tecnologico per l'Ambiente Environment Park S.p.a., o Environment Park S.p.a., è una società a capitale misto pubblico-privato, partecipata indirettamente dal Comune di Brandizzo per il tramite di SMAT S.p.a. che detiene il 3,38% delle quote. La società produce attività strumentali alla capogruppo nell'ambito del servizio idrico integrato avendo ad oggetto la gestione del Parco Tecnologico ambientale deputato alla ricerca finalizzata allo sviluppo sostenibile.

Nel piano di razionalizzazione periodica 2020 l'Ente ha rinviato le valutazioni in merito al mantenimento della partecipazione indiretta in Environment Park S.p.a. a confronti con la capogruppo SMAT S.p.a. e con gli altri enti soci al fine di valutare il permanere delle condizioni di strategicità e funzionalità della partecipata. Nel merito, ad oggi, non risultano pervenute, da parte della capogruppo SMAT S.p.a., comunicazioni inerenti la necessità di avvio di interventi di razionalizzazione.

Di seguito si fornisce rendicontazione dei principali risultati di bilancio della stessa, con riferimento agli esercizi 2019 e 2020:

Environment Park S.p.a.		31/12/2019	31/12/2020	Var. %
STATO PATRIMONIALE				
Attivo immobilizzato		36.222.641	35.334.312	-2,45%
Attivo circolante		5.956.560	6.371.329	6,96%
Ratei e risconti attivi		104.066	120.354	15,65%
	Totale dell'Attivo	42.283.267	41.825.995	-1,08%
Patrimonio netto		16.667.675	16.720.512	0,32%
Fondi per rischi ed oneri		17	-	-100,00%
TFR		761.644	837.969	10,02%
Debiti		8.465.588	8.629.709	1,94%
Ratei e risconti passivi		16.388.343	15.637.805	-4,58%
	Totale del Passivo	42.283.267	41.825.995	-1,08%

Environment Park S.p.a.	31/12/2019	31/12/2020	Var. %
CONTO ECONOMICO			
Valore della produzione	7.017.416	6.177.069	-11,98%
Costi della produzione	6.703.252	5.961.065	-11,07%
di cui per acquisto beni	29.564	40.414	36,70%
di cui per servizi	3.047.017	2.283.084	-25,07%
di cui godimento di beni di terzi	17.002	9.339	-45,07%
di cui per personale	1.497.246	1.472.933	-1,62%
Risultato della gestione operativa	314.164	216.004	-31,24%
Proventi ed oneri finanziari	-132.998	-81.720	38,56%
Rettifiche attività e passività finanziarie	-	-	-
Risultato prima delle imposte	181.166	134.284	-25,88%
Imposte sul reddito	116.421	81.446	-30,04%
Risultato di esercizio	64.745	52.838	-18,39%

## 3.4.9 Galatea S.c.a.r.l.

La società Galatea S.c.a.r.l. è una società a capitale misto pubblico-privato, partecipata indirettamente dal Comune di Brandizzo per il tramite di SMAT S.p.a. che detiene il 0,50%. La società è in liquidazione dal 2017 (atto del 20.10.2017) e si occupava di gestire, organizzare e realizzare interventi finalizzati alla valorizzazione del territorio e delle sue risorse energetiche ed ambientali nell'ambito del servizio idrico integrato. La società aveva per oggetto la costruzione e conduzione dell'impianto di depurazione delle acque reflue del Comune di Santo Stefano Belbo, che costituiva un segmento del ciclo idrico integrato dell'ATO 4 Piemonte.

Nel piano di razionalizzazione periodica 2020 l'Ente ha confermato il proseguo della dismissione della partecipazione secondo l'iter delle procedure di liquidazione, tutt'ora in corso.

Stato di attuazione della procedura di liquidazione della società		
DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA		
Codice Fiscale	01523550067	
Denominazione	Galatea S.c.a.r.l.	

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Procedura di liquidazione in corso
Motivazioni del mancato avvio della procedura di liquidazione	-
Data di nomina dei liquidatori	20/10/2017
Stato di avanzamento della procedura	Procedura in corso
Data di deliberazione della revoca	-
Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo	-
Ulteriori informazioni	-

# **Appendice**

#### IL MODELLO DI ANALISI DI BILANCIO

#### Premessa

Il modello di valutazione si basa sull'analisi andamentale dell'azienda; tale approccio richiede di mettere in relazione le grandezze rilevanti del bilancio, opportunamente riclassificate, al fine di verificare se emergono legami virtuosi ovvero se, sulla base dei valori assunti dagli indici di bilancio, sono riscontrabili delle criticità.

Riclassificazione dei bilanci: tale operazione, da condursi preliminarmente all'analisi andamentale, comporta l'aggregazione e la valorizzazione delle voci più significative degli schemi di bilancio; lo stato patrimoniale viene riclassificato secondo uno schema in cui si suddividono/articolano le voci dell'attivo e del passivo in base alla loro propensione a tornare in forma liquida o a divenire esigibili nel medio lungo periodo (attivo immobilizzato e capitali permanenti) oppure nel breve periodo (attivo corrente e passivo corrente); il conto economico viene riclassificato secondo un prospetto scalare che evidenzia dapprima la capacità dell'azienda di creare valore attraverso l'acquisizione dei fattori produttivi esterni (valore aggiunto operativo) e successivamente va a verificare la capacità di tale valore aggiunto operativo, di coprire le varie componenti operative di costo, nonché i risultati della gestione finanziaria, straordinaria e fiscale, fino a giungere alla valorizzazione del risultato di esercizio

Nel prospetto che segue sono presentati i due schemi di riclassificazione adottati, con una sintetica descrizione delle voci che li compongono.

STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO		
Attivo	Passivo	
ATTIVO FISSO	MEZZI PROPRI	
Immobilizzazioni immateriali	Capitale sociale	
Immobilizzazioni materiali	Riserve	
Immobilizzazioni finanziarie	Utile di esercizio	
	PASSIVITA' CONSOLIDATE	
ATTIVO CIRCOLANTE (AC)		
Magazzino		
Liquidità differite	PASSIVITA' CORRENTI	
Liquidità immediate		
CAPITALE INVESTITO (CI)	CAPITALE DI FINANZIAMENTO	

Il capitale investito rappresenta il totale dell'attivo della società e si suddivide in attivo fisso e attivo circolante a seconda delle tempistiche di ritorno dell'impiego in forma liquida. Si ritiene circolante se il ciclo di ritorno dell'impiego si presume si completi nel corso di un esercizio.

Il capitale di finanziamento rappresenta il totale delle fonti di finanziamento con cui vengono effettuate le coperture degli impieghi. La fonte più virtuosa è data dai mezzi propri, i quali non hanno un esplicito costo del finanziamento, se non il rendimento atteso dei soci. I mezzi di terzi si

suddividono in passività a medio lungo e passività correnti, a seconda che il ciclo di esigibilità si concluda entro o oltre l'esercizio. I mezzi propri e le passività a medio lungo compongono insieme le cosiddette passività consolidate, le quali avendo un ciclo di esigibilità più lento comportano una minore esposizione di liquidità nel breve termine.

### CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Variazione delle rimanenze

Incrementi alle immobilizzazioni per lavori interni

Altri ricavi e proventi (esclusa gestione straordinaria e accessoria)

#### VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA

Costi esterni operativi

Valore aggiunto

Costi del personale

**EBITDA** 

Ammortamenti e accantonamenti

#### EBIT CARATTERISTICO

Risultato dell'area accessoria

Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)

#### **EBIT AZIENDALE**

Oneri finanziari

#### EBIT CORRENTE

Risultato dell'area straordinaria

**EBT** 

Imposte sul reddito

RISULTATO NETTO

Il Valore Aggiunto, misura l'incremento di valore generato dalla produzione, decurtati i costi esterni sostenuti per l'acquisizione di materie prime e servizi.

Il Margine Operativo Lordo (MOL), o EBITDA, misura il reddito che residua una volta sottratti dai ricavi l'insieme dei costi operativi che abbiano generato un'uscita di cassa o banca e siano strettamente connessi alla gestione caratteristica.

Il Margine Operativo Netto Caratteristico o EBIT caratteristico, misura il reddito al netto dei soli costi direttamente imputabili alla gestione operativa caratteristica compresi però i costi operativi di competenza della gestione caratteristica anche se non monetari, quali ad esempio gli ammortamenti tecnici.

Il Margine Operativo Aziendale o EBIT Aziendale, misura il reddito al netto dei costi imputabili alla gestione caratteristica e di quella accessoria e finanziaria.

Il Margine Operativo Corrente o EBIT corrente misura il reddito operativo al netto del costo dell'indebitamento.

Il risultato prima delle imposte o EBT misura il risultato di esercizio prima della componente fiscale.

I diversi margini e valori aggregati ottenuti dal riclassificato vanno a definire le diverse dimensioni e profili dell'azienda e sono tra di loro correlati. Si enucleano di seguito le principali correlazioni funzionali alla comprensione dello stato di salute e della generale condizione economica, patrimoniale e finanziaria del soggetto sottoposto ad analisi.

**1a** correlazione - Fonti di capitale → Capitale investito: la correlazione è funzionale a verificare se esiste un rapporto equilibrato tra l'articolazione delle fonti di capitale con cui viene finanziata l'attività dell'azienda e la ripartizione del capitale investito; obiettivo dell'analisi, secondo l'approccio andamentale, è verificare che le fonti di capitale di medio lungo periodo sostengano in modo adeguato gli investimenti durevoli ed al contempo che le risorse del circolante siano in grado di fronteggiare i finanziamenti di terzi a breve termine. La correlazione tra queste grandezze restituisce la capacità dell'azienda di perseguire l'equilibrio patrimoniale nel tempo; gli indici di riferimento per verificare la correlazione in oggetto, funzionale a monitorare l'equilibrio patrimoniale, sono: Coefficiente di copertura, Indice di liquidità corrente, Indici di rotazione.

2a correlazione - Capitale investito → Margine operativo netto: la correlazione è funzionale a verificare la capacità dell'azienda di generare un saldo economico positivo dalla gestione caratteristica rispetto all'entità complessiva del capitale investito nella stessa; maggiore sarà il margine positivo generato e maggiore sarà la capacità dell'azienda di impiegare al meglio l'entità e l'articolazione del capitale investito. La correlazione tra queste grandezze restituisce la capacità dell'azienda di perseguire l'equilibrio economico nel tempo; l'indice di riferimento per verificare la correlazione in oggetto, funzionale a monitorare l'equilibrio economico, è rappresentato dal ROI (Return On investment).

**3a correlazione** − **Margine operativo netto** → **Costo delle fonti di capitale**: la correlazione è funzionale a verificare la capacità dell'azienda di remunerare adeguatamente, con il margine economico generato dalla gestione caratteristica, il costo delle fonti di capitali; tale ultimo costo è rappresentato, in via principale, dagli oneri finanziari correlati ai capitali di terzi impiegati nell'azienda (in genere debiti verso il sistema bancario) e dall'utile atteso dai proprietari dell'azienda (azionisti o detentori delle quote del capitale sociale); anche questa correlazione è funzionale a monitorare l'andamento economico dell'azienda; posto che nel caso delle aziende pubbliche non dovrebbe essere ravvisabile il fine lucrativo, l'equilibrio nella presente correlazione è garantito dalla capacità dell'azienda di fare fronte almeno agli oneri finanziari sostenuti sul capitale di terzi. Tenuto conto della peculiarità della relazione, non sono previsti specifici indici dedicati al monitoraggio della stessa.

**4a correlazione** —Costo delle fonti di capitale → Fonti di capitale: la correlazione è funzionale a verificare che la capacità di ripagare puntualmente il costo delle fonti di capitale consenta di mantenere e/o incrementare le stesse fonti nel finanziamento del capitale investito; in tal senso, la composizione tra le fonti di capitale (da suddividersi tra quelle proprie e quelle di terzi) può assumere una composizione diversa nel tempo, a seconda dell'opportunità di incrementare l'incidenza del capitale proprio ovvero del capitale di terzi; proprio il rapporto tra queste due grandezze (capitale proprio — capitale di terzi) è funzionale a monitorare l'equilibrio finanziario dell'azienda, verificando che ci sia una giusta proporzione tra il capitale di terzi ed il capitale investito dal proprietario

dell'azienda; l'indice di riferimento per verificare la correlazione in oggetto, funzionale a monitorare l'equilibrio finanziario, è rappresentato dalla Leva finanziaria.

Di seguito si presenta, infine, la disamina dei diversi profili indagati e dei singoli indicatori, con specifica descrizione del metodo di calcolo ed interpretazione di ognuno.

#### PROFILO DI SOLIDITA'

Indica la capacità di un'azienda di perdurare nel tempo in modo autonomo, facendo fronte con successo a eventi interni ed esterni particolarmente significativi.

	PROFILO D	OI SOLIDITA'				
INDICATORE	FORMULA	DESCRIZIONE				
Rapporto di indebitamento	MT/MP	Esprime la dipendenza finanziaria da terze economie e il livello di rischio finanziario dell'azienda. Occorre tenere in considerazione il trend temporale, lo stadio di vita dell'azienda (in crescita, in ridimensionamento, ecc.) la qualità dell'indebitamento, il segno e l'ampiezza dell'effetto di leva finanziaria, la congruità fonti/impieghi Secondo la prassi, valori superiori a 3 sono associati a un profilo di rischio medio/alto.				
Elasticità impieghi	Att corrente/AFN	Esprime la composizione dell'attivo. Più è elevato l'indicatore più elastica e snella è la struttura patrimoniale.				
Composizione MT	Db/MT	Definiscono la composizione dell'indebitamento, sia in termini di tempistiche dell'esigibilità, sia per la natura dell'interlocutore.  Esprimono la capacità di coprire l'intero ammontare delle immobilizzazioni solamente con il ricorso ai mezzi propri (Margine di Struttura primario) o con i mezzi propri				
Composizione in i	Dml/MT					
Margine di struttura primario	MP-AFN					
Margine di struttura secondario	MP+Pml-AFN	sommati al passivo consolidato (Margine di Struttura secondario) che rappresentano le fonti di finanziamento durevoli a disposizione dell'azienda.				
Grado copertura AFN	MP/AFN	Segnala le modalità attraverso le quali l'azienda finanzia gli investimenti durevoli. >1 Capita+D18:L23li sufficienti a coprire l'AFN e a				
Grado copertura AFN di 2 livello	(MP+ PmI)/AFN	supportare scelte di espansione o contingenti situazioni negative =1 capitalizzazione soddisfacente < capitalizzazione insoddisfacente				

#### PROFILO DI REDDITIVITA'

Rappresenta la stabilizzata attitudine a remunerare in modo congruo tutti i fattori della produzione, compreso il capitale di rischio apportato dai soggetti proprietari dell'azienda. Indica la capacità di produrre redditi positivi e soddisfacenti in un arco temporale di medio lungo periodo.

	PROFILO [	DI REDDITIVITA'
INDICATORE	FORMULA	DESCRIZIONE
ROA	EBIT/CI	Indica il rendimento del capitale investito in azienda, prescindendo dalle scelte di finanziamento (e quindi dall'onerosità dei mezzi di terzi) e dagli effetti dell'imposizione fiscale.
ROS	EBIT/Ricavi netti	Fornisce una misura (%) della capacità di generare margini dell'impresa attraverso l'attività caratteristica e con l'ausilio delle altre fonti di ricavo della gestione patrimoniale. Riflette il livello di efficienza dei processi produttivi, la capacità commerciale dell'impresa, il mix di prodotti venduti, l'ammontare dei proventi accessori-patrimoniali netti e dei proventi finanziari netti
Asset Turnover	Ricavi netti/CI	Esprime una misura di quante volte l'attivo netto è stato idealmente rinnovato nel corso dell'anno attraverso le vendite (velocità di disinvestimento delle risorse aziendali). Esprime, inoltre, l'ammontare di fatturato generato per ogni euro di capitale investito nell'attivo netto dell'impresa.
ROE	Rn/PN	Indica il tasso medio di rendimento del capitale di pieno rischio apportato dai soggetti titolari del rischio d'impresa. Fornisce una prima indicazione del tasso di sviluppo interno dell'impresa ossia del livello di crescita degli investimenti realizzabili dall'impresa senza aumentare il rapporto d'indebitamento.
Costo medio mezzi di terzi	OF/MT	Misura il costo medio che sostiene l'impresa per finanziarsi tramite il ricorso ai mezzi di terzi, a prescindere dalla loro natura commerciale o finanziaria.  ≠ COSTO MEDIO DELL'INDEBITAMENTO FINANZIARIO Risente di consuetudini del settore, forza contrattuale vs fornitori e vs banche, andamento tassi ufficiali di interesse, strategie di finanziamento. Non esiste valore ottimale, ma il punto di rifermento è il ROA.
Rapporto di indebitamento finanziario	MT esplicitamente onerosi/MP	Esprime la dipendenza finanziaria e l'esposizione debitoria nei confronti di terzi tenendo in considerazioni solo l'indebitamento che genera esplicitamente un costo finanziario. Risulta componente moltiplicativa della cosiddetta leva finanziaria, ovvero lo sfruttamento del differenziale tra redditività operativa e costo dell'indebitamento necessario per finanziarla.
Costo dell'indebitamento finanziario	OF/MT esplicitamente onerosi	Esprime il costo dell'indebitamento che genera esplicitamente un costo finanziario. Viene confrontato con il rendimento del capitale investito operativo, al fine di valutare la convenienza nello sfruttamento della leva finanziaria.
ROI	RisOpCaratt/CI netto caratteristico	Indica il rendimento del capitale investito in azienda, prescindendo dalle scelte di finanziamento (e quindi dall'onerosità dei mezzi di terzi) e dagli effetti dell'imposizione fiscale e anche dell'incidenza della componente straordinaria, accessoria e finanziaria.
Tasso di incidenza della gestione accessoria e finanziaria	(Ris.Acc + Ris.Fin)/EBIT	Indica quanto incidono la componente finanziaria ed accessoria sul risultato netto

	PROFILO DI REDDITIVITA'											
INDICATORE FORMULA DESCRIZIONE												
Tasso di incidenza dell'area straordinaria	Ris.straord./EBIT normalizzato	Indica quanto incide la componente straordinaria sul risultato netto.										
Tasso di incidenza gestione tributaria	Imposte/risultato prima delle imposte	Fornisce una misura dell'assorbimento di risorse generato dallo Stato sul reddito globale lordo dell'impresa.  La quota parte del RGL che si tramuta in RN è quindi pari a (1-t). Può essere influenzato da agevolazioni fiscali legate al settore e/o struttura costi/ricavi dell'impresa.										

# PROFILO DI LIQUIDITA'

Indica la capacità di attivare nel tempo fonti di finanziamento idonee a coprire i fabbisogni finanziari generati dalle operazioni di gestione. L'equilibrio finanziario è rispettato nel momento in cui l'impresa può disporre di disponibilità finanziarie tali da far fronte ai propri impieghi economicamente e tempestivamente.

	PROFIL	O DI LIQUIDITA'						
INDICATORE	FORMULA	DESCRIZIONE						
CCN finanziario	Attivo corrente - Passivo Corrente	Verifica la capacità dell'impresa di far fronte alle fonti di finanziamento a breve termine con gli impieghi liquidabili nel breve termine.  Se CCN>0, generalmente è segnale di una buona solvibilità a breve dell'azienda, ma se il trend è in rapida crescita, occorre porre attenzione alle ripercussioni economiche e finanziarie Occorre inoltre esaminare la relazione con il margine di struttura primario e la composizione dell'Attivo corrente.						
Margine di tesoreria	Liquidità immediate + Liquidità differite - Passivo corrente	Verifica la capacità dell'impresa di far fronte alle fonti di finanziamento esigibili nel breve termine solamente con l'ausilio delle fonti più liquide dell'Attivo corrente: - se negativo e di importo elevato, è un forte segnale di rischio finanziario; - se positivo, è rivelatore di risorse finanziarie immediatamente o prontamente disponibili.						
Indice liquidità primaria	Liquidità immediate + Liquidità differite / Passivo corrente	Se l'indice di disponibilità>1, nella prassi sono accettabili valori dell'indice di liquidità primaria prossimi a 0,7-0,8.						
Indice liquidità secondaria	Attivo corrente/Passivo corrente	Se <1, segnala una situazione squilibrata: l'impresa si è avvalsa di passività a breve per finanziare l'attivo immobilizzato. Verificare se inferiore alla media del settore (es. commercio al dettaglio 89,8%, costruzione edifici 108%, hotel 86%, manifattura 93,7%, servizi alle persone 69,8%). Si tratta di un indicatore che fa parte del sistema degli indicatori di crisi, che evidenzia la capacità delle attività liquidabili nel bt di coprire passività correnti.						
Capitale circolante operativo	Clienti + Magazzino - Fornitori	Da misura dell'efficienza finanziaria della gestione tipica. Conferisce informazioni in merito alla liquidità generata dalla gestione caratteristica. Da mettere in correlazione con il fatturato. Clienti + Magazzino - Fornitori> Capitale Circolante Operativo (CCNop) CCNop / Rv Incidenza del CCNop> nella prassi si attribuisce un giudizio positivo a valori dell'indicatore inferiori al 25-30%						
Durata media crediti vs clienti	((Crediti vs clienti/1+%IVA)/Ricavi di vendita) * 360	Fornisce un'importante informazione sulle politiche commerciali attuate dall'impresa poiché esprime una misura delle dilazioni di pagamento concesse ai propri clienti.						

PROFILO DI LIQUIDITA'										
INDICATORE	FORMULA	DESCRIZIONE								
Durata media debiti verso fornitori	((Deb vs forn/1+%IVA)/costo acquisto beni e servizi)*360	Esprime la velocità con cui vengono saldati i debiti verso fornitori. Minore è il numero fornito dall'indicatore, maggiore è la velocità di pagamento. Tale indice dipende anche dalle dilazioni concesse, da attività svolta e settore di riferimento.								
Indice di ritorno liquido dell'attivo	EBITDA/CI	Si tratta di un indice, che fa parte del set del sistema degli indicatori di crisi, che evidenzia il rendimento del capitale investito nell'azienda in termini di cassa generata.								

# Comune di Brandizzo Razionalizzazione periodica 2021 delle società partecipate al 31.12.2020 (art. 20 D. Lgs. 175/2016)

#### Relazione tecnica

#### Presentazione

Il Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica (D. Lgs. 175/2016, di seguito anche TUSP) ha introdotto l'obbligo, in capo alle amministrazioni pubbliche socie, di condurre annualmente un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti esplicitati dal c. 2 dell'art. 20 del TUSP, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione.

I piani di razionalizzazione conseguenti, oltre ad essere corredati da una relazione tecnica, devono prevedere, per le misure individuate a seguito dell'analisi svolta, le relative modalità applicative ed i tempi di attuazione.

Il provvedimento di analisi delle società partecipate e le eventuali misure di razionalizzazione devono essere adottati entro il 31 dicembre e poi trasmessi, attraverso il Portale del Dipartimento del Tesoro presso il Ministero dell'Economica e Finanze, alla Direzione VIII del Dipartimento del Tesoro (struttura dedicata all'indirizzo, controllo e monitoraggio sull'attuazione del TUSP ai sensi dell'art. 15 del D. Lgs. 175/2016) ed alla competente Sezione regionale di Controllo della Corte dei conti.

La presente relazione tecnica, che introduce l'ambito normativo e giurisprudenziale entro cui viene condotta l'analisi dell'assetto delle partecipazioni societarie detenute dal Comune di Brandizzo, si articola nei seguenti paragrafi:

- 1. Finalità di fondo ed obiettivi del Testo unico sulle società a partecipazione pubblica
- 2. Società partecipate oggetto dell'analisi
- 3. Gli ambiti di verifica previsti dalla razionalizzazione periodica
  - 3.1 Funzionalità delle partecipazioni societarie
  - 3.2 Convenienza delle partecipazioni societarie
  - 3.3 Sostenibilità organizzativa delle partecipazioni societarie
- 4. I riflessi del Piano di razionalizzazione periodica
- 5. Aspetti procedurali della razionalizzazione periodica
- 6. Lo schema del provvedimento di analisi e razionalizzazione impiegato

Appendice normativa

### 1. Finalità di fondo ed obiettivi del Testo Unico sulle società a partecipazione pubblica

Ai sensi del comma 2 dell'art. 1 del D. Lgs. 175/2016, i presupposti perseguiti dal TUSP sono riconducibili:

- o all'efficiente gestione delle partecipazioni pubbliche,
- o alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato,
- o alla razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica.

In tal senso muovono i criteri di razionalizzazione delle partecipazioni contenuti all'art. 20 del D. Lgs. 175/2016.

Al fine di recepire, analizzare e poi applicare le disposizioni di razionalizzazione contenute nel D. Lgs. 175/2016, occorre definire la correlazione tra finalità di fondo, limiti/ condizioni e misure da adottare ai sensi del Testo Unico.

Con riferimento alle finalità di fondo, queste ultime sono da ravvisarsi in quanto espresso dal c. 2 dell'art. 1 del TUSP, ovvero: efficiente gestione delle partecipazioni pubbliche, tutela e promozione della concorrenza e del mercato, razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica. Tutte le azioni, che seguiranno in applicazione degli obblighi di razionalizzazione periodica delle partecipate, non potranno ignorare le suddette finalità di fondo.

Recepite le finalità di fondo, gli enti soci sono tenuti a rapportare le caratteristiche operative e le situazioni gestionali ed economico patrimoniali delle proprie partecipate, con i limiti e le condizioni previste dal legislatore; tali limiti e condizioni sono contenuti in diversi passaggi normativi distribuiti nel TUSP; in particolare l'art. 4 è dedicato a definire l'ambito di operatività delle società consentite (*Funzionalità delle partecipazioni societarie*); l'art. 5 (i c. 1 e 2) è invece dedicato agli aspetti più di natura economico patrimoniale, correlati alla sostenibilità finanziaria della partecipata, alle condizioni di convenienza economica nell'erogazione dei servizi che gli sono propri, all'economicità del ricorso alla partecipata in luogo di soluzioni alternative (*Convenienza delle partecipazioni societarie*); sono infine delineate, al c. 2 dell'art. 20, le condizioni organizzative e gestionali che gli enti pubblici soci devono dimostrare per mantenere le proprie partecipazioni nelle società di capitali (*Sostenibilità organizzativa delle partecipazioni societarie*).

Dal raffronto tra le finalità di fondo del TUSP ed i limiti/ condizioni cui sono assoggettate le società a partecipazione pubblica, scaturiscono le misure che il legislatore impone di individuare per mantenere le società ammesse e dismettere quelle non in grado di rispettare i limiti e le condizioni normative.

### 2. Società partecipate oggetto dell'analisi

Il c. 1 dell'art. 20 del D. Lgs. 175/2016 specifica che sono oggetto di analisi, le partecipazioni in società detenute direttamente o indirettamente.

Per quanto riguarda la definizione di società, è possibile richiamare quanto disposto dall'art. 3 del D. Lgs. 175/2016, che specifica come, per le amministrazioni pubbliche, sia consentito partecipare esclusivamente "a società, anche consortili, costituite in forma di società per azioni o di società a responsabilità limitata, anche in forma cooperativa".

Per partecipazione diretta si intende la titolarità di rapporti comportanti la qualità di socio in società o la titolarità di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi.

Più articolata la definizione di partecipazione indiretta; secondo la lett. g) del c. 1 dell'art. 2 del D. Lgs. 175/2016, si intende "la partecipazione in una società detenuta da un'amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica"; a sua volta, occorre richiamare la definizione di società a controllo pubblico, riportata alla lett. m) del medesimo c. 1 dell'art. 2 del D. Lgs. 175/2016 che considera società a controllo pubblico "le società in cui una o più amministrazioni pubbliche esercitano poteri di controllo ai sensi della lettera b)"; la definizione, pertanto, si completa richiamando la lett. b) dello stesso c. 1 dell'art. 2 del D. Lgs. 175/2016, che definisce il requisito del controllo su una società come "la situazione descritta nell'articolo 2359 del codice civile. Il controllo può sussistere anche quando, in applicazione di norme di legge o statutarie o di patti parasociali, per le decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all'attività sociale è richiesto il consenso unanime di tutte le parti che condividono il controllo".

Rispetto a quanto sopra richiamato, l'analisi dell'assetto delle partecipate deve pertanto ricomprendere, oltre alle società a partecipazione diretta, anche quelle indirettamente partecipate per il tramite di società controllate.

Per quanto riguarda il tema del controllo, in particolare nei casi di società in house soggette a controllo congiunto, risulta utile richiamare quanto specificato nella deliberazione della Corte dei conti 122/2018 VSGO Emilia Romagna, in cui i magistrati contabili hanno evidenziato quanto segue: "Al riguardo si rileva come l'ipotesi del controllo di cui all'art. 2359 del codice civile possa ricorrere anche quando le fattispecie considerate dalla norma si riferiscano a più pubbliche amministrazioni, le quali esercitino tale controllo congiuntamente mediante comportamenti concludenti, a prescindere dall'esistenza di un coordinamento formalizzato.

Si rende necessario, pertanto, che l'Ente assuma le iniziative del caso presso gli altri soci pubblici allo scopo di rendere coerente la situazione giuridica formale con quella desumibile dai comportamenti concludenti posti in essere o, in mancanza di tali comportamenti, allo scopo di valorizzare pienamente la partecipazione pubblica in essere". Rispetto all'importante indicazione richiamata, nell'ambito dell'analisi condotta sulle partecipate dell'ente, sono state considerate controllate tutte le società qualificate come in house e si è di conseguenza proceduto a censire ed analizzare (come partecipazioni indirette) le società da queste partecipate. Nel merito giova anche richiamare la delibera n. 58/2020/VSG in cui la Corte dei Conti Emilia Romagna ricorda che "una partecipazione minima, in linea di principio inidonea a consentire il conseguimento del fine pubblico in presenza di interessi potenzialmente contrastanti, può essere giustificata stipulando patti parasociali al fine di realizzare un coordinamento tra i soci pubblici, in modo da assicurare il "loro controllo sulle decisioni più rilevanti riguardanti la vita e l'attività della società partecipata".

#### Nel merito è utile ricordare che:

Le disposizioni dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016 non si applicano alle società a partecipazione pubblica che, ai sensi dell'art. 4 co. 6 del medesimo decreto, derivano dall'attuazione degli art. 34 del regolamento CE n. 13/2013, art. 42 del regolamento UE n. 1305/2013 e art. 61 del regolamento CE n. 508/2014 (Gruppi di azione locale).

- Per le società di cui all'art. 4, co. 8, del D.lgs. 175/2016 (ovvero società con caratteristiche di spin off o di start up universitari, quelle con caratteristiche analoghe degli enti di ricerca e, in caso di università, società per la gestione di aziende agricole con funzioni didattiche) le disposizioni dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016 trovano applicazione decorsi 5 anni dalla loro costituzione.
- Per le sole società di cui all'art. 4, co. 7, del D.lgs. 175/2016, aventi ad oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici, la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva eserciti in aree montane, nonché la produzione di energia da fonti rinnovabili, ai fini della prima applicazione del criterio di cui all'art. 20, co. 2, lett. e), si considerano i risultati dei cinque esercizi successivi all'entrata in vigore del D.lgs. 175/2016.
- Con riferimento alle società autorizzate alla gestione delle case da gioco, ai sensi del co. 12-sexies dell'art. 26 del D.lgs. 175/2016 non trovano applicazione le disposizioni di cui all'art. 20 co. 2, lett. a) ed e) del D.lgs. 175/2016.
- Sono fatte salve, fino al completamento dei relativi progetti, le partecipazioni pubbliche nelle società costituite per il coordinamento e l'attuazione dei patti territoriali e dei contratti d'area per lo sviluppo locale, ai sensi della delibera Cipe 21 marzo 1997.

# 3. Gli ambiti di verifica previsti dalla razionalizzazione periodica

Nei paragrafi che seguono si presentano, per ambiti omogenei, i requisiti che devono essere verificati nei confronti delle singole partecipazioni societarie al fine di definire gli eventuali interventi di razionalizzazione.

### 3.1 Funzionalità delle partecipazioni societarie

Gli enti locali non possono, direttamente o indirettamente, costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società; tale definizione, contenuta nel c. 1 dell'art. 4 del D. Lgs. 175/2016, rappresenta un richiamo a quanto originariamente previsto dal c.27 dell'art. 3 della L. 244/2007; rispetto a questo primo riferimento, le amministrazioni pubbliche hanno già effettuato diverse attestazioni in merito alla stretta necessità del mantenimento (o dell'acquisizione) di partecipazioni societarie; la disposizione del Testo Unico non fa che ribadire pertanto un presupposto essenziale per la detenzione, da parte di un'amministrazione pubblica, di quote in società di capitali. In merito a tale presupposto generale, può essere utile richiamare la definizione di stretta necessità tratta dalla giurisprudenza; in tal senso, riferendosi alla valutazione di stretta necessità che ogni amministrazione partecipante a società di capitali era tenuta ad effettuare ai sensi del richiamato c. 27 dell'art. 3 della L. 244/2007, la sezione regionale di controllo per la Lombardia, con deliberazione n. 33/2013, ha evidenziato quanto segue: "Va ricordato, inoltre, che a prescindere dall'immediata applicazione dei criteri normativi esposti, le delibere consiliari di assunzione/mantenimento della partecipazione devono comunque, in via generale, tenere conto (e conseguentemente dare atto nel testo) della situazione economica e patrimoniale delle società, in ossequio al principio di legalità finanziaria che conforma l'azione amministrativa.

E' chiaro, infatti, che la scelta di assunzione/mantenimento della partecipazione presuppone in capo all'ente locale (di qualsivoglia dimensione) una prodromica valutazione in termini di efficacia ed economicità, quali corollari del buon andamento dell'azione amministrativa ex art. 97 Cost., nell'ottica della sana gestione finanziaria.

Sul punto, la giurisprudenza della Sezione ha precisato che l'andamento della società non deve essere strutturalmente in perdita, attesa l'incompatibilità tra il ricorso allo strumento societario ed i risultati economici di quest'ultimo sistematicamente negativi, fermo il rispetto dei recenti divieti di finanziamento ex art. 6 comma 19 d.l. n. 78/2010.

Sempre nel parere n. 124/2011 la Sezione ha osservato che "nelle singole delibere ex l. n. 244/2007 si impone una puntuale illustrazione dei presupposti di fatto e del conseguente iter logico seguito dall'amministrazione. In altri termini quest'ultima deve enucleare in modo specifico in base a quali elementi di fatto, acquisiti in sede istruttoria, sia giunta alle proprie conclusioni, chiarendo altresì nel dettaglio quale percorso logico – argomentativo abbia seguito".

....

La delibera del Consiglio comunale di ricognizione delle società partecipate deve, quindi, contenere la motivazione di tale decisione, non essendo in alcun modo rispettose di tali parametri normativi delibere contenenti mere ripetizioni del dato legale, attesa la natura apodittica e perplessa di siffatta pseudo-motivazione. Al contrario, può ritenersi assolto l'obbligo della motivazione del provvedimento amministrativo, anche se succinta, purché capace di disvelare l'iter logico e procedimentale che consenta di inquadrare la fattispecie nell'ipotesi astratta considerata dalla legge.

Riassumendo quanto esposto, la valutazione che il Consiglio comunale è tenuto a compiere sulle proprie società partecipate deve riguardare l'oggetto effettivo (non solo quello risultante dall'oggetto sociale formalizzato negli atti societari), la natura dei servizi offerti, la stretta inerenza ai compiti dell'ente, le ragioni ostative alla reinternalizzazione (o comunque i benefici derivanti dal mantenimento del servizio in capo all'organismo esterno), la situazione economica e patrimoniale della società (applicando i principi di legalità finanziaria, di economicità ed efficacia che conformano l'azione amministrativa), le soglie dimensionali di recente introduzione".

Dal riscontro del richiamo giurisprudenziale riportato, emerge come la definizione di "stretta necessità" rappresenti un presupposto generale che deve declinarsi in diversi ambiti, oggi puntualmente e dettagliatamente esposti nel D. Lgs. 175/2016 e che riguardano sia i presupposti della funzionalità (più sotto riepilogati), sia quelli della convenienza e della sostenibilità organizzativa, presentati nei paragrafi successivi.

Rispetto al suddetto vincolo di scopo è altresì intervenuta la Corte dei Conti Piemonte che, con la deliberazione n. 91/2021/PRSE, ha ricordato che, seppur "le scelte concretamente operate per l'organismo restano affidate all'autonomia e alla discrezionalità degli enti soci, in quanto coinvolgono profili gestionali/imprenditoriali rimessi alla loro responsabilità (...) l'esercizio di tale autonomia non può certo travalicare i parametri di legalità segnati dal D.Lgs. n. 175 del 2016", e, in tal senso, le ragioni del mantenimento di una partecipazione non possono limitarsi "solo ad una valutazione economica" in quanto è necessario venga fornita "adeguata evidenza dell'effettiva sussistenza del vincolo di scopo indicato dal TUSP (...) in termini di stretta necessarietà della partecipazione societaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente".

Nel quadro del requisito generale della stretta necessità rispetto alle finalità istituzionali perseguite dall'ente socio, è possibile, direttamente o indirettamente, secondo quanto specificato dal c. 2 e seg. dell'art. 4 del D. Lgs. 175/2016, costituire società e acquisire o mantenere partecipazioni in società esclusivamente per lo svolgimento delle seguenti attività:

- o produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali;
- o produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;
- o progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche;
- o realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico-privato;
- o autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni;
- o servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici;
- o attività aventi per oggetto sociale esclusivo la valorizzazione del patrimonio delle amministrazioni stesse, tramite il conferimento di beni immobili allo scopo di realizzare un investimento secondo criteri propri di un qualsiasi operatore di mercato;
- o gestione di partecipazioni societarie di enti locali;
- o organizzazione di gruppi di azione locale, anche nel settore della pesca;
- o gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici, la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva eserciti in aree montane, nonché la produzione di energia da fonti rinnovabili;
- o società con caratteristiche di spin off o di start up universitari, nonché quelle con caratteristiche analoghe degli enti di ricerca; in caso di università, società per la gestione di aziende agricole con funzioni didattiche;
- o società che producono servizi economici di interesse generale a rete, anche fuori dall'ambito territoriale della collettività di riferimento, in deroga alle previsioni di cui al comma 2, lettera a), purché l'affidamento dei servizi, in corso e nuovi, sia avvenuto e avvenga tramite procedure ad evidenza pubblica;
- o società bancarie di finanza etica e sostenibile, come definite dall'articolo 111-bis del D. Lgs. 385/1993 (Testo unico delle leggi in materia bancaria e creditizia), con una partecipazione massima non superiore all'1% del capitale sociale.
- o società aventi per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte, comunque trattato, e dei prodotti lattiero-caseari

Il citato art. 4 del D.lgs. 175/2016 non trova applicazione, totale o parziale, nei seguenti casi:

- società elencate nell'allegato A del D.lgs. 175/2016;

- società aventi come oggetto sociale esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione europea;
- società a partecipazione pubblica derivanti da una sperimentazione gestionale costituite ai sensi dell'art. 9-bis del D.lgs. 502/1992;
- società che, alla data di entrata in vigore del D.lgs. 175/2016, risultano già costituite ed autorizzate alla gestione delle case da gioco ai sensi della legislazione vigente;
- società escluse con DPCM o con provvedimenti di Presidenti di Regione e province autonome di Trento e Bolzano, come previsto dall'art. 4 co. 9 del D.lgs. 175/2016.

#### 3.2 Convenienza delle partecipazioni societarie

Gli enti locali sono tenuti ad intervenire (alienandole o ponendo in essere misure di razionalizzazione, fusione o soppressione) sulle società che, secondo quanto disposto dal c. 1 dell'art. 5 del D. Lgs. 175/2016, non rispettino i seguenti requisiti:

- o convenienza economica
- o sostenibilità finanziaria;
- o compatibilità con i principi di efficienza, efficacia ed economicità dell'azione amministrativa;
- o convenienza rispetto alla gestione diretta o esternalizzata del servizio;
- o efficienza, efficacia ed economicità dell'azione amministrativa;
- o compatibilità dell'intervento finanziario eventualmente sostenuto nei confronti della società partecipata con le norme dei trattati europei, in particolare quelli concernenti la disciplina europea in materia di aiuti di stato.

Le condizioni sopra richiamate attengono alla verifica circa la convenienza della partecipazione societaria come strumento per l'erogazione di servizi ed interventi di interesse pubblico rispetto a soluzioni organizzative alternative.

Tale valutazione si articola in tre livelli tra loro correlati: in primo luogo occorre valutare se il ricorso ad una società di capitali partecipata rappresenta la soluzione migliore, in termini di presidio dei compiti affidati e di qualità delle prestazioni rese rispetto al ricorso ad una soluzione in economia (gestione diretta da parte dell'ente) oppure affidata a soggetti terzi (presumibilmente tramite procedure ad evidenza pubblica) non partecipati dall'amministrazione.

Il secondo livello riguarda la valutazione circa la sostenibilità economica, patrimoniale e finanziaria della società partecipata nel suo complesso; in sintesi, la società, in quanto oggetto di impiego di risorse pubbliche da parte dell'ente socio (che ne ha sottoscritto il capitale sociale, in tutto o in parte) non deve presentare condizioni di rischio che possano pregiudicare l'investimento effettuato dallo stesso socio pubblico.

Il terzo livello concerne la convenienza economica dei servizi erogati; tale valutazione richiede una verifica del rapporto costo/ qualità della prestazione resa dalla partecipata rispetto ad alternative gestionali; questa valutazione implica un'analisi articolata e complessa del mercato per valutare le condizioni di efficienza ed efficacia operativa della propria partecipata. Tale intervento deve essere effettuato, da parte dell'ente capogruppo, combinando la dimensione di ente socio ed ente committente. In tal senso, nell'ambito dei rapporti di servizio in essere con le proprie partecipate, gli enti sono tenuti a verificare costantemente il livello di efficienza ed efficacia raggiunto dalle

società nell'erogazione delle proprie prestazioni; in sede di rinnovo degli affidamenti gli enti committenti saranno poi tenuti a rispettare le condizioni normative che richiedono di valutare ed attestare la convenienza del ricorso ad una propria partecipata. I riferimenti normativi di tale passaggio sono rappresentati da:

- c. 20 dell'art. 34 del DL 179/2012 conv. dalla L. 213/2012, in cui si prevede quanto segue: "20. Per i servizi pubblici locali di rilevanza economica, al fine di assicurare il rispetto della disciplina europea, la parità tra gli operatori, l'economicità della gestione e di garantire adeguata informazione alla collettività di riferimento, l'affidamento del servizio è effettuato sulla base di apposita relazione, pubblicata sul sito internet dell'ente affidante, che dà conto delle ragioni e della sussistenza dei requisiti previsti dall'ordinamento europeo per la forma di affidamento prescelta e che definisce i contenuti specifici degli obblighi di servizio pubblico e servizio universale, indicando le compensazioni economiche se previste";
- c. 2 art. 192 del D. Lgs. 50/2016 in cui, con riferimento all'ipotesi di ricorrere all'in house providing, viene richiesto quanto segue: "2. Ai fini dell'affidamento in house di un contratto avente ad oggetto servizi disponibili sul mercato in regime di concorrenza, le stazioni appaltanti effettuano preventivamente la valutazione sulla congruità economica dell'offerta dei soggetti in house, avuto riguardo all'oggetto e al valore della prestazione, dando conto nella motivazione del provvedimento di affidamento delle ragioni del mancato ricorso al mercato, nonché dei benefici per la collettività della forma di gestione prescelta, anche con riferimento agli obiettivi di universalità e socialità, di efficienza, di economicità e di qualità del servizio, nonché di ottimale impiego delle risorse pubbliche".

### 3.3 Sostenibilità organizzativa delle partecipazioni societarie

Gli enti locali sono tenuti altresì ad intervenire, alienando le quote o ponendo in essere misure di razionalizzazione, fusione o soppressione delle società partecipate, qualora rilevino, secondo quanto definito dalle ulteriori condizioni di cui al c. 2 dell'art. 20 D. Lgs. 175/2016:

- o società che non svolgono alcuna delle attività ammesse;
- o società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- o partecipazioni in società che svolgano attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
- o partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- o necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- o necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite.

Con riferimento alle singole condizioni da verificare, di seguito si riportano gli elementi interpretativi utili ai fini dell'assunzione delle decisioni.

Amministratori superiori a dipendenti: Il criterio in oggetto ha trovato nel tempo, riferimenti ed orientamenti giurisprudenziali e di prassi che ne suggeriscono un'applicazione ponderata e mediata dall'analisi operativa della singola partecipata; in tal senso è utile riportare quanto evidenziato dalla Sezione regionale di controllo per la Lombardia nella deliberazione n. 114/2018 VSG: "Il secondo criterio indicato dal legislatore per individuare le società soggette a processo di razionalizzazione è identificato con le "società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti". In presenza di società in cui si verifica il presupposto normativo appare evidente che, con elevata probabilità, si tratta di società non efficiente, posto che il rapporto tra costi di amministrazione e costi di gestione non risulta equilibrato.

Va comunque osservato che il dato del numero degli amministratori potrebbe anche non essere decisivo, ad esempio in assenza di compenso (se l'ottica normativa è quella di razionalizzazione la spesa) o di amministratori a cui siano attribuiti anche compiti operativi analoghi a quelli svolti dai dipendenti (per evitare l'assunzione di personale).

Il piano di razionalizzazione, pertanto, deve indicare il numero di amministratori e di dipendenti della società (e, per completezza di analisi, il costo dell'organo amministrativo e quello della forza lavoro impiegata). Inoltre, qualora tale numero non risulti in linea con la previsione normativa, fornire le eventuali giustificazioni che consentano di non procedere alla soppressione o alienazione della società partecipata (o al recesso)".

Attività analoghe o similari: il criterio estende alle società un divieto già introdotto per altre forme associative dal c. 28 dell'art. 2 della L. 244/2007; nel caso di riscontro di una situazione di duplicazione di attività da parte di più società partecipate ovvero di sovrapposizione con quanto svolto anche da enti pubblici strumentali, l'ente locale socio è tenuto ad individuare misure di riorganizzazione dei servizi al fine di porre rimedio alla suddetta sovrapposizione di interventi tra gli organismi partecipati, provvedendo di conseguenza alla dismissione/ soppressione delle quote detenute. Un utile approfondimento sulle modalità applicative di tale criterio, anche in questo caso, è individuabile negli orientamenti della Corte dei conti: sempre la deliberazione n. 114/2018 VSG della Sezione regionale di controllo della Corte dei conti, ha sottolineato quanto segue: "Il terzo criterio indicato dal comma 2, dell'art. 20 cit, prevede l'eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società o da enti pubblici strumentali.

Tale indicazione mira a colpire la proliferazione di organismi strumentali. Il confronto, pertanto, deve essere effettuato non solo con le altre partecipazioni societarie, ma anche con consorzi, aziende speciali, istituzioni o altri organismi strumentali dell'ente pubblico socio. In virtù del principio normativo, che impone l'eliminazione delle società "doppione", è quindi necessario che il piano di razionalizzazione fornisca le dovute informazioni su tutte le funzioni esternalizzate dall'ente pubblico, sulle funzioni concretamente svolte e sulle ragioni dell'eventuale mantenimento.

In proposito, recentemente, questa Sezione ha affermato che "l'elemento dirimente" per valutare se si è in presenza di una società c.d. doppione non è «da ricercare nella distinzione

tra "oggetto sociale indicato nello statuto" e "attività concretamente svolta"». Piuttosto, l'ente nell'esercizio della sua discrezionalità amministrativa, «deve motivare espressamente sulla scelta effettuata che può consistere sia in una misura di riassetto (alienazione/razionalizzazione/fusione) sia nel mantenimento della partecipazione senza interventi, come esplicitamente previsto dal richiamato art. 20, comma 2, lettera c), del testo unico sulle partecipate in cui si dispone la "eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali", indicando, come possibile metodologia attuativa ("anche") le "operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni"» (Lombardia/335/2017/PAR del 22 novembre 2017)". In materia si segnala anche la deliberazione 47/2021/GEST della Corte dei Conti Lazio che ha chiarito come "per la legittimità di scelte di razionalizzazione nei casi di "analogia o similarità" delle attività svolte da più enti, ai sensi dell'art. 20, comma 2, lett. c) del TUSP, occorre individuare oggettivi elementi di analogia (...) per i quali la misura di razionalizzazione adottata dovrà, per essere legittima, essere idonea a superare la non consentita situazione di compresenza di soggetti che svolgono attività simili, muovendosi in ogni caso all'interno della più generale cornice normativa secondo cui le partecipazioni sono consentite solo se "strettamente necessarie" al perseguimento dei fini istituzionali dell'ente pubblico socio".

Con riferimento alla <u>soglia di fatturato</u> minimo necessario per evitare l'applicazione obbligatoria di misure di razionalizzazione, fusione o soppressione, la Sezione di controllo della Corte dei conti Abruzzo, nella deliberazione n. 40/2018 VSG, ha riepilogato le modalità di determinazione di tale grandezza: "Con la richiamata deliberazione n. 54/2017, la Sezione emiliana ha selezionato, all'interno della macroclasse A "Valore della produzione" del Conto economico, le voci (i ricavi dalle vendite e dalle prestazioni e i ricavi e altri proventi) che scaturiscono dall'attività caratteristica e, conseguentemente, devono essere considerate nell'aggregato del fatturato. Ad ulteriore specificazione di questa indicazione, e non in contrasto con la stessa, il documento operativo del MEF precisa che la voce A5) deve essere calcolata al netto dei contributi in conto esercizio; ciò in quanto il criterio di cui all'art. 20, c. 2, lettera d) del TUSP è chiaramente teso a segnalare come critiche quelle società che non soddisfano una "dimensione economica" minima, in termini di ricavi autonomamente prodotti dall'attività caratteristica, quindi senza considerare i contributi elargiti da soggetti terzi.

La precisazione si rende necessaria in quanto la voce A5) del Conto economico è una categoria residuale che presenta un contenuto eterogeneo. In base al documento OIC n. 12 (punto 56), all'interno della stessa confluiscono i componenti positivi di reddito non finanziari, riguardanti l'attività accessoria. Trattasi, in prevalenza, di fattispecie di ricavi assimilabili a quelli derivanti dalle vendite e prestazioni (fitti attivi, canoni attivi, plusvalenze non aventi natura finanziaria, ripristini di valore nei limiti del costo di precedenti svalutazioni, sopravvenienze e insussistenze attive, ricavi diversi quali rimborsi spese, penali applicate ai clienti). Coerentemente, tali componenti sono prese in considerazione ai fini del fatturato, in quanto assimilabili ai ricavi tipici dell'attività caratteristica. Accanto a tali fattispecie,

tuttavia, la voce in esame ospita anche i contributi in conto esercizio, i quali rappresentano somme erogate da soggetti terzi in base alla legge o in base a disposizioni contrattuali, con finalità di integrazione dei ricavi dell'attività caratteristica o delle attività accessorie diverse da quella finanziaria o di riduzione dei relativi costi ed oneri. L'aggregato include anche i contributi erogati in occasione di fatti eccezionali (ad esempio, calamità naturali come terremoti, inondazioni, ecc.). Trattasi, quindi, di componenti economiche positive che non scaturiscono dall'esercizio dell'attività d'impresa caratteristica, ma la supportano dall'esterno. Per tale ragione gli stessi non vengono presi in considerazione nell'aggregato del fatturato".

Nel merito è intervenuta anche la Corte dei Conti Valle d'Aosta che, con deliberazione n. 6/2019, ha precisato che "Con riferimento alle modalità di calcolo del fatturato delle società partecipate dagli enti relativo all'ultimo triennio, occorre precisare che il perimetro della nozione di "fatturato" ... debba essere inteso quale ammontare complessivo dei ricavi da vendite e da prestazioni di servizio realizzati nell'esercizio, integrati da altri ricavi e proventi conseguiti e al netto delle relative rettifiche". Si tratta, in sostanza, della grandezza risultante dai dati considerati nei nn. 1 e 5 della lettera A) dell'art. 2425 del cod. civ. ... il predetto orientamento trova pratica attuazione nelle summenzionate "Linee quida Dipartimento del tesoro – Corte dei conti" le quali, al fine di consentire l'omogenea applicazione dell'art. 20, comma 2, lett. d) del TUSP, prevedono, al punto 4.1, appositi approfondimenti tecnici in ordine alle modalità di calcolo del fatturato, suddivise in differenti tipologie di attività riferite all'area ordinaria della gestione aziendale di ciascuna società partecipata ... nel modello standard approvato dalla Sezione delle autonomie, al punto 03, titolato "Requisiti testo unico delle società a partecipazione pubblica", il fatturato, relativo alla tipologia di attività rubricata "Attività produttive di beni e servizi", deve essere indicato considerando esclusivamente le voci del conto economico di cui ai nn. A1) e A5). Nell'apposito riquadro della medesima sezione, rubricato "Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti", dovranno essere eventualmente fornite le precisazioni concernenti i contributi in conto esercizio come sopra riportate."

Nel caso di società partecipate che non disponessero di potenzialità attuali o prospettiche di conseguire la soglia di fatturato prevista dal legislatore, risulterebbe ragionevole avviare un'analisi operativa funzionale a verificare se in ogni caso, la soluzione in essere, rappresenti la scelta più congrua e conveniente per l'ente socio; in caso di riscontro positivo, si renderebbe necessario avviare un confronto collaborativo con gli organismi esterni preposti alla vigilanza ed al controllo dell'applicazione delle disposizioni del D. Lgs. 175/2016 al fine di individuare la soluzione più compatibile con le indicazioni del TUSP ed i riflessi pratici sull'ente titolare dei servizi coinvolti.

- <u>Società con perdite in quattro degli ultimi cinque anni</u>: tale criterio obbliga l'amministrazione ad intervenire nei confronti di società che abbiano comprovato, attraverso i risultati di esercizio dell'ultimo quinquennio, l'incapacità di perseguire l'equilibrio economico di gestione; in questo caso, le misure previste dalla normativa, non lascerebbero spazio ad interventi di razionalizzazione dei costi, con la possibilità prospettica

dall'art. 20 del D. Lgs. 175/2016.

di riequilibrare, negli esercizi futuri, la gestione economica della società; le uniche ipotesi di razionalizzazione percorribili appaiono quelle della cessione delle quote ovvero dello scioglimento e liquidazione della società; unica eccezione è rappresentata dalle società che operano nell'ambito dei servizi di interesse generale per cui il legislatore sembra ammettere, attraverso l'esclusione specifica da tale ambito di intervento, la possibilità di avviare azioni di razionalizzazione gestionale senza obbligatoriamente giungere alla dismissione; ovviamente in tal caso, le misure di razionalizzazione gestionale dovranno essere esplicitate e rendicontate nell'ambito dei piani di razionalizzazione periodica previsti

- Contenimento dei costi di funzionamento: il criterio di razionalizzazione di cui alla lett. f) del c. 2 dell'art. 20 del D. Lgs. 175/2016 non fa diretto riferimento a misure di dismissione delle partecipate ma impone un obbligo di riorganizzazione interno per quelle società che non sono oggetto di cessazione; in tal senso, la misura si può ritenere potenzialmente estensibile a tutte le partecipate, obbligando gli enti soci a verificare la situazione economica delle stesse ed a proporre misure di contenimento dei costi, in particolare laddove emergessero delle perdite di esercizio recenti. È pertanto demandata ad ogni ente socio la valutazione circa l'opportunità di avviare azioni di razionalizzazione dei costi di funzionamento, tenendo altresì conto che, secondo quanto previsto dal c. 5 dell'art. 19 del D. Lgs. 175/2016, le amministrazioni pubbliche socie sono tenute a formulare con propri provvedimenti, nei confronti delle società controllate, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, queste ultime anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale.
  - Nel merito si segnala la deliberazione n. 17/2020/VSGO della Corte dei Conti Emilia Romagna in cui è stata sottolineata la necessità per l'ente locale di operare un'attenta analisi dei costi di funzionamento delle proprie partecipate, così come prevista dall'art. 20, comma 2, lett. f, D.lgs. 175/2016, in quanto fondamentale al fine di esaminare la situazione delle società, verificare ed incidere su eventuali ambiti di diseconomie ed inefficienze e prevedere eventuali azioni di contenimento dei costi. In tal senso la Corte ha anche ribadito che il mancato rispetto di tale previsione preveda una specifica sanzione, come previsto dal comma 7 della medesima norma. Altresì si segnala la deliberazione n. 131/2021/VSGO con cui la medesima Corte ha sottolineato che "per addivenire alla conclusione del mancato riscontro dell'indicatore di cui all'art. 20, comma 2 lett. f) del Tusp" è necessario porre in essere "un'analisi dettagliata, suffragata da dati contabili, dei costi di funzionamento, indispensabile per pianificare all'occorrenza un obiettivo di riduzione dei costi e per un costante monitoraggio", che deve anche "considerare il trend degli esercizi precedenti ed eventuali benchmark di riferimento, onde consentire agli organi decisionali di addivenire alla fissazione di obiettivi gestionali di contenimento dei costi in costante miglioramento".
- <u>Aggregazione con altre società</u>: questa misura è da intendersi pienamente applicabile a quegli enti locali che detengano partecipazioni rilevanti (totalitarie o quanto meno di controllo) in società che operino negli ambiti ammessi dalla normativa (c. 2 dell'art. 4 del D.

Lgs. 175/2016); laddove siano verificate tali condizioni di base (che consentirebbero all'ente socio di promuovere con successo le proprie istanze nelle assemblee societarie), l'ente è tenuto ad indicare, nel proprio piano di razionalizzazione periodica, l'indirizzo di accorpare tali società in un'unica realtà partecipata, addivenendo ad un'unica società multiservizi. Tali indicazioni devono tuttavia essere attentamente ponderate in relazione alle caratteristiche delle società controllate, al fine di non perseguire obiettivi che determinino condizioni di inefficienza complessiva; in tal senso, laddove non si riscontrassero sinergie operative tra le società oggetto di potenziale accorpamento, la misura non risulterebbe conveniente. Nel caso un ente detenesse partecipazioni di minoranza in più società che presentano affinità operative, lo stesso ente potrà farsi promotore di istanze di aggregazione, senza tuttavia la certezza che tali istanze possano essere condivise e promosse anche dagli altri soci.

#### 4. I riflessi del Piano di razionalizzazione periodica

I piani di riassetto possono prevedere anche la dismissione o l'assegnazione a terzi, in virtù di operazioni straordinarie, delle partecipazioni societarie acquistate anche per espressa previsione normativa. I relativi atti di scioglimento delle società o di alienazione delle partecipazioni sociali sono disciplinati, salvo quanto diversamente disposto nel presente decreto, dalle disposizioni del codice civile e sono compiuti anche in deroga alla previsione normativa originaria riguardante la costituzione della società o l'acquisto della partecipazione.

Alle operazioni di dismissione societarie si applicano le agevolazioni normative previste dal c. 568bis dell'art. 1 della L. 147/2013; tale disposizione prevede che:

- in caso di scioglimento della società, gli atti e le operazioni posti in essere in favore di pubbliche amministrazioni sono esenti da imposizione fiscale, incluse le imposte sui redditi e l'imposta regionale sulle attività produttive, ad eccezione dell'imposta sul valore aggiunto; le imposte di registro, ipotecarie e catastali si applicano in misura fissa; ove lo scioglimento riguardi una società controllata indirettamente, le plusvalenze realizzate in capo alla società controllante non concorrono alla formazione del reddito e del valore della produzione netta e le minusvalenze sono deducibili nell'esercizio in cui sono realizzate e nei quattro successivi;
- in caso di alienazione delle quote, è possibile procedere alla contestuale assegnazione del servizio per cinque anni; in caso di società mista, al socio privato detentore di una quota di almeno il 30 per cento deve essere riconosciuto il diritto di prelazione. Ai fini delle imposte sui redditi e dell'imposta regionale sulle attività produttive, le plusvalenze non concorrono alla formazione del reddito e del valore della produzione netta e le minusvalenze sono deducibili nell'esercizio in cui sono realizzate e nei quattro successivi.

La mancata adozione delle misure di razionalizzazione comporta la sanzione amministrativa del pagamento di una somma da un minimo di euro 5.000 a un massimo di euro 500.000, salvo il danno eventualmente rilevato in sede di giudizio amministrativo contabile, comminata dalla competente sezione giurisdizionale regionale della Corte dei conti.

In caso di mancata adozione dell'atto ricognitivo delle partecipazioni, il socio pubblico non può esercitare i diritti sociali nei confronti della società e, salvo in ogni caso il potere di alienare la

partecipazione, la medesima è liquidata in denaro in base ai criteri stabiliti all'articolo 2437-ter, secondo comma, e seguendo il procedimento di cui all'articolo 2437-quater del codice civile.

La legge di bilancio 2019 (L. 145/2018) ha previsto la sospensione del regime sanzionatorio correlato alla mancata applicazione delle misure di razionalizzazione previste dal piano di revisione straordinaria nel caso di società che dimostrino di aver conseguito risultati economici positivi negli esercizi pregressi, attraverso l'introduzione del c. 5bis nell'ambito dell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016: "5-bis. A tutela del patrimonio pubblico e del valore delle quote societarie pubbliche, fino al 31 dicembre 2021 le disposizioni di cui ai commi 4 e 5 (disposizioni che prevedono l'obbligo di alienazione – e relative sanzioni in caso di mancata attuazione - delle partecipazioni non più sostenibili a seguito della revisione straordinaria, ndr) non si applicano nel caso in cui le società partecipate abbiano prodotto un risultato medio in utile nel triennio precedente alla ricognizione. L'amministrazione pubblica, che detiene le partecipazioni, è conseguentemente autorizzata a non procedere all'alienazione."

Ulteriormente, con il co. 3-bis dell'art. 16 del D.L. 73/2021, nell'ambito dell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 è stato introdotto il co. 5-ter che ha previsto l'estensione, a tutto il 2022, della sospensione operata dal co- 5-bis per quelle società che abbiano prodotto un risultato medio in utile nel triennio 2017-2019.

Nel merito della sospensione contenuta al co. 5-bis dell'art. 24 del D.lgs. 175/2016 si era espressa la Corte dei Conti – Sezione regionale di controllo per la Valle d'Aosta che, con deliberazione n. 7/2019 PAR ha evidenziato come la citata deroga trovi applicazione solo per le alienazioni definite nel piano di ricognizione straordinaria; in particolare i Magistrati ricordando che "...Per effetto della disciplina introdotta dal comma 5bis dell'art. 24 del TUSP, la pubblica amministrazione che, in adempimento all'obbligo previsto dal citato art. 24, avrebbe dovuto alienare tali partecipazioni entro il 30 settembre 2018 e non abbia ancora concluso la procedura di alienazione – o laddove questa abbia avuto esito negativo – è autorizzata, dal 1° gennaio 2019 e fino al 31 dicembre 2021, a non procedere all'alienazione, senza incorrere nelle sanzioni di cui al comma 5 dell'articolo 24. ...", ritengono che "... L'"autorizzazione" concessa dal legislatore all'amministrazione di non procedere all'alienazione delle partecipazioni è riferita, a giudizio del collegio, alla sola ricognizione straordinaria ... il termine "ricognizione" individuato dal legislatore come dies a quo del triennio utilizzato per il calcolo dell'utile d'esercizio non può che essere riferito alla sola ricognizione straordinaria. A supporto di tale interpretazione intervengono, da un lato, l'utilizzo del termine "ricognizione" solo nell'articolo 24 e non anche nell'articolo 20, laddove figurano le locuzioni "piano di riassetto" e "piano di razionalizzazione", e, dall'altro, la collocazione sistematica del comma 5bis all'interno dell'articolo 24, relativo alla revisione straordinaria.

In sede di razionalizzazione periodica, considerato che il comma 5bis esonera l'amministrazione pubblica dal solo obbligo di alienazione, permane, infatti, la necessità di sottoporre tali partecipazioni alle altre misure di razionalizzazione, qualora ricorrano i presupposti di cui all'articolo 20 del TUSP, nonché di precisare la volontà di avvalersi o meno della facoltà di non alienare la partecipazione, in quanto non si realizza un automatismo tra la proroga introdotta dal comma 5bis e la facoltà concessa all'amministrazione.

La revisione straordinaria delle partecipazioni pubbliche costituisce la base per quella periodica cui sono tenuti gli enti territoriali, al pari delle altre amministrazioni pubbliche, e i criteri di razionalizzazione indicati nel TUSP sono i medesimi. ... Una manifestazione ulteriore della richiamata consequenzialità delle disposizioni di cui agli artt. 20 e 24 del TUSP è rappresentata dai meccanismi sanzionatori previsti in caso di mancata adozione degli atti di cui ai commi da 1 a 4 dell'art. 20 (il piano di razionalizzazione e la relazione sull'attuazione dello stesso entro il 31 dicembre dell'anno successivo), che sono più accentuati nella revisione periodica (art. 20, comma 7) e che continueranno a trovare applicazione anche nel triennio 2019-2021, non operando la sospensione disposta dal comma 5bis dell'art. 24."

Tale indirizzo è stato ripreso dalla deliberazione n. 58/2020/VSGO della Corte dei Conti Emilia Romagna che ha sottolineato come la sospensione fino al 31/12/2021 "dei commi 4 (obbligo di alienazione entro un anno dalla ricognizione straordinaria) e 5 (divieto per il socio pubblico di esercitare i diritti sociali e successiva liquidazione coatta in denaro delle partecipazioni) dell'art. 24, nel caso di società partecipate che abbiano prodotto un risultato medio in utile nel triennio precedente alla ricognizione" concerne esclusivamente la revisione straordinaria.

Ulteriormente, la Corte dei Conti Lombardia, con deliberazione n. 94/2021/PAR, ha sottolineato che "allo scadere del termine del 31 dicembre 2021, tornano ad applicarsi i commi 4 e 5 dell'art. 24 d.lgs. 175/2016, per cui, se la partecipazione non risulta alienata a tale data, il socio pubblico non può esercitare i diritti sociali e la partecipazione viene liquidata in denaro in base ai criteri stabiliti all'articolo 2437-ter, secondo comma, e seguendo il procedimento di cui all'articolo 2437-quater del codice civile", rimanendo tuttavia riconosciuto il potere di alienazione delle quote.

I principi contenuti nelle suddette delibere si ritengono estensibili, per analogia, anche alla deroga contenuta al co. 5-ter dell'art. 24 del D.lgs. 175/2016.

Rispetto a quanto sopra indicato, occorre evidenziare ulteriori riflessi amministrativi: premesso che l'individuazione e l'adozione di misure di razionalizzazione periodica rientra nelle responsabilità e nelle competenze di ogni singola amministrazione pubblica socia, che può formulare i propri indirizzi combinando le proprie priorità politiche con gli obblighi normativi, in caso di adozione di misure inefficaci (o di mancata adozione di interventi), potrebbero emergere profili di responsabilità amministrativa e patrimoniale in capo ai vertici dell'amministrazione socia competente ad adottare ed a far applicare il piano; in tal senso è utile richiamare, a titolo esemplificativo, quanto previsto dal c. 2 dell'art. 12 del D. Lgs 175/2016, che prevede specifiche responsabilità in capo agli amministratori degli enti locali soci che con il proprio comportamento omissivo, abbiano pregiudicato il valore della partecipazione: "2. Costituisce danno erariale il danno, patrimoniale o non patrimoniale, subito dagli enti partecipanti, ivi compreso il danno conseguente alla condotta dei rappresentanti degli enti pubblici partecipanti o comunque dei titolari del potere di decidere per essi, che, nell'esercizio dei propri diritti di socio, abbiano con dolo o colpa grave pregiudicato il valore della partecipazione."

### 5. Aspetti procedurali della razionalizzazione periodica

Dal punto di vista procedurale, il provvedimento di ricognizione (e la relazione sui risultati conseguiti) deve essere inviato alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti competente per territorio ed alla Direzione VIII del Dipartimento del Tesoro perché verifichino il puntuale adempimento degli obblighi di revisione straordinaria. Nel merito, la Corte dei Conti ha più volte ricordato che è necessario procedere a tale duplice invio in quanto trattasi di due adempimenti distinti ai quali è obbligatorio assolvere; la mera trasmissione al MEF non esaurisce l'onere in capo agli enti preposti alla ricognizione, nonché non esonera dalla trasmissione alla Corte dei Conti come richiesto dalla normativa del TUSP (tra le altre, Corte dei Conti Lazio - deliberazione n. 51/2021/PRSE e Corte dei Conti, Sezione delle Autonomie - deliberazione n. 22/2018/INPR).

Meno immediata è invece l'individuazione dell'organismo competente ad adottare il provvedimento di analisi dell'assetto delle partecipazioni societarie e l'individuazione delle misure di razionalizzazione; in tal senso, l'art. 20 del D. Lgs. 175/2016 nulla specifica in merito; occorre tuttavia evidenziare come il primo piano di razionalizzazione delle partecipate, adottato ai sensi del comma 612 dell'art. 1 della L. 190/2014 e precursore dell'adempimento in oggetto, disponesse che i presidenti di provincia o i sindaci (per limitarsi agli enti locali) dovessero definire ed approvare, entro il 31 marzo 2015, un piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute; con riferimento a quanto richiamato, potrebbe sostenersi, per analogia ed in assenza di specifiche indicazioni del legislatore, che anche il nuovo provvedimento possa seguire il medesimo iter amministrativo. Rispetto a tale possibile interpretazione, occorre tuttavia evidenziare come le Linee guida in materia di Revisione periodica delle partecipazioni pubbliche, predisposte dal Dipartimento del Tesoro e dalla Corte dei conti e pubblicate il 23 novembre 2018, abbiano indicato come il documento debba essere approvato con delibera consiliare: "L'articolo 20 del TUSP dispone che ai fini della revisione periodica di cui le amministrazioni sono chiamate ad ottemperare annualmente, le stesse devono effettuare con proprio provvedimento un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni dirette o indirette, predisponendo, qualora ricorrano i presupposti previsti dal successivo comma 2 dello stesso articolo, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione.

Il provvedimento di cui sopra, adeguatamente motivato, deve essere adottato dall'organo dell'ente che, nel rispetto delle regole della propria organizzazione, può impegnare e manifestare all'esterno la volontà dell'ente medesimo al fine di far ricadere su quest'ultimo gli effetti dell'attività compiuta. Per gli enti locali è da intendersi che il provvedimento deve essere approvato con delibera consiliare". Tale indicazione è stata altresì confermata dal Dipartimento del Tesoro negli "Indirizzi per gli adempimenti relativi alla Revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche" pubblicati in data 20 novembre 2019 e nelle relative schede di rilevazione periodica, in ultimo pubblicate il 04 novembre 2021.

# 6. Lo schema del provvedimento di analisi e razionalizzazione impiegato

Rispetto al modello di provvedimento adottato per l'analisi e l'individuazione delle misure di razionalizzazione, si rende necessario evidenziare che l'ente ha preliminarmente considerato quanto intervenuto negli scorsi esercizi; per quanto riguarda la revisione straordinaria delle

partecipate, la Sezione delle Autonomie della Corte dei conti aveva proposto specifico modello di riferimento attraverso la deliberazione n. 19/2017; relativamente al primo piano di revisione periodica delle partecipate, da adottarsi entro il 31 dicembre 2018, sono stati proposti due modelli di riferimento: il primo formulato dal Dipartimento del Tesoro del Ministero dell'Economia e delle Finanze, in collaborazione con la Corte dei conti, nell'ambito delle "Linee guida in materia di Revisione periodica delle partecipazioni pubbliche" pubblicate il 23 novembre 2018, e successivamente aggiornato il 20 novembre 2019 con il documento "Indirizzi per gli adempimenti relativi alla Revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche"; il secondo modello è stato invece proposto con Deliberazione della Sezione delle Autonomie della Corte dei conti n. 22/2018; tali modelli presentano supporti diversi per la raccolta della medesima tipologia di informazioni. Rispetto alla potenziale sovrapponibilità degli strumenti approntati da autorevoli organismi di vigilanza e controllo esterni, è utile richiamare quanto specificato dalla Deliberazione n. 6/2019 della Corte dei conti – Sezione regionale di controllo per la Valle d'Aosta: "L'adozione di modelli standard da parte della Sezione delle autonomie, come bene specificato nella sopra richiamata deliberazione 19/SEZAUT2017/INPR, perseque non solo finalità di semplificazione degli adempimenti posti a carico degli Enti locali ma è anche preordinata ad agevolare la compilazione dell'applicativo "Partecipazioni" del Dipartimento del Tesoro, in quanto i set delle informazioni richieste, seppur strutturati in modo diverso, sono sostanzialmente di analogo ordine, sia qualitativo sia quantitativo. Appare, pertanto, evidente che, ancorché "suggerito" e, dunque, sprovvisto del carattere della tassatività, il modello da allegare agli atti deliberativi degli Enti locali e da inviare a questa Sezione sia quello "standard" di atto di ricognizione all'uopo predisposto dalla Sezione delle autonomie, proprio al fine di agevolare l'attività di controllo di stretta competenza della Corte dei conti. Dal quadro di riferimento così ricostruito, è possibile affermare che il procedimento logico correlato all'assolvimento degli obblighi informativi posti in capo all'ente territoriale in materia di revisione periodica delle partecipazioni (al pari di quella straordinaria, già conclusa) dovrebbe prevedere dapprima la compilazione del modello standard approvato dalla Sezione delle autonomie e successivamente le schede contenute nell'applicativo "Partecipazioni" del Dipartimento del tesoro

Premesso che il legislatore non impone uno schema obbligatorio per la conduzione dell'analisi dell'assetto complessivo delle società partecipate, da condursi ai sensi dell'art. 20 del D. Lgs. 175/2016, e tenuto conto delle indicazioni emerse nell'orientamento sopra richiamato, il Comune di Brandizzo ha ritenuto opportuno adottare il modello di analisi proposto dalla Sezione delle Autonomie della Corte dei conti. Poiché alla data di conduzione dell'analisi delle partecipate non erano presenti indicazioni aggiornate, è stato preso a riferimento, con specifici adeguamenti, il modello proposto dalla suddetta Sezione per il Piano di razionalizzazione periodica 2018 integrandolo con specifiche previsioni formulate nei moduli forniti dalle Linee guida del MEF del 20 novembre 2019 e nella scheda per la raccolta delle informazioni sulla razionalizzazione periodica delle partecipazioni detenute al 31 dicembre 2020, approntata dalla Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica e messa a disposizione a partire dal 04 novembre 2021.

(in quanto il primo si configura come ausilio alla compilazione delle seconde)."

La presente relazione tecnica costituisce documento di accompagnamento del modello di piano di razionalizzazione periodica impiegato; quest'ultimo, che si pone in continuità con il Piano adottato nello scorso esercizio e tiene conto delle azioni dallo stesso individuate, i cui risultati sono illustrati nella relazione prevista dal c. 4 dell'art. 20 del D. Lgs. 175/2016, è articolato secondo il seguente indice:

- 01. SCHEDA ANAGRAFICA
- 02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE
  - 02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta
  - 02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta
  - 02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni
- 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA (T.U.S.P.)
  - 03.01.\* Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)
  - 03.02.\* Condizioni art. 20 co. 2
- 04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE
- 05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE
  - 05.01. \*\*Contenimento costi
  - 05.02. \*\*Cessione/Alienazione quote
  - 05.03. \*\*Liquidazione
  - 05.04. \*\*Fusione/Incorporazione
  - 05.05. Riepilogo
- 06. ELENCO MOTIVAZIONI

<sup>\*</sup> sezione predisposta per ogni singola società partecipata

<sup>\*\*</sup> scheda predisposta eventualmente per ogni azione definita riconducibile alla categoria

# Appendice normativa

Di seguito si riportano i riferimenti normativi tratti dal D. Lgs. 175/2016, richiamati nella presente relazione tecnica ed utili per la predisposizione e l'analisi del Piano di revisione straordinaria.

### Art. 1. Oggetto

- 1. Le disposizioni del presente decreto hanno a oggetto la costituzione di società da parte di amministrazioni pubbliche, nonché l'acquisto, il mantenimento e la gestione di partecipazioni da parte di tali amministrazioni, in società a totale o parziale partecipazione pubblica, diretta o indiretta.
- 2. Le disposizioni contenute nel presente decreto sono applicate avendo riguardo all'efficiente gestione delle partecipazioni pubbliche, alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato, nonché alla razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica.
- 3. Per tutto quanto non derogato dalle disposizioni del presente decreto, si applicano alle società a partecipazione pubblica le norme sulle società contenute nel codice civile e le norme generali di diritto privato.
- 4. Restano ferme:
- a) le specifiche disposizioni, contenute in leggi o regolamenti governativi o ministeriali, che disciplinano società a partecipazione pubblica di diritto singolare costituite per l'esercizio della gestione di servizi di interesse generale o di interesse economico generale o per il perseguimento di una specifica missione di pubblico interesse;
- b) le disposizioni di legge riguardanti la partecipazione di amministrazioni pubbliche a enti associativi diversi dalle società e a fondazioni.
- 5. Le disposizioni del presente decreto si applicano, solo se espressamente previsto, alle società quotate, come definite dall'articolo 2, comma 1, lettera p), nonché alle società da esse controllate.

# Art. 2. Definizioni

1. Ai fini del presente decreto si intendono per:

......

- b) «controllo»: la situazione descritta nell'articolo 2359 del codice civile. Il controllo può sussistere anche quando, in applicazione di norme di legge o statutarie o di patti parasociali, per le decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all'attività sociale è richiesto il consenso unanime di tutte le parti che condividono il controllo;
- c) «controllo analogo»: la situazione in cui l'amministrazione esercita su una società un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi, esercitando un'influenza determinante sia sugli obiettivi strategici che sulle decisioni significative della società controllata. Tale controllo può anche essere esercitato da una persona giuridica diversa, a sua volta controllata allo stesso modo dall'amministrazione partecipante;
- d) «controllo analogo congiunto»: la situazione in cui l'amministrazione esercita congiuntamente con altre amministrazioni su una società un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi. La suddetta situazione si verifica al ricorrere delle condizioni di cui all'articolo 5, comma 5, del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50;

.....

f) «partecipazione»: la titolarità di rapporti comportanti la qualità di socio in società o la titolarità di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi;

g) «partecipazione indiretta»: la partecipazione in una società detenuta da un'amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica;

......

- m) «società a controllo pubblico»: le società in cui una o più amministrazioni pubbliche esercitano poteri di controllo ai sensi della lettera b);
- n) «società a partecipazione pubblica»: le società a controllo pubblico, nonché le altre società partecipate direttamente da amministrazioni pubbliche o da società a controllo pubblico; ...

# Art. 3. Tipi di società in cui è ammessa la partecipazione pubblica

- 1. Le amministrazioni pubbliche possono partecipare esclusivamente a società, anche consortili, costituite in forma di società per azioni o di società a responsabilità limitata, anche in forma cooperativa.
- 2. Nelle società a responsabilità limitata a controllo pubblico l'atto costitutivo o lo statuto in ogni caso prevede la nomina dell'organo di controllo o di un revisore. Nelle società per azioni a controllo pubblico la revisione legale dei conti non può essere affidata al collegio sindacale.

# Art. 4. Finalità perseguibili mediante l'acquisizione e la gestione di partecipazioni pubbliche

- 1. Le amministrazioni pubbliche non possono, direttamente o indirettamente, costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società.
- 2. Nei limiti di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche possono, direttamente o indirettamente, costituire società e acquisire o mantenere partecipazioni in società esclusivamente per lo svolgimento delle attività sotto indicate:
- a) produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;
- b) progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 193 del decreto legislativo n. 50 del 2016;
- c) realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'articolo 180 del decreto legislativo n. 50 del 2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'articolo 17, commi 1 e 2;
- d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;
- e) servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 1, lettera a), del decreto legislativo n. 50 del 2016.
- 3. Al solo fine di ottimizzare e valorizzare l'utilizzo di beni immobili facenti parte del proprio patrimonio, le amministrazioni pubbliche possono, altresì, anche in deroga al comma 1, acquisire partecipazioni in società aventi per oggetto sociale esclusivo la valorizzazione del patrimonio delle amministrazioni stesse, tramite il conferimento di beni immobili allo scopo di realizzare un investimento secondo criteri propri di un qualsiasi operatore di mercato.

- 4. Le società in house hanno come oggetto sociale esclusivo una o più delle attività di cui alle lettere a), b), d) ed e) del comma 2. Salvo quanto previsto dall'articolo 16, tali società operano in via prevalente con gli enti costituenti o partecipanti o affidanti.
- 5. Fatte salve le diverse previsioni di legge regionali adottate nell'esercizio della potestà legislativa in materia di organizzazione amministrativa, è fatto divieto alle società di cui al comma 2, lettera d), controllate da enti locali, di costituire nuove società e di acquisire nuove partecipazioni in società. Il divieto non si applica alle società che hanno come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie di enti locali, salvo il rispetto degli obblighi previsti in materia di trasparenza dei dati finanziari e di consolidamento del bilancio degli enti partecipanti.
- 6. È fatta salva la possibilità di costituire società o enti in attuazione dell'articolo 34 del regolamento (CE) n. 1303/2013 del Parlamento europeo e del Consiglio del 17 dicembre 2013, dell'articolo 42 del regolamento (UE) n. 1305/2013 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 17 dicembre 2013, e dell'articolo 61 del regolamento (CE) n. 508 del 2014 del Parlamento europeo e del Consiglio 15 maggio 2014.
- 7. Sono altresì ammesse le partecipazioni nelle società aventi per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici, la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva eserciti in aree montane, nonché la produzione di energia da fonti rinnovabili.
- 8. E' fatta salva la possibilità di costituire, ai sensi degli articoli 2 e 3 del decreto legislativo 27 luglio 1999, n. 297, le società con caratteristiche di spin off o di start up universitari previste dall'articolo 6, comma 9, della legge 30 dicembre 2010, n. 240, nonché quelle con caratteristiche analoghe degli enti di ricerca. E' inoltre fatta salva la possibilità, per le università, di costituire società per la gestione di aziende agricole con funzioni didattiche.
- 9. Con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze o dell'organo di vertice dell'amministrazione partecipante, motivato con riferimento alla misura e qualità della partecipazione pubblica, agli interessi pubblici a essa connessi e al tipo di attività svolta, riconducibile alle finalità di cui al comma 1, anche al fine di agevolarne la quotazione ai sensi dell'articolo 18, può essere deliberata l'esclusione totale o parziale dell'applicazione delle disposizioni del presente articolo a singole società a partecipazione pubblica. Il decreto è trasmesso alle Camere ai fini della comunicazione alle commissioni parlamentari competenti. I Presidenti di Regione e delle province autonome di Trento e Bolzano, con provvedimento adottato ai sensi della legislazione regionale e nel rispetto dei principi di trasparenza e pubblicità, possono, nell'ambito delle rispettive competenze, deliberare l'esclusione totale o parziale dell'applicazione delle disposizioni del presente articolo a singole società a partecipazione della Regione o delle province autonome di Trento e Bolzano, motivata con riferimento alla misura e qualità della partecipazione pubblica, agli interessi pubblici a essa connessi e al tipo di attività svolta, riconducibile alle finalità di cui al comma 1. Il predetto provvedimento è trasmesso alla competente Sezione regionale di controllo della Corte dei conti, alla struttura di cui all'articolo 15, comma 1, nonché alle Camere ai fini della comunicazione alle commissioni parlamentari competenti.
- 9-bis. Nel rispetto della disciplina europea, è fatta salva la possibilità per le amministrazioni pubbliche di acquisire o mantenere partecipazioni in società che producono servizi economici di interesse generale a rete, di cui all'articolo 3-bis del decreto-legge 13 agosto 2011, n. 138, convertito, con modificazioni, dalla legge 14 settembre 2011, n. 148, anche fuori dall'ambito territoriale della collettività di riferimento, in deroga alle previsioni di cui al comma 2, lettera a), purché l'affidamento dei servizi, in corso e nuovi, sia avvenuto e avvenga tramite procedure ad evidenza pubblica. Per tali partecipazioni, trova piena applicazione l'articolo 20, comma 2, lettera e). Resta fermo quanto previsto dall'articolo 16.

9-ter. E' fatta salva la possibilità per le amministrazioni pubbliche di acquisire o mantenere partecipazioni, comunque non superiori all'1 per cento del capitale sociale, in società bancarie di finanza etica e sostenibile, come definite dall'articolo 111-bis del testo unico delle leggi in materia bancaria e creditizia, di cui al decreto legislativo 1° settembre 1993, n. 385, senza ulteriori oneri finanziari rispetto a quelli derivanti dalla partecipazione medesima.

9-quater. Le disposizioni del presente articolo non si applicano alla costituzione né all'acquisizione o al mantenimento di partecipazioni, da parte delle amministrazioni pubbliche, in società aventi per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte, comunque trattato, e dei prodotti lattiero-caseari.

#### Art. 5. Oneri di motivazione analitica

- 1. A eccezione dei casi in cui la costituzione di una società o l'acquisto di una partecipazione, anche attraverso aumento di capitale, avvenga in conformità a espresse previsioni legislative, l'atto deliberativo di costituzione di una società a partecipazione pubblica, anche nei casi di cui all'articolo 17, o di acquisto di partecipazioni, anche indirette, da parte di amministrazioni pubbliche in società già costituite deve essere analiticamente motivato con riferimento alla necessità della società per il perseguimento delle finalità istituzionali di cui all'articolo 4, evidenziando, altresì, le ragioni e le finalità che giustificano tale scelta, anche sul piano della convenienza economica e della sostenibilità finanziaria nonché di gestione diretta o esternalizzata del servizio affidato. La motivazione deve anche dare conto della compatibilità della scelta con i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa.
- 2. L'atto deliberativo di cui al comma 1 dà atto della compatibilità dell'intervento finanziario previsto con le norme dei trattati europei e, in particolare, con la disciplina europea in materia di aiuti di Stato alle imprese. Gli enti locali sottopongono lo schema di atto deliberativo a forme di consultazione pubblica, secondo modalità da essi stessi disciplinate.
- 3. L'amministrazione invia l'atto deliberativo di costituzione della società o di acquisizione della partecipazione diretta o indiretta alla Corte dei conti, a fini conoscitivi, e all'Autorità garante della concorrenza e del mercato, che può esercitare i poteri di cui all'articolo 21-bis della legge 10 ottobre 1990, n. 287.
- 4. Ai fini di quanto previsto dal comma 3, per gli atti delle amministrazioni dello Stato e degli enti nazionali sono competenti le Sezioni Riunite in sede di controllo; per gli atti delle regioni e degli enti locali, nonché dei loro enti strumentali, delle università o delle altre istituzioni pubbliche di autonomia aventi sede nella regione, è competente la Sezione regionale di controllo; per gli atti degli enti assoggettati a controllo della Corte dei conti ai sensi della legge 21 marzo 1958, n. 259, è competente la Sezione del controllo sugli enti medesimi.

# Art. 10. Alienazione di partecipazioni sociali

- 1. Gli atti deliberativi aventi ad oggetto l'alienazione o la costituzione di vincoli su partecipazioni sociali delle amministrazioni pubbliche sono adottati secondo le modalità di cui all'articolo 7, comma 1.
- 2. L'alienazione delle partecipazioni è effettuata nel rispetto dei principi di pubblicità, trasparenza e non discriminazione. In casi eccezionali, a seguito di deliberazione motivata dell'organo competente ai sensi del comma 1, che dà analiticamente atto della convenienza economica dell'operazione, con particolare riferimento alla congruità del prezzo di vendita, l'alienazione può essere effettuata

mediante negoziazione diretta con un singolo acquirente. E' fatto salvo il diritto di prelazione dei soci eventualmente previsto dalla legge o dallo statuto.

- 3. La mancanza o invalidità dell'atto deliberativo avente ad oggetto l'alienazione della partecipazione rende inefficace l'atto di alienazione della partecipazione.
- 4. E' fatta salva la disciplina speciale in materia di alienazione delle partecipazioni dello Stato.

# Art. 12. Responsabilità degli enti partecipanti e dei componenti degli organi delle società partecipate

- 1. I componenti degli organi di amministrazione e controllo delle società partecipate sono soggetti alle azioni civili di responsabilità previste dalla disciplina ordinaria delle società di capitali, salva la giurisdizione della Corte dei conti per il danno erariale causato dagli amministratori e dai dipendenti delle società in house. E' devoluta alla Corte dei conti, nei limiti della quota di partecipazione pubblica, la giurisdizione sulle controversie in materia di danno erariale di cui al comma 2.
- 2. Costituisce danno erariale il danno, patrimoniale o non patrimoniale, subito dagli enti partecipanti, ivi compreso il danno conseguente alla condotta dei rappresentanti degli enti pubblici partecipanti o comunque dei titolari del potere di decidere per essi, che, nell'esercizio dei propri diritti di socio, abbiano con dolo o colpa grave pregiudicato il valore della partecipazione.

# Art. 15. Monitoraggio, indirizzo e coordinamento sulle società a partecipazione pubblica

- 1. Nell'ambito del Ministero dell'economia e delle finanze, nei limiti delle risorse disponibili a legislazione vigente, con decreto del Ministro dell'economia e delle finanze, è individuata la struttura competente per l'indirizzo, il controllo e il monitoraggio sull'attuazione del presente decreto. Il Ministero dell'economia e delle finanze assicura la separazione, a livello organizzativo, tra la suddetta struttura e gli uffici responsabili dell'esercizio dei diritti sociali.
- 2. Fatte salve le norme di settore e le competenze dalle stesse previste, ai fini dell'applicazione delle disposizioni del presente decreto, la struttura di cui al comma 1 fornisce orientamenti e indicazioni in materia di applicazione del presente decreto e del decreto legislativo 11 novembre 2003, n. 333, e promuove le migliori pratiche presso le società a partecipazione pubblica, adotta nei confronti delle stesse società le direttive sulla separazione contabile e verifica il loro rispetto, ivi compresa la relativa trasparenza.
- 3. La struttura di cui al comma 1 tiene un elenco pubblico, accessibile anche in via telematica, di tutte le società a partecipazione pubblica esistenti, utilizzando le informazioni della banca dati di cui all'articolo 17, comma 4, del decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114.
- 4. Fermo restando quanto disposto dal citato articolo 17, comma 4, del decreto-legge n. 90 del 2014, le amministrazioni pubbliche e le società a partecipazione pubblica inviano alla struttura cui al comma 1, con le modalità e nei termini da essa stabiliti, le segnalazioni periodiche e ogni altro dato o documento richiesto. Esse trasmettono anche i bilanci e gli altri documenti obbligatori, di cui all'articolo 6 del presente decreto, con le modalità e nei termini stabiliti dalla medesima struttura.
- 5. In relazione agli obblighi previsti dal presente decreto, i poteri ispettivi di cui all'articolo 6, comma 3, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135, sono esercitati nei confronti di tutte le società a partecipazione pubblica.

### Art. 20. Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche

- 1. Fermo quanto previsto dall'articolo 24, comma 1, le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. Fatto salvo quanto previsto dall'articolo 17, comma 4, del decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114, le amministrazioni che non detengono alcuna partecipazione lo comunicano alla sezione della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4, e alla struttura di cui all'articolo 15.
- 2. I piani di razionalizzazione, corredati di un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione, sono adottati ove, in sede di analisi di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche rilevino:
- a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;
- b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti; f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4.
- 3. I provvedimenti di cui ai commi 1 e 2 sono adottati entro il 31 dicembre di ogni anno e sono trasmessi con le modalità di cui all'articolo 17 del decreto-legge n. 90 del 2014, convertito, con modificazioni, dalla legge di conversione 11 agosto 2014, n. 114 e rese disponibili alla struttura di cui all'articolo 15 e alla sezione di controllo della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4.
- 4. In caso di adozione del piano di razionalizzazione, entro il 31 dicembre dell'anno successivo le pubbliche amministrazioni approvano una relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti, e la trasmettono alla struttura di cui all'articolo 15 e alla sezione di controllo della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4.
- 5. I piani di riassetto possono prevedere anche la dismissione o l'assegnazione in virtù di operazioni straordinarie delle partecipazioni societarie acquistate anche per espressa previsione normativa. I relativi atti di scioglimento delle società o di alienazione delle partecipazioni sociali sono disciplinati, salvo quanto diversamente disposto nel presente decreto, dalle disposizioni del codice civile e sono compiuti anche in deroga alla previsione normativa originaria riguardante la costituzione della società o l'acquisto della partecipazione.
- 6. Resta ferma la disposizione dell'articolo 1, comma 568-bis, della legge 27 dicembre 2013, n. 147.
- 7. La mancata adozione degli atti di cui ai commi da 1 a 4 da parte degli enti locali comporta la sanzione amministrativa del pagamento di una somma da un minimo di euro 5.000 a un massimo di euro 500.000, salvo il danno eventualmente rilevato in sede di giudizio amministrativo contabile, comminata dalla competente sezione giurisdizionale regionale della Corte dei conti" . Si applica l'articolo 24, commi 5, 6, 7, 8 e 9.
- 8. Resta fermo quanto previsto dall'articolo 29, comma 1-ter, del decreto-legge 6 luglio 2011, n. 98, convertito, con modificazioni, dalla legge 15 luglio 2011, n. 111, e dall'articolo 1, commi da 611 a 616, della legge 23 dicembre 2014, n. 190.

9. Entro un anno dalla data di entrata in vigore del presente decreto, il conservatore del registro delle imprese cancella d'ufficio dal registro delle imprese, con gli effetti previsti dall'articolo 2495 del codice civile, le società a controllo pubblico che, per oltre tre anni consecutivi, non abbiano depositato il bilancio d'esercizio ovvero non abbiano compiuto atti di gestione. Prima di procedere alla cancellazione, il conservatore comunica l'avvio del procedimento agli amministratori o ai liquidatori, che possono, entro 60 giorni, presentare formale e motivata domanda di prosecuzione dell'attività, corredata dell'atto deliberativo delle amministrazioni pubbliche socie, adottata nelle forme e con i contenuti previsti dall'articolo 5. In caso di regolare presentazione della domanda, non si dà seguito al procedimento di cancellazione. Unioncamere presenta, entro due anni dalla data di entrata in vigore del presente decreto, alla struttura di cui all'articolo 15, una dettagliata relazione sullo stato di attuazione della presente norma.

#### Art. 24. Revisione straordinaria delle partecipazioni

- 1. Le partecipazioni detenute, direttamente o indirettamente, dalle amministrazioni pubbliche alla data di entrata in vigore del presente decreto in società non riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'articolo 4, ovvero che non soddisfano i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, o che ricadono in una delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, sono alienate o sono oggetto delle misure di cui all'articolo 20, commi 1 e 2. A tal fine, entro il 30 settembre 2017, ciascuna amministrazione pubblica effettua con provvedimento motivato la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute alla data di entrata in vigore del presente decreto, individuando quelle che devono essere alienate. L'esito della ricognizione, anche in caso negativo, è comunicato con le modalità di cui all'articolo 17 del decreto-legge n. 90 del 2014, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114. Le informazioni sono rese disponibili alla sezione della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4, e alla struttura di cui all'articolo 15.
- 2. Per le amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 611, della legge 23 dicembre 2014, n. 190, il provvedimento di cui al comma 1 costituisce aggiornamento del piano operativo di razionalizzazione adottato ai sensi del comma 612 dello stesso articolo, fermi restando i termini ivi previsti.
- 3. Il provvedimento di ricognizione è inviato alla sezione della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4, nonché alla struttura di cui all'articolo 15, perché verifichi il puntuale adempimento degli obblighi di cui al presente articolo.
- 4. L'alienazione, da effettuare ai sensi dell'articolo 10, avviene entro un anno dalla conclusione della ricognizione di cui al comma 1.
- 5. In caso di mancata adozione dell'atto ricognitivo ovvero di mancata alienazione entro i termini previsti dal comma 4, il socio pubblico non può esercitare i diritti sociali nei confronti della società e, salvo in ogni caso il potere di alienare la partecipazione, la medesima è liquidata in denaro in base ai criteri stabiliti all'articolo 2437-ter, secondo comma, e seguendo il procedimento di cui all'articolo 2437-quater del codice civile.
- 5-bis. A tutela del patrimonio pubblico e del valore delle quote societarie pubbliche, fino al 31 dicembre 2021 le disposizioni dei commi 4 e 5 non si applicano nel caso in cui le società partecipate abbiano prodotto un risultato medio in utile nel triennio precedente alla ricognizione. L'amministrazione pubblica che detiene le partecipazioni è conseguentemente autorizzata a non procedere all'alienazione.
- 5-ter. Le disposizioni del comma 5-bis si applicano anche per l'anno 2022 nel caso in cui le società partecipate abbiano prodotto un risultato medio in utile nel triennio 2017-2019.
- 6. Nei casi di cui al sesto e al settimo comma dell'articolo 2437-quater del codice civile ovvero in caso di estinzione della partecipazione in una società unipersonale, la società è posta in liquidazione.

- 7. Gli obblighi di alienazione di cui al comma 1 valgono anche nel caso di partecipazioni societarie acquistate in conformità ad espresse previsioni normative, statali o regionali.
- 8. Per l'attuazione dei provvedimenti di cui al comma 1, si applica l'articolo 1, commi 613 e 614, della legge n. 190 del 2014.
- 9. All'esclusivo fine di favorire i processi di cui al presente articolo, in occasione della prima gara successiva alla cessazione dell'affidamento in favore della società a controllo pubblico interessata da tali processi, il rapporto di lavoro del personale già impiegato nell'appalto o nella concessione continua con il subentrante nell'appalto o nella concessione ai sensi dell'articolo 2112 del codice civile.

# Art. 26. Altre disposizioni transitorie

.....

6-bis. Le disposizioni dell'articolo 20 non si applicano alle società a partecipazione pubblica di cui all'articolo 4, comma 6.

.....

11. Salva l'immediata applicazione della disciplina sulla revisione straordinaria di cui all'articolo 24, alla razionalizzazione periodica di cui all'articolo 20 si procede a partire dal 2018, con riferimento alla situazione al 31 dicembre 2017.

. . . . . .

12-quater. Per le società di cui all'articolo 4, comma 7, solo ai fini della prima applicazione del criterio di cui all'articolo 20, comma 2, lettera e), si considerano i risultati dei cinque esercizi successivi all'entrata in vigore del presente decreto.

12-quinquies. Ai fini dell'applicazione del criterio di cui all'articolo 20, comma 2, lettera d), il primo triennio rilevante è il triennio 2017-2019. Nelle more della prima applicazione del suddetto criterio relativo al triennio 2017-2019, si applica la soglia di fatturato medio non superiore a cinquecentomila euro per il triennio precedente l'entrata in vigore del presente decreto ai fini dell'adozione dei piani di revisione straordinaria di cui all'articolo 24 e per i trienni 2015-2017 e 2016-2018 ai fini dell'adozione dei piani di razionalizzazione di cui all'articolo 20.

12-sexies. In deroga all'articolo 4, le amministrazioni pubbliche possono acquisire o mantenere partecipazioni nelle società che, alla data di entrata in vigore del presente decreto legislativo, risultano già costituite e autorizzate alla gestione delle case da gioco ai sensi della legislazione vigente. Con riguardo a tali società, le disposizioni di cui all'articolo 20, comma 2, lettere a) ed e), non trovano applicazione e le disposizioni di cui all'articolo 14, comma 5, si applicano a decorrere dal 31 maggio 2018.

### **ALLEGATO C**

# **COMUNE DI BRANDIZZO**

PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE 2021 DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI AL 31.12.2020 (ART. 20 D.LGS. N. 175/2016)

		INDICE
01.		SCHEDA ANAGRAFICA
02.		RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE
	02.01.	Ricognizione delle società a partecipazione diretta
	02.02.	Ricognizione delle società a partecipazione indiretta
	02.03.	Grafico delle relazioni tra partecipazioni
03.		REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA (T.U.S.P.)
	03.01.	Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)
	03.02.	Condizioni art. 20 co. 2
04.		MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE
05.		AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE
	05.01.	Contenimento costi
	05.02.	Cessione/Alienazione quote
	05.03.	Liquidazione
	05.04.	Fusione/Incorporazione
	05.05.	Riepilogo
06.		ELENCO MOTIVAZIONI

#### LINEE GUIDA PER LE RICOGNIZIONI E I PIANI DI RAZIONALIZZAZIONE DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DAGLI ENTI TERITORIALI (ART. 20 D.LGS. N. 175/2016)

Tipologia Ente: Comune  Denominazione Ente: PIEMONTE  Codice fiscale dell'Ente: 82501690018  L'ente ha effettuato la revisione straordinaria ai sensi dell'art. 24, d.lgs. n. 175/2016 SI  L'ente ha effettuato la revisione periodica 2018 ai sensi dell'art. 20, d.lgs. n. 175/2016 SI  L'ente ha effettuato la revisione periodica 2019 al sensi dell'art. 20, d.lgs. n. 175/2016 SI  L'ente ha effettuato la revisione periodica 2020 ai sensi dell'art. 20, d.lgs. n. 175/2016 SI  L'ente ha effettuato la revisione periodica 2020 ai sensi dell'art. 20, d.lgs. n. 175/2016 SI  Dati del referente/responsabile per la compilazione del piano  Responsabile del Settore Finanziario e Tributi  Nome:  Cognome:  Romaniello  Recapiti: Indirizzo: Via Torino n. 121 - 10032 Brandizzo - TO  Telefono:  0119138093  Posta elettronica: finanziari@comune.brandizzo.to.it		(AR1. 20 D.	.LGS. N. 175/2016)	
Denominazione Ente:  PIEMONTE  Codice fiscale dell'Ente:  82501690018  L'ente ha effettuato la revisione straordinaria ai sensi dell'art. 24, d.lgs. n. 175/2016  SI  L'ente ha effettuato la revisione periodica 2018 ai sensi dell'art. 20, d.lgs. n. 175/2016  SI  L'ente ha effettuato la revisione periodica 2019 ai sensi dell'art. 20, d.lgs. n. 175/2016  SI  L'ente ha effettuato la revisione periodica 2020 ai sensi dell'art. 20, d.lgs. n. 175/2016  SI  Dati del referente/responsabile per la compilazione del piano  Responsabile del Settore Finanziario e Tributi  Nome:  Cognome:  Romaniello  Recapiti: Indirizzo:  Via Torino n. 121 - 10032 Brandizzo - TO  Telefono:  Fax:  0119138093  Posta elettronica:	1. SCHEDA ANAGRAFICA			
Codice fiscale dell'Ente:    82501690018	Tipologia Ente:	Comune		
L'ente ha effettuato la revisione straordinaria ai sensi dell'art. 24, d.lgs. n. 175/2016 SI  L'ente ha effettuato la revisione periodica 2018 ai sensi dell'art. 20, d.lgs. n. 175/2016 SI  L'ente ha effettuato la revisione periodica 2019 ai sensi dell'art. 20, d.lgs. n. 175/2016 SI  L'ente ha effettuato la revisione periodica 2020 ai sensi dell'art. 20, d.lgs. n. 175/2016 SI  L'ente ha effettuato la revisione periodica 2020 ai sensi dell'art. 20, d.lgs. n. 175/2016 SI  Dati del referente/responsabile per la compilazione del piano  Responsabile del Settore Finanziario e Tributi  Nome:  Cognome:  Recapiti: Indirizzo:  Via Torino n. 121 - 10032 Brandizzo - TO  Telefono:  Fax:  0119138093  Posta elettronica:	Denominazione Ente:	PIEMONTE		
L'ente ha effettuato la revisione periodica 2018 ai sensi dell'art. 20, d.lgs. n. 175/2016 SI  L'ente ha effettuato la revisione periodica 2019 ai sensi dell'art. 20, d.lgs. n. 175/2016 SI  L'ente ha effettuato la revisione periodica 2020 ai sensi dell'art. 20, d.lgs. n. 175/2016 SI  Dati del referente/responsabile per la compilazione del piano Responsabile del Settore Finanziario e Tributi  Nome:  Cognome:  Romaniello  Recapiti: Indirizzo:  Via Torino n. 121 - 10032 Brandizzo - TO  Telefono:  O119138093  Posta elettronica:	Codice fiscale dell'Ente:	82501690018		
L'ente ha effettuato la revisione periodica 2019 ai sensi dell'art. 20, d.lgs. n. 175/2016  L'ente ha effettuato la revisione periodica 2020 ai sensi dell'art. 20, d.lgs. n. 175/2016  SI  Dati del referente/responsabile per la compilazione del piano  Responsabile del Settore Finanziario e Tributi  Nome:  Cognome:  Recapiti: Indirizzo:  Via Torino n. 121 - 10032 Brandizzo - TO  Telefono:  0119138093  Posta elettronica:	ני	ente ha effettuato la revisio	ne straordinaria ai sensi de	ell'art. 24, d.lgs. n. 175/2016 SI
L'ente ha effettuato la revisione periodica 2020 ai sensi dell'art. 20, d.lgs. n. 175/2016  SI  Dati del referente/responsabile per la compilazione del piano  Responsabile del Settore Finanziario e Tributi  Cognome: Romaniello  Recapiti: Indirizzo:  Via Torino n. 121 - 10032 Brandizzo - TO  Telefono:  0119138093  Posta elettronica:	L'er	nte ha effettuato la revision	e periodica 2018 ai sensi de	ell'art. 20, d.lgs. n. 175/2016 SI
Dati del referente/responsabile per la compilazione del piano  Responsabile del Settore Finanziario e Tributi  Cognome: Romaniello  Recapiti: Indirizzo:  Via Torino n. 121 - 10032 Brandizzo - TO  Telefono:  0119138093  Posta elettronica:	L'er	nte ha effettuato la revision	e periodica 2019 ai sensi de	ell'art. 20, d.lgs. n. 175/2016 SI
Nome:  Margherita  Recapiti: Indirizzo:  Via Torino n. 121 - 10032 Brandizzo - TO  Telefono:  0119138093  Posta elettronica:  Finanziario e Tributi  Finanziario e Tributi  Finanziario e Tributi  Finanziario e Tributi  Foundation of Tributi  Finanziario e Tributi  Foundation of Tributi  Foundation of Tributi  Finanziario e Tributi  Foundation of Tributi  Foundation of Tributi  Finanziario e Tributi  Foundation of Tributi  Foundation of Tributi  Finanziario e Tributi  Foundation of Tributi  Foundation of Tributi  Finanziario e Tributi  Foundation of Tributi  Finanziario e Tributi	L'er	nte ha effettuato la revision	e periodica 2020 ai sensi de	ell'art. 20, d.lgs. n. 175/2016 SI
Margherita  Recapiti: Indirizzo:  Via Torino n. 121 - 10032 Brandizzo - TO  Telefono:  0119138093  Posta elettronica:  Romaniello  Romaniello  Romaniello  Romaniello  Pax:  0119139962	Dati del referente/respon	sabile per la compilazion	e del piano	
Recapiti: Indirizzo:  Via Torino n. 121 - 10032 Brandizzo - TO  Telefono:  0119138093  Posta elettronica:  Fax:  0119139962	Nome:			Cognome:
Indirizzo:         Via Torino n. 121 - 10032 Brandizzo - TO         Fax:         0119138093       0119139962         Posta elettronica:	Margherita			Romaniello
Telefono: Fax:  0119138093 0119139962  Posta elettronica:				
0119138093 0119139962 Posta elettronica:	Via Torino n. 121 - 10032 Bran	dizzo - TO		
Posta elettronica:	Telefono:			Fax:
	0119138093			0119139962
finanziari@comune.brandizzo.to.it	Posta elettronica:			
	finanziari@comune.brandizzo.to	<u>.it</u>		

#### 02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta

Progressivo	Codice fiscale società	Denominazione società	Data di costituzione	Sede Legale	Stato	Anno di inizio della procedura	% Quota di partecipazione	% Quota soggetto privato	Settore di attività	Attività svolta	Partecipazione di controllo	Tipo di controllo TUSP	Società in house	Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016)	Holding pura
A	В	С	D	E	F	G	н	I	J	κ	L	М	N	0	P	Q
Dir_1		Società Ecologia Territorio e Ambiente S.p.a SETA S.p.a.		Via Verga, 40 - 10036 Settimo Torinese (TO)	Attiva		0,71%	48,85%	COD. ATECO 38.11.00 - Raccolta di rifiuti solidi non pericolosi COD. ATECO 38.21.09 - Trattamento e smaltimento di altri rifiuti non pericolosi	Servizi di igiene ambientale	NO	controllo congiunto per effetto di patti parasociali	NO		NO	NO
Dir_2	12236141003	ASMEL Consortile S.c.a.r.l.	23/01/2013	Via Carlo Cattaneo, 9 - 21013 Gallarate (VA)	Attiva		0,212%	0,00%	COD. ATECO 82.99.99 - Altri servizi di sostegno alle imprese nca COD. ATECO 70.22.09 - Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo gestionale e pianificazione aziendale	Esercizio di attività e funzioni di Centrale di committenza	NO	controllo analogo congiunto	SI	SI	NO	NO
Dir_3	08566440015	Trattamento Rifiuti Metropolitani S.p.a - TRM S.p.a.	24/12/2002	Via Paolo Gorini, 50 - 10137 Torino (TO)	Attiva		0,01171%	80,00%	COD. ATECO 38.21.09 - Trattamento e smaltimento di altri rifiuti non pericolosi	Servizi di smaltimento e trattamento dei rifiuti	NO	nessuno	NO		NO	NO
Dir_4		Società Metropolitana Acque Torino S.p.a SMAT S.p.a.	17/02/2000	Corso XI Febbraio, 14 - 10152 Torino (TO)	Attiva		0,00013%	0,00%	Cod. ATECO 36.00.00 – Raccolta, Trattamento e Fornitura di acqua Cod. ATECO 37.00.00 – Gestione delle reti fognarie Cod. ATECO 35.11.00 – Produzione di energia elettrica Cod. ATECO 35.21.00 – Produzione di gas	Gestione del Servizio Idrico Integrato	NO	controllo analogo congiunto	SI	SI	NO	NO

Le società a partecipazione diretta (quotate e non quotate) sono sempre oggetto di ricognizione, anche se non controllate dall'ente.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

 $\label{lem:colonna} \mbox{Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.}$ 

Colonna G: Selezionare l'anno dal menù a tendina solo se nel campo "stato" è stata selezionata una delle seguenti opzioni: "cessata"; "sono in corso procedure concorsuali"; "Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento".

 ${\sf Colonna\ H:\ Inserire\ valori\ comprensivi\ di\ decimali.}$ 

Colonna K: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna L: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna N: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna P: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati;

se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna Q: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

#### 02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta

Progressivo	Codice fiscale società	Denominazione società	Data di costituzione	Sede Legale	Stato	Anno di inizio della procedura	Denominazione società/organismo tramite 	% Quota di partecipazione società/organismo tramite	% Quota di partecipazione indiretta Amministrazione	% Quota soggetto privato	Settore di attività	Attività svolta M	Partecipazione di controllo	Tipo di controllo TUSP	Società in house	Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016)
A	В	С	D	E	F	G	Н	I	J	К	L	м	N	0	Р	Q	R
Ind_1	09613941211	ASMEA S.r.I.	26/10/2020	Centro direzionale, Isola G1 80143 Napoli (NA)	Attiva		ASMEL Consortile S.c.a.r.l.	90,00%	0,1908%	0,00%	Cod. ATECO 68.3.2.00 - Arministrazione di condomini gestione di beni immobili per conto terzi Cod. ATECO 70.2.2.09 - Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale Cod. ATECO 71.12.20 - Servizi di progettazione di ingegneria integrativa	Riqualificazione, gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare degli EE.LL.	NO	controllo congiunto - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria e effettivo esercizio del potere di controllo anche tramite comportamenti concludenti	SI	SI	NO
Ind_2	06087720014	Risorse Idriche S.p.a.	01/03/1991	Corso XI Febbraio, 14 - 10152 Torino (TO)	Attiva		Società Metropolitana Acque Torino S.p.a SMAT S.p.a.	91,62%	0,00012%	0,00%	Cod. ATECO 71.12 - Attività degli studi d'ingegneria ed altri studi tecnici Cod. ATECO 71.12.20 - Servizi di Progettazione di Ingegneria Integrata	Servizi di engineering nel settore idrico	NO	controllo congiunto - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria e effettivo esercizio del potere di controllo anche tramite comportamenti concludenti	SI	SI	NO
Ind_3	09909860018	AIDA Ambiente S.r.I.	01/08/2008	Via Collegno, 60 - 10044 Pienezza (TO)	Attiva		Società Metropolitana Acque Torino S.p.a SMAT S.p.a.	51,00%	0,00007%	0,00%	Cod. ATECO 37.00.00 - Raccolta e depurazione delle acque di scarico Cod. ATECO 42.21.00 - Costruzione di opere di pubblica utilità per il trasporto di fluidi	Servizio di depurazione nel settore idrico	NO	controllo congiunto - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria e effettivo esercizio del potere di controllo anche tramite comportamenti concludenti	SI	SI	NO
Ind_4	11100280012	Società Acque Potabili S.p.a. in liquidazione - SAP S.p.a.	05/03/2014	Corso XI Febbraio, 22 - 10152 Torino (TO)	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento	2021	Società Metropolitana Acque Torino S.p.a SMAT S.p.a.	44,92%	0,00006%	n.d.	Cod. ATECO 36.00.00 - Raccolta, trattamento e fornitur di acqua	a Gestione del Servizio Idrico Integrato	NO	nessuno	NO		NO
Ind_5	94005970028	Servizio Idrico Integrato del Biellese e Vercellese S.p.a SII S.p.a.	22/02/1992	Via F.Ili Bandiera, 16 - 13100 Vercelli (VC)	Attiva		Società Metropolitana Acque Torino S.p.a SMAT S.p.a.	19,99%	0,00003%	0,00%	Cod. ATECO 36.00.00 - Raccolta, trattamento e fornitur di acqua	Gestione del Servizio Idrico a Integrato	NO	nessuno	NO		NO
Ind_6	08448160013	Nord Ovest Servizi S.p.a NOS S.p.a.	24/04/2002	Corso XI Febbraio, 14 - 10152 Torino (TO)	Attiva		Società Metropolitana Acque Torino S.p.a SMAT S.p.a.	10,00%	0,000013%	75,00%	Cod. ATECO 64.20.00 - Attività delle società di partecipazione (Holding)	Assunzione di partecipazioni in società esercenti attività in ambito ambientale (Holding)	NO	nessuno	NO		NO
Ind_7	05599880829	Acque Potabili Siciliane S.p.a. in fallimento - APS S.p.a	27/02/2007	Via Ugo la Malfa, 28/A - 90146 Palermo (PA)	Sono in corso procedure concorsuali (fallimento, amministrazione straordinaria, ecc.)	2013	Società Metropolitana Acque Torino S.p.a SMAT S.p.a.	9,83%	0,0000128%	n.d.	Cod. ATECO 36.00.00 – Raccolta, Trattamento e Fornitura di acqua Cod. ATECO 37.00.00 – Gestione delle reti fognarie	Erogazione del Servizio Idrico Integrato	NO	nessuno	NO		NO
Ind_8	02778560041	Mondo Acqua S.p.a.	29/08/2000	Via Venezia, 6/B - 12084 Mondovi (CN)	Attiva		Società Metropolitana Acque Torino S.p.a SMAT S.p.a.	4,92%	0,000006%	n.d.	Cod. ATECO 36.00.00 – Raccolta, Trattamento e Fornitura di acqua Cod. ATECO 41.00.00 – Costruzione di edifici	Gestione del Servizio Idrico Integrato	NO	nessuno	NO		NO
Ind_9	07154400019	Parco Scientifico Tecnologico per l'Ambiente - Environment Park S.p.a.	10/06/1996	Galleria San Federico, 54 - 10121 Torino (TO)	Attiva		Società Metropolitana Acque Torino S.p.a SMAT S.p.a.	3,38%	0,000004%	11,27%	Cod. ATECO 72.19.09 - Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria	Gestione parco tecnologico ambientale	NO	nessuno	NO		SI
Ind_10	01523550067	Galatea S.c.a.r.l.	06/02/1992	Via Spalto Marengo, 93 - 15100 Alessandria (AL)	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o	2017	Società Metropolitana Acque Torino S.p.a SMAT S.p.a.	0,50%	0,0000007%	n.d.	Cod. ATECO 70.2 - Attività di consulenza gestionale	Costruzione e conduzione impianto di depurazione	NO	nessuno	NO		NO

Le società a partecipazione indiretta (quotate e non quotate) sono oggetto di ricognizione solo se detenute dall'ente per il tramite di una società/organismo sottoposto a controllo da parte dello stesso.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna G: Selezionare l'anno dal menù a tendina solo se nel campo "stato" è stata selezionata una delle seguenti opzioni: "cessata"; "sospesa"; "Sono in corso procedure concorsuali"; "Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento".

Colonna H: Inserire la denominazione delle società/organismi (1 o +) attraverso le quali l'ente partecipa alle medesime. Per le indirette di livello successivo, inserire la denominazione delle società/organismi

partecipanti (1 o +) del livello immediatamente precedente.

Colonna I: indicare separatamente ciascuna quota di partecipazione (comprensiva di decimali) qualora la partecipazione sia detenuta attraverso 2 o + società/organismi tramite.

Colonna J: indicare una unica quota di partecipazione (comprensiva di decimali) determinata in proporzione alla quote di partecipazione dei livelli precedenti.

Colonna M: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna N: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

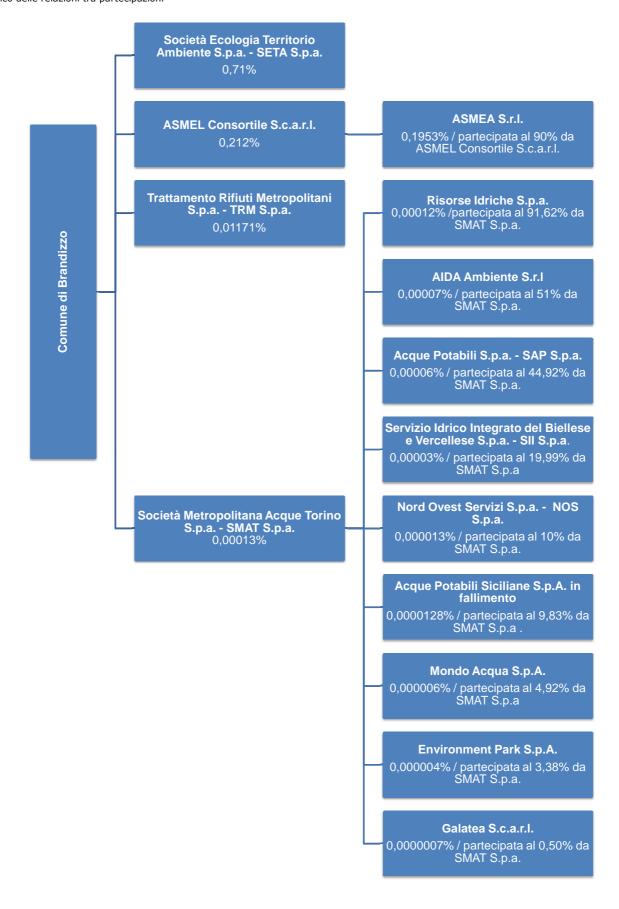
Colonna P: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna R: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati;

se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

#### 02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni



03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipat	a: Dir_1	(a)
Denominazione società partecipat	Società Ecologia Territorio e Ambiente S.p.a SETA S.p.a.	(b)
Tipo partecipazion	e: Diretta	(c)
Attività svolt	a: Servizi di igiene ambientale	(d)
<ul> <li>indicare se la società:</li> <li>È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)</li> <li>in tal caso specificare il riferimento normativo</li> </ul>		
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		
_ Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regio dell'Unione Europea (art. 26. co. 2)	ni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni	
- deriva da sperimentazione gestionale ai sensi art. 9-bis D. Lgs. n. 502/1992 (Art.26, c. 6)		
- si occupa di coordinamento e attuazione di patti territoriali e contratti d'area ex delibera C	CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7)	
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall' (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.) in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione	applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo	
- Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)		
in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione		
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)		
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26,	co. 12- <i>sexies</i> )	
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti preceden	ti, indicare se la società.	
- La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione	one?	✓
È costituita in attuazione di uno dei seguenti articoli: art. 34 del regolamento CE n. 13/20 CE n. 508/2014- Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ed è in tal senso esclusa dall'applic		
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi	fieristici (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a f	une per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co.	7)	
$_{\rm -}$ Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ri $_{\rm 81}$	cerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co.	
_ Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuo corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)	ri dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in	
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzione	ali dell'ente (art. 4, co. 1)	✓
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amminist	razioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	
$\_$ Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse co. 2. lett. c)	generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4,	<b>V</b>
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimen	to delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)		
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		
- Ha per oggetto sociale esclusivo la gestioni di partecipazioni societarie di enti locali (art.4,	c.5)	
- Ha per oggetto attività delle società bancarie di finanza etica e sostenibile ex art.111-bis d	d.lgs. n.385/1993 (art.4, co. 9-ter)	
_ Ha per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immission caseari (art 4 co. 9-quater)	one in commercio del latte, comunque trattato, e dei prodotti lattiero-	
Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad u che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:	na delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società	
La società SETA S.p.a è affidataria, tramite gara a doppio oggetto, del servizio di gestione Rifiuti - ATO-R – Sub Ambito Bacino 16, a seguito di sottoscrizione del contratto di servizi Il riferimento normativo a base dell'ambito di attività della società è rappresentato dal D.I	o con l'Autorità d'Ambito, Consorzio di Bacino 16.	

- L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Dir_1	(a)
Denominazione società partecipata:	Società Ecologia Territorio e Ambiente S.p.a SETA S.p.a.	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	Servizi di igiene ambientale	(d)

#### Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2020

		-
Numero medio dipendenti (e)	215,00	
Numero amministratori	5	
di cui nominati dall'Ente		
Numero componenti organo di controllo	5	Collegio sindacale composto da n. 3 membri effettivi e n. 2 membri supplenti
di cui nominati dall'Ente		
Incarico di revisione legale	è presente una società di revisione legale dei conti	

Importi in euro Costo del personale 9.685.430.00 118,485,00 36.671,0 npensi incarico di evisione legale

2018-2020

di cui € 500 per diversi dalla revisione contabile

> П

> П

П

Importi in euro

	importi in caro	
RISULTATO D'ESERCIZIO (g)		
2020	1.998.832,00	
2019	2.548.489,00	
2018	1.277.467,00	
2017	407.161,00	
2016	120.469,00	
2015	183.226,00	
2014	53.162,00	
2013	60.553,00	

FATTURATO (al netto dei contri 2020 uti in conto esercizio) 2019 35.562.379,0 2018 2017 2016 36 964 952 0 13.918.0 2015 35.661.257, 33.156 FATTURATO MEDIO 36.042.118,67

#### Provvedimento di revisione straordinaria:

- Specificare se nel piano adottato ai sensi dell'art. 24 era stata prevista la cessione a titolo oneroso della partecipazione
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-ter
- altro da specificare

#### Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

La società, pur operando nell'ambito del settore rifiuti come TRM S.p.a., società partecipata direttamente dall'Ente, svolge attività specifiche che risultano funzionali all'erogazione del servizio nell'ambito territoriale di riferimento

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. q)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società, sulla base delle caratteristiche operative ed economiche presentate, non rientra nelle condizioni che determinano l'obbligo di adottare misure di razionalizzazione ai sensi del co. 2 dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016

#### Azioni da intraprendere:

#### Mantenimento senza specifiche azioni di razionalizzazione

Pur in assenza di specifiche azioni di razionalizzazione, il Comune continuerà ad esercitare un attento presidio sull'andamento economico-patrimoniale della società partecipata al fine di verificare il permanere delle condizioni di sostenibilità della stessa.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
  (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
  (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società par	rtecipata:	Dir_2	(a)
Denominazione società par	rtecipata:	ASMEL Consortile S.c.a.r.l.	(b)
Tipo partec	ipazione:	Diretta	(c)
Attivi	tà svolta:	Esercizio di attività e funzione di Centrale di Committenza	(d)
<ul> <li>indicare se la società:</li> <li>È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)</li> <li>in tal caso specificare il riferimento normativo</li> </ul>			
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)			
Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o del dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	lle Regioni, o	ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni	
- deriva da sperimentazione gestionale ai sensi art. 9-bis D. Lgs. n. 502/1992 (Art.	26, c. 6)		
si occupa di coordinamento e attuazione di patti territoriali e contratti d'area ex d	elibera CIPE	21/03/1997 (Art. 26, c.7)	
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo perio (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)  in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione	odo, dall'app	licazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9) in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione			
È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)			
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (	(art. 26, co.	12-sexies)	
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti pr	recedenti, i	ndicare se la società.	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amm	inistrazione	•	<u> </u>
È costituita in attuazione di uno dei seguenti articoli: art. 34 del regolamento CE i CE n. 508/2014- Grunni d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ed è in tal senso esclusa di			
Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione d	di eventi fier	ristici (art. 4, co. 7)	
Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di tras	porto a fune	per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	
Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (ar	t. 4, co. 7)		
Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli $\aleph$ 1	enti di ricero	a, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co.	
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2 corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9- $bis$ )	011) fuori d	all'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in	
Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità is	stituzionali d	ell'ente (art. 4, co. 1)	
Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)			
Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra a	amministrazi	oni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	
Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di in co. 2. lett. c)	nteresse gen	erale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4,	
Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla sv	volgimento d	delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)	
Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)			
Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3	3)		
Ha per oggetto sociale esclusivo la gestioni di partecipazioni societarie di enti loca	ali (art.4, c.5	5)	
Ha per oggetto attività delle società bancarie di finanza etica e sostenibile ex art.	111-bis d.lg:	s. n.385/1993 (art.4, co. 9-ter)	
Ha per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e cassari (art 4. co. 9-quater)	l'immissione	in commercio del latte, comunque trattato, e dei prodotti lattiero-	
Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:	1 o ad una	delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società	•
La società ASMEL Consortile S.c.a.r.l. ha per oggetto l'esercizio delle attività e fur ss.mm.ii., limitatamente agli enti soci, assicurando agli stessi il supporto organizz			
- L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui co			

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Dir_2	(a)
Denominazione società partecipata:	ASMEL Consortile S.c.a.r.l.	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	Esercizio di attività e funzione di Centrale di Committenza	(d)

#### Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2020

Numero medio dipendenti (e)	24	
Numero amministratori	3	
di cui nominati dall'Ente		
Numero componenti organo di controllo	1	trattasi di sindaco unico
di cui nominati dall'Ente		
Incarico di revisione legale	attività svolta dal sindaco unico	

Importi in euro Costo del personale 1.257.817.00 Compensi nministratori 57.560.00 organo di controllo

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)		
2020	109.305,00	
2019	800.467,00	
2018	402.740,00	
2017	212.657,00	
2016	310.371,00	
2015	147.000,00	
2014	15.767,00	
2013	9.200,00	

	Importi in euro		
FATT	URATO	contributi in	
(al netto dei contrib	outi in conto esercizio)	conto esercizio	
2020	5.361.530,00	0,00	
2019	6.340.653,00	0,00	
2018	3.661.433,00	0,00	
2017	2.123.507,00	0,00	
2016	2.056.888,00	0,00	
2015	1.377.030,00	0,00	
FATTURATO MEDIO	5.121.205,33		

П

П

Provvedimento	a:	 ctus audimania.

- Specificare se nel piano adottato ai sensi dell'art. 24 era stata prevista la cessione a titolo oneroso della partecipazione
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis
- Applicazione dell'art, 24, comma 5-ter
- altro da specificare

## Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:		

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società, sulla base delle caratteristiche operative ed economiche presentate, non rientra nelle condizioni che determinano l'obbligo di adottare misure di razionalizzazione ai sensi del co. 2 dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016

### Azioni da intraprendere:

#### Mantenimento senza specifiche azioni di razionalizzazione

Asmel Consortile S.c.a.r.l. è la Centrale di Committenza dell'Ente per le gare telematiche; l'Amministrazione ritiene quindi di mantenere la partecipazione ir quanto strategica ai fini dello svolgimento dell'attività istituzionale. Nel merito si segnala che la sospensione delle disposizioni contenute al co. 4 dell'art. 37 del D.lgs. 50/2016, fino al 30.06.2023, operata dall'art. 1, co. 1, lett. a), della L. 55/2019, non trova infatti applicazione per le procedure afferenti agli investimenti pubblici finanziati con risorse PNRR; in tal senso si conferma la strategicità della partecipazione suddetta.

Pur in assenza di specifiche azioni di razionalizzazione, il Comune continuerà ad esercitare un attento presidio sull'andamento economico-patrimoniale della

società partecipata al fine di verificare il permanere delle condizioni di sostenibilità della stessa.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bila (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (a): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società parte	cipata:	Dir_3	(a)
Denominazione società partec	cipata:	Trattamento Rifiuti Metropolitani S.p.a TRM S.p.a.	(b)
Tipo partecipa	zione:	Diretta	(c)
Attività :	svolta:	Servizi smaltimento e trattamento dei rifiuti	(d)
<ul> <li>indicare se la società:</li> <li>È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)</li> <li>in tal caso specificare il riferimento normativo</li> </ul>	L		
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)			
_ Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle F dell'Unione Europea (art. 26. co. 2)	Regioni,	ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni	
- deriva da sperimentazione gestionale ai sensi art. 9-bis D. Lgs. n. 502/1992 (Art.26,	c. 6)		
- si occupa di coordinamento e attuazione di patti territoriali e contratti d'area ex delib	era CIPI	E 21/03/1997 (Art. 26, c.7)	
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)  in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione	, dall'ap	plicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo	
- Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9) in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione			
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)			
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art	. 26, co	. 12-sexies)	
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti prece			
- La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amminis			✓
E costituita in attuazione di uno dei seguenti articoli: art. 34 del regolamento CE n. 1 CE n. 508/2014- Grunni d'Azione Locale (art. 4 co. 6) ed è in tal senso esclusa dall'a			
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di e	venti fie	ristici (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)			
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)			
_ Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)			
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011 corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)	l) fuori d	dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in	
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istitu	ızionali (	dell'ente (art. 4, co. 1)	✓
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)			✓
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amn	ninistraz	zioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	
_ Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di inter co. 2. lett. c)	esse gei	nerale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4,	
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolg	jimento	delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)			
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)			
- Ha per oggetto sociale esclusivo la gestioni di partecipazioni societarie di enti locali (	art.4, c.	5)	
- Ha per oggetto attività delle società bancarie di finanza etica e sostenibile ex art.111	-bis d.lg	gs. n.385/1993 (art.4, co. 9-ter)	
_ Ha per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'imi caseari (art 4. co. 9-quater)	missione	e in commercio del latte, comunque trattato, e dei prodotti lattiero-	
Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:	ad una	delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società	ı
La società TRM S.p.a. si occupa della gestione del termovalorizzatore della Città Metr trattamento, smaltimento dei rifiuti e nella generazione di nuova energia. Il riferimento normativo a base dell'ambito di attività della società è rappresentato di			
- L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi	di funzio	onamento della partecipata	

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Dir_3	(a)
Denominazione società partecipata:	Trattamento Rifiuti Metropolitani S.p.a TRM S.p.a.	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	Servizi smaltimento e trattamento dei rifiuti	(d)

#### Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2020

Numero medio dipendenti (e)	54	
Numero amministratori	5	
di cui nominati dall'Ente		
Numero componenti organo di controllo	5	Collegio sindacale composto da n. 3 membri effettivi e n. 2 membri supplenti
di cui nominati dall'Ente		
Incarico di revisione legale	è presente una società di revisione legale dei conti	

	Importi in euro
Costo del personale (f)	3.076.093,00
Compensi amministratori	68.831,00
Compensi componenti organo di controllo	40.560,00
Compensi incarico di revisione legale	42.500,00

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)		
2020	20.015.367,00	
2019	21.724.477,00	
2018	22.176.549,00	
2017	18.969.585,00	
2016	850.129,00	
2015	7.100.426,00	
2014	10.516.285,00	
2013	-5.206.733,00	

	Importi in euro				
	FATTURATO (al netto dei contributi in conto esercizio)				
2020	99.681.735,00	0,00			
2019	101.665.976,00	0,00			
2018	101.595.642,00	0,00			
2017	99.040.728,00	0,00			
2016	79.971.490,00	0,00			
2015	88.125.682,00	0,00			
FATTURATO MEDIO 2018-2020	100.981.117,67				

П 

Provve	dimento	di revisione	straordinaria:

- Specificare se nel piano adottato ai sensi dell'art. 24 era stata prevista la cessione a titolo oneroso della partecipazione
--

- Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-ter
- altro da specificare

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2	ussistenza	delle	condizioni	di	cui	all	'art.	20,	co.	2
--	------------	-------	------------	----	-----	-----	-------	-----	-----	---

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

La società, pur operando nell'ambito del settore rifiuti come SETA S.p.a., società partecipata direttamente dall'Ente, svolge attività specifiche che risultano funzionali all'erogazione del servizio nell'ambito territoriale di riferimento

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12 -quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società, sulla base delle caratteristiche operative ed economiche presentate, non rientra nelle condizioni che determinano l'obbligo di adottare misure di razionalizzazione ai sensi del co. 2 dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016

#### Azioni da intraprendere:

## Mantenimento senza specifiche azioni di razionalizzazione

Pur in assenza di specifiche azioni di razionalizzazione, il Comune continuerà ad esercitare un attento presidio sull'andamento economico-patrimoniale della società partecipata al fine di verificare il permanere delle condizioni di sostenibilità della stessa.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02). (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

  (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società parteci	pata: Dir_4	(a)
Denominazione società parteci	Pata: Società Metropolitana Acque Torino S.p.a.	(b)
Tipo partecipaz	ione: Diretta	(c)
Attività sv	Gestione del Servizio Idrico Integrato	(d)
indicare se la società:  - È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)  in tal caso specificare il riferimento normativo		
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		
_ Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Re dell'Unione Furonea (art. 26. co. 2)	gioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni	
- deriva da sperimentazione gestionale ai sensi art. 9-bis D. Lgs. n. 502/1992 (Art.26, c	. 6)	
- si occupa di coordinamento e attuazione di patti territoriali e contratti d'area ex delibe	ra CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7)	
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, o (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)  in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione	dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo	
- Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9) in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione		
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)		
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art.	26, co. 12- <i>sexies</i> )	
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedore.  - La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministr		V
È costituita in attuazione di uno dei seguenti articoli: art. 34 del regolamento CE n. 13 CE n. 508/2014- Grunni d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ed è in tal senso esclusa dall'ar		
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eve	enti fieristici (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto	a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4,	co. 7)	
$\_$ Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti d 81	li ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co.	
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)	fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in	
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituz	ionali dell'ente (art. 4, co. 1)	V
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		V
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra ammi	nistrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	
_ Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interes $co.\ 2.\ lett.\ c)$	sse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4,	
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgir	nento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)		
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		
- Ha per oggetto sociale esclusivo la gestioni di partecipazioni societarie di enti locali (ar	t.4, c.5)	
Ha per oggetto attività delle società bancarie di finanza etica e sostenibile ex art.111-bis d.lgs. n.385/1993 (art.4, co. 9-ter)		
Ha per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte, comunque trattato, e dei prodotti lattiero-cassari (art 4 co. 9-quater)		
Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o a che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:	nd una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società	
La Società Metropolitana Acque Torino S.p.a SMAT S.p.a, capogruppo del Gruppo servizio idrico, in qualità di Gestore dell'Ambito Territoriale Ottimale n. 3 Torinese. L'al 27.05.2004 ed è stato riconfermato, sino al 31.12.2033, con deliberazione dell'ATO n. Il riferimento normativo a base dell'ambito di attività della società è rappresentato dal	fidamento è avvenuto con deliberazione dell'ATO n. 3 Torinese n. 173 del 3 Torinese n. 598/2016.	
- L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di	funzionamento della partecipata	

<sup>(</sup>a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Dir_4	(a)
Denominazione società partecipata:	Società Metropolitana Acque Torino S.p.a.	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	Gestione del Servizio Idrico Integrato	(d)

#### Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2020

Numero medio dipendenti (e)	945	
Numero amministratori	5	
di cui nominati dall'Ente		
Numero componenti organo di controllo	5	Collegio sindacale composto da n. 3 membri effettivi e n. 2 membri supplenti
di cui nominati dall'Ente		
Incarico di revisione legale	è presente una società di revisione legale dei conti	

	Importi in euro
Costo del personale (f)	60.700.787,00
Compensi amministratori	255.731,00
Compensi componenti organo di controllo	98.800,00
Compensi incarico di revisione legale	66.000,00

Importi in euro

Risultato d'esercizio (g)	Risultato netto del Conto Economico di esercizio	Risultato del Conto Economico complessivo d'esercizio
2020	23.684.331,00	23.194.685,00
2019	40.102.229,00	39.540.366,00
2018	51.796.714,00	52.352.841,00
2017	60.427.907,00	60.390.653,00
2016	61.548.845,00	60.938.868,00
2015	55.495.249,00	56.377.535,00
2014	42.752.766,00	
2013	42.825.4	67,00

	Importi in euro	
	TURATO outi in conto esercizio)	contributi in conto esercizio
2020	327.920.051,00	3.938.409,00
2019	335.272.542,00	3.858.137,00
2018	339.883.131,00	2.776.214,00
2017	340.763.674,00	3.431.667,00
2016	344.807.769,00	2.873.840,00
2015	331.920.281,00	518.288,00
FATTURATO MEDIO	334.358.574,67	

П

П

<ul> <li>Specificare se nel piano adottato ai sensi dell'art. 24 era stata prevista la cessione a titolo oneroso della partecipazi</li> </ul>	
	ine

- - Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-ter
- altro da specificare

# Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:		

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12 -quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società, sulla base delle caratteristiche operative ed economiche presentate, non rientra nelle condizioni che determinano l'obbligo di adottare misure di razionalizzazione ai sensi del co. 2 dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016

#### Azioni da intraprendere:

#### Mantenimento senza specifiche azioni di razionalizzazione

Pur in assenza di specifiche azioni di razionalizzazione, il Comune continuerà ad esercitare un attento presidio sull'andamento economico-patrimoniale della società partecipata al fine di verificare il permanere delle condizioni di sostenibilità della stessa.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02)
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
  (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipa	Ind_1	(a)
Denominazione società partecip	ASMEA S.r.I.	(b)
Tipo partecipazio	ne: Indiretta	(c)
Attività svo	Riqualificazione, gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare	(d)
indicare se la società: - È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) in tal caso specificare il riferimento normativo	deali FF II	
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		
_ Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Reg dell'Unione Furonea (art. 26 co. 2)	ioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni	
- deriva da sperimentazione gestionale ai sensi art. 9-bis D. Lgs. n. 502/1992 (Art.26, c.	6)	
- si occupa di coordinamento e attuazione di patti territoriali e contratti d'area ex delibera	CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7)	
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, da (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)  in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione	Il'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo	
- Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9) in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione		
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)		
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 2	5, co. 12-sexies)	
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precede		
- La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministra:		
E costituita in attuazione di uno dei seguenti articoli: art. 34 del regolamento CE n. 13/2 CE n. 508/2014- Grunni d'Azione l'ocale (art. 4 co. 6) ed è in tal senso esclusa dall'ann		
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)		
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a	fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co	o. 7)	
$\underline{\ }$ Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di $81$	ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co.	
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fi corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)	uori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in	
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzio	nali dell'ente (art. 4, co. 1)	
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra ammini	strazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	
_ Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interess co. 2. lett. c)	e generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4,	
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgime	ento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)		
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		<b>V</b>
- Ha per oggetto sociale esclusivo la gestioni di partecipazioni societarie di enti locali (art.4, c.5)		
- Ha per oggetto attività delle società bancarie di finanza etica e sostenibile ex art.111-bis	s d.lgs. n.385/1993 (art.4, co. 9-ter)	
_ Ha per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immis caseari (art 4. co. 9-quater)	sione in commercio del latte, comunque trattato, e dei prodotti lattiero-	
Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:	una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società	
La società ASMEA S.r.I., costituita in data 26/10/2020, ha quale attività principale la gestione del patrimonio immobiliare degli Enti locali, in conformità a quanto previsto dall'art. 4, co. 3, del D.lgs. 175/2016.		
- L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di fi	unzionamento della partecipata	

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Ind_1	(a)
Denominazione società partecipata:	ASMEA S.r.I.	(b)
Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)
Attività svolta:	Riqualificazione, gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare degli EE.LL.	(d)

#### Indicare i sequenti dati con riferimento all'esercizio 2020

Numero medio dipendenti (e)	1,00
Numero amministratori	1
di cui nominati dall'Ente	
Numero componenti organo di controllo	0
di cui nominati dall'Ente	
Incarico di revisione legale	

Costo del personale (f) 1.904,0 Compensi component organo di controllo Compensi incarico di revisione legale

	Importi in euro
RISULTATO D'	ESERCIZIO (g)
2020	-2.348,00
2019	*
2018	*
2017	*
2016	*
2015	*
2014	×
2013	*

\* primo bilancio approvato al 31.12.2020

	Importi in euro	
FATT	contributi in	
(al netto dei contrib	outi in conto esercizio)	conto esercizio
2020	0,00	0,00
2019		
2018		
2017		
2016		
2015		
FATTURATO MEDIO	0,00	
2018-2020	0,00	

П

П

П

#### Provvedimento di revisione straordinaria:

	-	Specificare se nel pian	o adottato ai sensi dell	art. 24 era stata prevista	la cessione a titolo oneroso	della partecipazione
--	---	-------------------------	--------------------------	----------------------------	------------------------------	----------------------

- Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis

- Applicazione dell'art. 24, comma 5-ter

-	altro	da	specificare
	u.c. 0		opecca. c

#### Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20. co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)

- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)

Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società pa	partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)
---	--

ndicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12 -quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

L'anno 2020 risulta il primo anno di attività della partecipata indiretta; l'organizzazione, la struttura e le risultanze contabili rispecchiano alle attività riconducibili all'avvio dell'operatività. In tal senso non rileva la verifica delle condizioni per il mantenimento della partecipazione ai sensi del co. 2 dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016 in quanto occorrerà, per lo stesso, analizzare l'effettivo andamento operativo della società.

#### Azioni da intraprendere:

#### Mantenimento senza specifiche azioni di razionalizzazione diretta

Nel caso di ASMEA S.r.l. la competenza ad individuare interventi ed azioni di razionalizzazione sulla società è in capo alla controllante, ASMEL Consortile S.c.a.r.l. Il Comune verifica e valuta l'impatto di tali azioni attraverso indirizzi e monitoraggio esercitati nella veste di socio nei confronti della stessa ASMEL Consortile S.c.a.r.l. Ad oggi non risultano comunicati specifici interventi di razionalizzazione.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01: 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo),
- ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente. (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società parteci	a: Ir	nd_2	(a)
Denominazione società parteci	Risorse Id	driche S.p.a.	(b)
Tipo partecipaz	e: Inc	diretta	(c)
Attività s	Servizi di enginee	ring nel settore idrico	(d)
indicare se la società: - È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) in tal caso specificare il riferimento normativo			
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)			
_ Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Re dell'Unione Furonea (art. 26. co. 2)	ni, ovvero la realizzazione di progetti	di ricerca finanziati dalle istituzioni	
- deriva da sperimentazione gestionale ai sensi art. 9-bis D. Lgs. n. 502/1992 (Art.26, d			
- si occupa di coordinamento e attuazione di patti territoriali e contratti d'area ex delibe	IPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7)		
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)  in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione	applicazione totale o parziale delle di	sposizioni del medesimo articolo	
- Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9) in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione			
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)			
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art.	co. 12- <i>sexies</i> )		
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti prece			
<ul> <li>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministi</li> <li>È costituita in attuazione di uno dei seguenti articoli: art. 34 del regolamento CE n. 13</li> </ul>	13, art. 42 del regolamento UE n. 130		
CF n 508/2014- Grunni d'Azione I ocale (art 4 co 6) ed è in tal senso esclusa dall'ar - Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di ev		20. (art. 26 co. 6-his)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto		in aree montane (art. 4, co. 7)	
		in aree montaine (art. 4, co. 7)	
<ul> <li>Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4,</li> <li>Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti i</li> </ul>		le con funzioni didattiche (art. 4. co	
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011)			
corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)		-, ,	
<ul> <li>Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituz</li> </ul>	ili dell'ente (art. 4, co. 1)		<b>V</b>
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)			
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra ammi	razioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b	)	
_ Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di intere co. 2. lett. c)	generale attraverso un contratto di pa	artenariato pubblico/privato (art. 4,	
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgi	to delle loro funzioni(art. 4, co. 2, let	t. d)	V
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)			
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)			
- Ha per oggetto sociale esclusivo la gestioni di partecipazioni societarie di enti locali (a	c.5)		
- Ha per oggetto attività delle società bancarie di finanza etica e sostenibile ex art.111-	l.lgs. n.385/1993 (art.4, co. 9-ter)		
_ Ha per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'impasseri (art.4. co. 9-quater)	one in commercio del latte, comunqu	e trattato, e dei prodotti lattiero-	
Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:	na delle attività di cui ai commi 2 e 3	, anche con riferimento alle società	
La società Risorse Idriche S.p.a. opera prevalentemente nel settore engineering relati gestione delle reti e degli impianti funzionali al servizio medesimo. Con effetto dal 01/ relativo ai servizi di progettazione al fine di massimizzare la sistematicità, la qualità, l' sviluppo tecnologico del servizio idrico integrato con particolare riferimento all'infrastr Il riferimento normativo a base dell'ambito di attività della società è rappresentato dal	2005 ha ricevuto, in conferimento da cienza organizzativa, la flessibilità e la razione idrica territoriale connessa al	SMAT S.p.a., il ramo d'azienda a standardizzazione progettuale dello Piano d'Ambito.	
- L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di	zionamento della partecipata		

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Ind_2	(a)
Denominazione società partecipata:	Risorse Idriche S.p.a.	(b)
Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)
Attività svolta:	Servizi di engineering nel settore idrico	(d)

#### Indicare i sequenti dati con riferimento all'esercizio 2020

Numero medio dipendenti (e)	27	
Numero amministratori	3	
di cui nominati dall'Ente		
Numero componenti organo di controllo	5	Collegio sindacale composto da n. 3 membri effettiv e n. 2 membri supplenti
di cui nominati dall'Ente		
Incarico di revisione legale	è presente una società di revisione legale dei conti	

	Importi in euro
Costo del personale (f)	1.819.786,00
Compensi amministratori	36.750,00
Compensi componenti organo di controllo	19.552,00
Compensi incarico di revisione legale	10.000,00

	Importi in euro
RISULTATO D'	ESERCIZIO (g)
2020	17.714,00
2019	3.493,00
2018	34.458,00
2017	4.713,00
2016	32.503,00
2015	11.749,00
2014	23.816,00
2013	131.834,00

FATTURATO 2020 2019 2.487.615.0 2017 2.417.292.0 2016 2015 FATTURATO MEDIO 2018-2020 2.611.860.00 2.685.405,67

П

П

П 

Provvedimento	di	revisione	straordinaria:

- Specificare se nel piano adottato ai sensi dell'art. 24 era stata prevista la cessione a titolo oneroso della partecipazione
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-ter
- altro da specificare

#### Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

are quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12 -quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società, sulla base delle caratteristiche operative ed economiche presentate, non rientra nelle condizioni che determinano l'obbligo di adottare misure di razionalizzazione ai sensi del co. 2 dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016

## Azioni da intraprendere:

Mantenimento senza specifiche azioni di razionalizzazione diretta

Nel caso specifico del Gruppo SMAT, la competenza ad individuare interventi ed azioni di razionalizzazione su Risorse Idriche S.p.a. è in capo alla capogruppo. La società si innesta nell'organizzazione del servizio idrico integrato a livello di Ambito Territoriale Ottimale, svolgendo la totalità delle sue attività negli incarichi affidati dalla società controllante; in tal senso, risulta strumentale all'erogazione del servizio sul territorio. Il Comune verifica e valuta l'impatto di tali azioni attraverso indirizzi e monitoraggio esercitati nella veste di socio nei confronti della stessa SMAT S.p.a. Ad oggi non risultano comunicati specifici interventi di razionalizzazione

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società parteci	pata: Ind_3	(a)
Denominazione società parteci	AIDA Ambiente S.r.l.	(b)
Tipo partecipaz	ione: Indiretta	(c)
Attività sv	olta: Servizio depurazione nel settore idrico	(d)
indicare se la società: - È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) in tal caso specificare il riferimento normativo		
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		
Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Re dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	gioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni	
e deriva da sperimentazione gestionale ai sensi art. 9-bis D. Lgs. n. 502/1992 (Art.26, c	. 6)	
si occupa di coordinamento e attuazione di patti territoriali e contratti d'area ex deliber	a CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7)	
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, o (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.) in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione	dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo	
- Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)		
in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione		
- É destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)		
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art.	26, co. 12-sexies)	
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precede - La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministr	·	V
. È costituita in attuazione di uno dei seguenti articoli: art. 34 del regolamento CE n. 13 CE n. 508/2014- Gruppi d'Azione Locale (art. 4 co. 6) ed è in tal senso esclusa dall'an		
Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eve	enti fieristici (art. 4, co. 7)	
Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto	a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	
Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4,	co. 7)	
. Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti $\mathfrak{S}$	li ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co.	
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. $138/2011$ ) corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. $9$ -bis)	fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in	
Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituz	ionali dell'ente (art. 4, co. 1)	
Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		✓
Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra ammi	nistrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	
Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interes $co.$ 2. lett. $cl.$	sse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4,	
Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgin	nento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)	✓
Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)		
Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		
- Ha per oggetto sociale esclusivo la gestioni di partecipazioni societarie di enti locali (ar	t.4, c.5)	
Ha per oggetto attività delle società bancarie di finanza etica e sostenibile ex art.111-	ois d.lgs. n.385/1993 (art.4, co. 9-ter)	
Ha per per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'i caseari (art 4. co. 9-quater)	mmissione in commercio del latte, comunque trattato, e dei prodotti lattiero-	
Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o a che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:	d una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società	
La società AIDA Ambiente S.r.l. è stata costituita al fine di ottemperare a quanto previ riunificazione delle gestioni del servizio idrico integrato all'interno del territorio dell'Am ed operativa dell'impianto di depurazione di Pianezza e della gestione del servizio per Il riferimento normativo a base dell'ambito di attività della società è rappresentato dal	bito 3 - Torinese. La società si occupa, in particolare, della gestione tecnica o smaltimento dei rifiuti liquidi non pericolosi.	
- L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di	funzionamento della partecipata	

<sup>(</sup>a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

#### \_\_\_\_\_\_

#### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Ind_3	(a)
Denominazione società partecipata:	AIDA Ambiente S.r.l.	(b)
Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)
Attività svolta:	Servizio depurazione nel settore idrico	(d)

#### Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2020

9
3
5
presente una società di evisione legale dei conti

Collegio sindacale composto da n. 3 membri effettivi e n. 2 membri supplenti

	Importi in euro
Costo del personale (f)	553.244,00
Compensi amministratori	27.072,00
Compensi componenti organo di controllo	6.552,00
Compensi incarico di revisione legale	10.000,00

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2020	53.827,00
2019	115.815,00
2018	173.097,00
2017	117.704,00
2016	397.350,00
2015	389.797,00
2014	312.909,00
2013	238.838,00

| Import in euro | FATTURATO | contributi in conto esercizio | 2020 | 1.393.363,00 | 1.395,00 | 2019 | 1.456.351,00 | 0,000 | 2018 | 1.548.864,00 | 0,000 | 2017 | 1.373.553,00 | 0,000 | 2016 | 1.851.216,00 | 0,000 | 2015 | 1.890.269,00 | 0,000 | FATTURATO MEDIO | 2018-2020 | 1.466.192,67

П

П

#### Provvedimento di revisione straordinaria:

- Specificare se nel piano adottato ai sensi dell'art. 24 era stata prevista la cessione a titolo oneroso della partecipazione
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-ter
- altro da specificare

## Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:		

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12 -quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società, sulla base delle caratteristiche operative ed economiche presentate, non rientra nelle condizioni che determinano l'obbligo di adottare misure di razionalizzazione ai sensi del co. 2 dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016

#### Azioni da intraprendere:

#### Mantenimento senza specifiche azioni di razionalizzazione diretta

Nel caso specifico del Gruppo SMAT, la competenza ad individuare interventi ed azioni di razionalizzazione su Aida Ambiente S.r.l. è in capo alla capogruppo. La società svolge una parte del servizio idrico integrato in accordo con l'organizzazione a livello di Ambito Territoriale Ottimale, avendo ad oggetto la gestione di segmenti del ciclo idrico integrato, gestito dalla società controllante, e la gestione dei rifiuti liquidi; in tal senso, risulta strumentale all'erogazione del servizio sul territorio. Il Comune verifica e valuta l'impatto di tali azioni attraverso indirizzi e monitoraggio esercitati nella veste di socio nei confronti della stessa SMAT S.p.a. Ad oggi non risultano comunicati specifici interventi di razionalizzazione.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Ind_4		(a)	
Denominazione società par	tecipata:	Società Acque Potabili S.p.a. in liquidazione - SAP S.p.a.	(b)
Tipo parteci	ipazione:	Indiretta	(c)
Attivit	à svolta:	Gestione del Servizio Idrico Integrato	(d)
<ul> <li>indicare se la società:</li> <li>È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)</li> <li>in tal caso specificare il riferimento normativo</li> </ul>			
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)			
_ Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o dell'Unione Europea (art. 26. co. 2)	le Regioni,	ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni	
- deriva da sperimentazione gestionale ai sensi art. 9-bis D. Lgs. n. 502/1992 (Art.	26, c. 6)		
- si occupa di coordinamento e attuazione di patti territoriali e contratti d'area ex de	elibera CIP	E 21/03/1997 (Art. 26, c.7)	
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo perio (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.) in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione	do, dall'ap	plicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo	
- Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)			
in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione			
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)			
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente ( $$	art. 26, co	o. 12-sexies )	
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti pr	ecedenti,	indicare se la società.	
- La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Ammi	nistrazione	e?	
É costituita in attuazione di uno dei seguenti articoli: art. 34 del regolamento CE r CE n. 508/2014- Grunoi d'Azione I ocale (art. 4, co. 6) ed è in tal senso esclusa da			
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)			
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)			
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)			
$\_$ Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli $\varepsilon$ 81	enti di ricer	rca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co.	
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)			
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)			
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)			
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra a	mministra	zioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	
_ Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di in co. 2. lett. c)	teresse ge	nerale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4,	
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla sv	olgimento	delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)			
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3 $$	3)		
- Ha per oggetto sociale esclusivo la gestioni di partecipazioni societarie di enti locali (art.4, c.5)			
- Ha per oggetto attività delle società bancarie di finanza etica e sostenibile ex art.111-bis d.lgs. n.385/1993 (art.4, co. 9-ter)			
Ha per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte, comunque trattato, e dei prodotti lattiero-caseari (art 4 co. 9-quater)			
Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:	1 o ad una	delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società	
La società Acque Potabili S.p.a. esercitava l'attività inerente la distribuzione dell'acqua e la gestione del servizio idrico integrato e provvedeva a coordinare l'attività del Gruppo SAP; in tal senso definiva obiettivi strategici e svolgeva consulenza tecnico amministrativa alle società controllate operanti nella derivazione, produzione e trattamento di acque potabili ed altre acque per condurle ad uso domestico, pubblico e industriale, nella raccolta delle acque usate in rete fognaria e nella loro depurazione per la reimmissione nell'ambiente. La società aveva altresì ad oggetto l'assunzione, lo studio, la progettazione, la costruzione e l'esercizio di acquedotti, di opere di risanamento e trattamento inerenti depuratori, fognature, impianti di raccolta, trasporto, trattamento e smaltimento. L'assemblea straordinaria dei soci del 29/04/2021, a seguito della cessione dell'ultima concessione gestita afferente al servizio di acquedotto del Comune di Adria e della fusione per incorporazione della controllata Acquedotto Monferrato S.p.a., ha deliberato di procedere alla liquidazione ed allo scioglimento volontario ed anticipato della società e si è provveduto alla nomina di un collegio di liquidatori composto da due membri.			

- L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata
- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (a): Inserire uno dei progressivi gia indicati neile schede di ricognizione (02.01; 02.02).
   (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
   (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
   (d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Ind_4	(a)
Denominazione società partecipata:	Società Acque Potabili S.p.a. in liquidazione - SAP S.p.a.	(b)
Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)
Attività svolta:	Gestione del Servizio Idrico Integrato	(d)

#### Indicare i sequenti dati con riferimento all'esercizio 2020

Numero medio dipendenti (e)	0
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente	
Numero componenti organo di controllo	5
di cui nominati dall'Ente	
Incarico di revisione legale	è presente una società di revisione legale dei conti

	Importi in euro	_
Costo del personale (f)	0,00	
Compensi amministratori	34.330,60	+ € 20.000 per la carica di Amministratore Delegato
Compensi componenti organo di controllo	25.027,32	
Compensi incarico di revisione legale	22.400,00	di cui € 4.000 per altri servizi divers
		dalla revisione contabile

Importi in eur ato d'esercizio (g) 2020 2019 2017 2015

FATTURATO 2019 168.000,00 2017 1.391.000,00 2016 2015 FATTURATO MEDIO 449.000,00 2018-2020

П

 $\checkmark$ 

✓

П

v

✓

#### Provvedimento di revisione straordinaria:

- Specificare se nel piano adottato ai sensi dell'art. 24 era stata prevista la cessione a titolo oneroso della partecipazione
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-ter
- altro da specificare

2014

#### Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:		
·	·	

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società è in corso di dismissione in quanto è stata posta in liquidazione con deliberazione dell'assemblea straordinaria dei soci del 29/04/2021; non rileva pertanto la verifica delle condizioni per il mantenimento della partecipazione ai sensi del co. 2 dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016

#### Azioni da intraprendere:

### Liquidazione

Nel caso specifico del Gruppo SMAT, la competenza ad individuare interventi ed azioni di razionalizzazione su SAP S.p.a. è in capo alla capogruppo. Il Comune verifica e valuta l'impatto di tali azioni attraverso indirizzi e monitoraggio esercitati nella veste di socio nei confronti della stessa SMAT S.p.a. Ad oggi risultano i corso le procedure relative alla liquidazione di SAP S.p.a.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

  (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilano
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata:	Ind_5	(a)
Denominazione società partecipata:	Servizio Idrico Integrato del Biellese e Vercellese S.p.a SII S.p.a.	(b)
Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)
Attività svolta:	Gestione del Servizio Idrico Integrato	(d)
<ul><li>indicare se la società:</li><li>È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)</li></ul>		
in tal caso specificare il riferimento normativo		
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		
_ Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, dell'Unione Europea (art. 26. co. 2)	ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni	
- deriva da sperimentazione gestionale ai sensi art. 9-bis D. Lgs. n. 502/1992 (Art.26, c. 6)		
- si occupa di coordinamento e attuazione di patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIP	E 21/03/1997 (Art. 26, c.7)	
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'ap (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.) in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione	plicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo	
- Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)		
in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione		
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)		
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co	o. 12-sexies)	
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti,	indicare se la società.	
- La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione	e?	
È costituita in attuazione di uno dei seguenti articoli: art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 CE n. 508/2014- Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ed è in tal senso esclusa dall'applicaz		
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)		
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)		
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)		
_ Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)		
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)		
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)		
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		V
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministra	zioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	
_ Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse ge co. 2. lett. c)	nerale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4,	
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento	delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)		
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		
- Ha per oggetto sociale esclusivo la gestioni di partecipazioni societarie di enti locali (art.4, c.5)		
- Ha per oggetto attività delle società bancarie di finanza etica e sostenibile ex art.111-bis d.lgs. n.385/1993 (art.4, co. 9-ter)		
Ha per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte, comunque trattato, e dei prodotti lattiero-caseari (art 4. co. 9-quater)		
Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:		
La società S.I.I. S.p.a. si occupa della gestione del servizio idrico integrato nell'Ambito 2 Vercellese (servizi di distribuzione di acqua ad usi civili ed industriali, fognatura e depurazione).  Il riferimento normativo a base dell'ambito di attività della società è rappresentato dal D.Lgs. n. 152/2006 "Norme in materia ambientale".		

- L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente aprate indirettamente.
(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Ind_5	(a)
Denominazione società partecipata:	Servizio Idrico Integrato del Biellese e Vercellese S.p.a SII S.p.a.	(b)
Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)
Attività svolta:	Gestione del Servizio Idrico Integrato	(d)

#### Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2020

Numero medio dipendenti (e)	48	
Numero amministratori	5	
di cui nominati dall'Ente		
Numero componenti organo di controllo	5	Collegio sindacale composto da n. 3 membri effettiv e n. 2 membri supplenti
di cui nominati dall'Ente		
Incarico di revisione legale	è presente una società di revisione legale dei conti	

Importi in euro Costo del personale (f) 2,285,114,00 Compensi mministratori 27.750,00 Compensi component organo di controllo 21.507.00 Compensi incarico di revisione legale

di cui € 11.560 per altri servizi diversi dalla revisione

П

contabile

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2020	215.124,00
2019	197.245,00
2018	669.899,00
2017	1.043.147,00
2016	308.888,00
2015	324.008,00
2014	244.593,00
2013	48.271,00

Importi in euro		
FATT	contributi in	
(al netto dei contrib	outi in conto esercizio)	conto esercizio
2020	11.693.186,00	0,00
2019	11.819.963,00	0,00
2018	12.240.789,00	0,00
2017	12.598.023,00	0,00
2016	11.908.365,00	0,00
2015	11.920.682,00	0,00
FATTURATO MEDIO 2018-2020	11.917.979,33	

#### Provvedimento di revisione straordinaria:

Specificare se nel piano adottato ai sensi dell'art. 24 era stata prevista la cessione a titolo oneroso della partecipazione	

- Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-ter
- altro da specificare

#### Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:	

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12 -quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società, sulla base delle caratteristiche operative ed economiche presentate, non rientra nelle condizioni che determinano l'obbligo di adottare misure di razionalizzazione ai sensi del co. 2 dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016

#### Azioni da intraprendere:

#### Mantenimento senza specifiche azioni di razionalizzazione diretta

Nel caso specifico del Gruppo SMAT, la competenza ad individuare interventi ed azioni di razionalizzazione su SII S.p.a. è in capo alla capogruppo. Il Comune verifica e valuta l'impatto di tali azioni attraverso indirizzi e monitoraggio esercitati nella veste di socio nei confronti della stessa SMAT S.p.a. Ad oggi non risultano comunicati specifici interventi di razionalizzazione.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata:	Ind_6	(a)
Denominazione società partecipata:	Nord Ovest Servizi S.p.a NOS S.p.a.	(b)
Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)
Attività svolta:	Assunzione di partecipazioni in società esercenti attività in ambito	(d)
indicare se la società:  - È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)  in tal caso specificare il riferimento normativo	ambientale (Holding)	
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		
$\_$ Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, dell'Unione Furonea (art. 26 co. 2)	ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni	
- deriva da sperimentazione gestionale ai sensi art. 9-bis D. Lgs. n. 502/1992 (Art.26, c. 6)		
- si occupa di coordinamento e attuazione di patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIP	E 21/03/1997 (Art. 26, c.7)	
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'ap (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.) in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione	plicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo	
- Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)		
in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione		
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)		
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co	o. 12-sexies )	
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, - La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione		
_ È costituita in attuazione di uno dei seguenti articoli: art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 CE n. 508/2014- Grunni d'Azione Locale (art. 4. co. 6) ed è in tal senso esclusa dall'annlicaz		
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fie	eristici (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fun	ne per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)		
$\_$ Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di rice $_{\rm R1}$	rca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co.	
_ Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)	dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in	
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali	dell'ente (art. 4, co. 1)	
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		<b>V</b>
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministra	zioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	
_ Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse ge co. 2. lett. c)	nerale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4,	
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento	delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)		
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		
- Ha per oggetto sociale esclusivo la gestioni di partecipazioni societarie di enti locali (art.4, c	.5)	
- Ha per oggetto attività delle società bancarie di finanza etica e sostenibile ex art.111-bis d.l	gs. n.385/1993 (art.4, co. 9-ter)	
_ Ha per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immission caseari (art 4, co. 9-quater)	e in commercio del latte, comunque trattato, e dei prodotti lattiero-	
Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:	a delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società	
La Nord Ovest Servizi S.p.a. svolge attività di assunzione di partecipazioni in società che hai di mobilità e di ciclo idrico integrato. In particolare la società gestisce la partecipazione del 4 operante nell'ambito dei servizi pubblici della città di Asti.		
- L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzi	onamento della partecipata	

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Ind_6	(a)
Denominazione società partecipata:	Nord Ovest Servizi S.p.a NOS S.p.a.	(b)
Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)
Attività svolta:	Assunzione di partecipazioni in società esercenti attività in ambito ambientale (Holding)	(d)

#### Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2020

		•
Numero medio dipendenti (e)	0	
Numero amministratori	5	
di cui nominati dall'Ente		
Numero componenti organo di controllo	5	Collegio sindacale composto da n. 3 membri effettivi e n. 2 membri supplenti
di cui nominati dall'Ente		
Incarico di revisione legale	è presente una società di revisione legale dei conti	

Importi in euro Costo del personale (f) 0,0 Compensi nministratori 0.0 Compensi componen organo di controllo 3.033.00 Compensi incarico di revisione legale 7.280,00

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2020	-7.786,00
2019	346.122,00
2018	692.865,00
2017	542.812,00
2016	387.393,00
2015	212.390,00
2014	207.523,00
2013	77.528,00

FATTURATO (al netto dei co iti in conto esercizio) ercizio 2019 2018 2017 2016 2015 FATTURATO MEDIO 344.748.00

 $\checkmark$ 

 $\checkmark$ 

П

#### Provvedimento di revisione straordinaria:

- Specificare se nel piano adottato ai sensi dell'art. 24 era stata prevista la cessione a titolo oneroso della partecipazione	
- Specificare se fiei piano adottato ai sensi deli art. 24 era stata prevista la cessione a titolo ofieroso della partecipazione	

- Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-ter
- altro da specificare

#### Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:		

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12 -quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Dall'analisi dei dati e delle caratteristiche operative della società emergono condizioni (società priva di dipendenti e con fatturato medio dell'ultimo triennio inferiore alla soglia di € 1.000.000) che comporterebbero l'obbligo di avviare azioni di razionalizzazione ai sensi del co. 2 dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016

#### Azioni da intraprendere:

## Mantenimento senza specifiche azioni di razionalizzazione diretta

Nel caso specifico del Gruppo SMAT, la competenza ad individuare interventi ed azioni di razionalizzazione su NOS S.p.a. è in capo alla capogruppo. Il Comune verifica e valuta l'impatto di tali azioni attraverso indirizzi e monitoraggio esercitati nella veste di socio nei confronti della stessa SMAT S.p.a. Ad oggi non risultano comunicati specifici interventi di razionalizzazione.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

  (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società parteci	pata: Ind_7	(a)
Denominazione società parteci	Acque Potabili Siciliane S.p.a. in fallimento - APS S.p.a.	(b)
Tipo partecipaz	one: Indiretta	(c)
Attività s	olta: Erogazione del Servizio Idrico Integrato	(d)
<ul> <li>indicare se la società:</li> <li>È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)</li> <li>in tal caso specificare il riferimento normativo</li> </ul>		
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		
Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Redell'Unione Furonea (art. 26. co. 2)	gioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni	
- deriva da sperimentazione gestionale ai sensi art. 9-bis D. Lgs. n. 502/1992 (Art.26, d	. 6)	
- si occupa di coordinamento e attuazione di patti territoriali e contratti d'area ex delibe	a CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7)	
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.) in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione	lall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo	
- Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9) in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione		
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)		
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art.	26, co. 12-sexies)	
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precede - La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministr	•	
È costituita in attuazione di uno dei seguenti articoli: art. 34 del regolamento CE n. 13 CE n. 508/2014- Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ed è in tal senso esclusa dall'ar		
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di ev	enti fieristici (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)		
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)		
Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)		
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)	fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in	
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituz	onali dell'ente (art. 4, co. 1)	
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra ammi	nistrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	
_ Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di intere co. 2. lett. c)	se generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4,	
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgi	nento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)		
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		
- Ha per oggetto sociale esclusivo la gestioni di partecipazioni societarie di enti locali (art.4, c.5)		
Ha per oggetto attività delle società bancarie di finanza etica e sostenibile ex art.111-bis d.lgs. n.385/1993 (art.4, co. 9-ter)		
_ Ha per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'imm caseari (art 4 co 9-quater)	ssione in commercio del latte, comunque trattato, e dei prodotti lattiero-	
Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:	d una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società	<b>¬</b>
La società Acque Potabili Siciliane S.p.A., in liquidazione dal 2010 ed in fallimento dal dell'erogazione del servizio idrico quale insieme dei servizi di captazione, adduzione e delle acque reflue.		
- L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di	funzionamento della partecipata	

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Ind_7	(a)
Denominazione società partecipata:	Acque Potabili Siciliane S.p.a. in fallimento - APS S.p.a.	(b)
Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)
Attività svolta:	Erogazione del Servizio Idrico Integrato	(d)

#### Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2020

		_
Numero medio dipendenti (e)		*n.d.
Numero amministratori	3	Trattasi di liquidatori di cui n.1 rappresentante dell'impresa; è altresì presente un curatore fallimentare e due procuratori
di cui nominati dall'Ente		
Numero componenti organo di controllo	0	
di cui nominati dall'Ente		
Incarico di revisione legale		*n.d.

	Importi in euro	
Costo del personale (f)		*n.d.
Compensi amministratori		*n.d.
Compensi componenti organo di controllo		
Compensi incarico di revisione legale		*n.d.

Importi in euro

RISULTATO D'	ESERCIZIO (g)	
2020		*n.d.
2019		*n.d.
2018		*n.d.
2017		*n.d.
2016		*n.d.
2015		*n.d.
2014		*n.d.
2013		*n.d.
*ultimo hilancio denocitat	to al 31/12/2012	

	Importi in euro		
FATT	FATTURATO		l
(al netto dei contrib	outi in conto esercizio)	conto esercizio	
2020			*n
2019			*n
2018			*n
2017			*n
2016			*n
2015			*n
FATTURATO MEDIO	#DIV/0!		

#### Provvedimento di revisione straordinaria:

- Specificare se nel piano adottato ai sensi dell'art. 24 era stata prevista la cessione a titolo oneroso della partecipazione

- Applicazione dell'art, 24, comma 5-bis - Applicazione dell'art. 24, comma 5-ter

- altro da specificare

#### Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)

 $\checkmark$ 

- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)

- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-auinauies)

- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)

- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)

- - Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società APS S.p.a. è oggetto di procedura fallimentare; in tal senso non rileva la verifica delle condizioni per il mantenimento della partecipazione ai sens del co. 2 dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016

## Azioni da intraprendere:

## Procedura fallimentare

Nel caso specifico del Gruppo SMAT, la competenza ad individuare interventi ed azioni di razionalizzazione su APS S.p.a. è in capo alla capogruppo. Il Comune verifica e valuta l'impatto di tali azioni attraverso indirizzi e monitoraggio esercitati nella veste di socio nei confronti della stessa SMAT S.p.a.Ad oggi risultano ancora in corso le procedure relative al fallimento di APS S.p.a.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01: 02.02).
- (a): Inserire la ragione sociale come indicata nelle scheue di ricognizione (02.01; 02.02).
   (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
   (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

  (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
  (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società parte	cipata:	Ind_8	(a)	ı
Denominazione società parte	cipata:	Mondo Acqua S.p.a.	(b)	)
Tipo partecipa	azione:	Indiretta	(c)	
Attività	svolta:	Gestione del Servizio Idrico Integrato	(d)	)
<ul> <li>indicare se la società:</li> <li>È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)</li> <li>in tal caso specificare il riferimento normativo</li> </ul>				
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)				
_ Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle dell'Unione Furonea (art. 26, co. 2)	Regioni,	ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni		
- deriva da sperimentazione gestionale ai sensi art. 9-bis D. Lgs. n. 502/1992 (Art.26)	, c. 6)			
- si occupa di coordinamento e attuazione di patti territoriali e contratti d'area ex delit				
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.) in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione	, dall'ap	plicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo		
- Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9) in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione				
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)				
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (ar	t. 26, co	. 12-sexies)		
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti prec - La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amminis	-			
_ È costituita in attuazione di uno dei seguenti articoli: art. 34 del regolamento CE n. : CE n. 508/2014- Grunni d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ed è in tal senso esclusa dall'				
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di e	eventi fie	ristici (art. 4, co. 7)		
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di traspor	to a fun	e per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)		
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4	4, co. 7)			
$\underline{\ }$ Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli ent $81$	i di ricer	ca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co.		
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/201 corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)	1) fuori (	dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in		
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istit	uzionali	dell'ente (art. 4, co. 1)		
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)				<b>V</b>
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra ami	ministraz	cioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)		
_ Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di inter co. 2. lett. c)	resse ge	nerale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4,		
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svol	gimento	delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)		
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)				
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)				
- Ha per oggetto sociale esclusivo la gestioni di partecipazioni societarie di enti locali (	art.4, c.	5)		
- Ha per oggetto attività delle società bancarie di finanza etica e sostenibile ex art.11	L-bis d.lg	ys. n.385/1993 (art.4, co. 9-ter)		
_ Ha per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'im caseari (art 4, co. 9-quater)	missione	e in commercio del latte, comunque trattato, e dei prodotti lattiero-		
Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 d che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:	o ad una	delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società	ı	
La società Mondo Acqua S.p.a. eroga il Servizio idrico integrato a n.8 comuni dell'are trattamento, acquisto e distribuzione), la gestione del sistema fognario e la depurazi Il riferimento normativo a base dell'ambito di attività della società è rappresentato d	ione dell	e acque reflue.		
- L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi	di funzio	onamento della partecipata		

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Ind_8	(a)
Denominazione società partecipata:	Mondo Acqua S.p.a.	(b)
Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)
Attività svolta:	Gestione del Servizio Idrico Integrato	(d)

#### Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2020

		_
Numero medio dipendenti (e)	14,00	*dato al 30.06.2021
Numero amministratori	7	
di cui nominati dall'Ente		
Numero componenti organo di controllo	5	Collegio sindacale composto da n. 3 membri effettivi e n. 2 membri supplenti
di cui nominati dall'Ente		
Incarico di revisione legale	è presente un revisore legale dei conti	

	Importi in euro	_
Costo del personale (f)		*n.d.
Compensi amministratori		*n.d.
Compensi componenti organo di controllo		*n.d.
Compensi incarico di revisione legale		*n.d.

Importi in euro

	importi in curo	
RISULTATO D'ESERCIZIO (g)		
2020		*n.d.
2019	44.675,00	
2018	-44.716,00	
2017	37.943,00	
2016	197.351,00	
2015	14.512,00	
2014	220.468,00	
2013	64.633,00	ĺ

FATTURATO (al netto dei contributi in conto esercizio) conto esercizio n.d. 2019 2018 4.909.371,00 504.545,0 2016 4.550,278,0 FATTURATO MEDIO 4.935.409,50 2018-2020

П

П

\*ultimo bilancio disponibile al 31.12.2019

Provvedimento	di revisione	straordinaria:

- Specificare se nel piano adottato ai sensi dell'art. 24 era stata prevista la cessione a titolo oneroso della partecipazione
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-ter
- altro da specificare

#### Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare	quali	società,	/enti	strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12 -quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società, sulla base delle caratteristiche operative ed economiche presentate, non rientra nelle condizioni che determinano l'obbligo di adottare misure di razionalizzazione ai sensi del co. 2 dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016

Azioni da intraprendere:

## Mantenimento senza specifiche azioni di razionalizzazione diretta

Nel caso specifico del Gruppo SMAT, la competenza ad individuare interventi ed azioni di razionalizzazione su Mondo Acqua S.p.a. è in capo alla capogruppo. Il Comune verifica e valuta l'impatto di tali azioni attraverso indirizzi e monitoraggio esercitati nella veste di socio nei confronti della stessa SMAT S.p.a. Ad oggi non risultano comunicati specifici interventi di razionalizzazione.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte

Pag. 30

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipat	Ind_9	(a)
Denominazione società partecipat	Parco Scientifico Tecnologico per l'Ambiente - Environment Park S.p.a.	(b)
Tipo partecipazion	e: Indiretta	(c)
Attività svolt	Gestione parco tecnologico ambientale	(d)
indicare se la società: - È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) in tal caso specificare il riferimento normativo		
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		
_ Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regio dell'Unione Furonea (art. 26. co. 2)	ni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni	
- deriva da sperimentazione gestionale ai sensi art. 9-bis D. Lgs. n. 502/1992 (Art.26, c. 6)	)	
- si occupa di coordinamento e attuazione di patti territoriali e contratti d'area ex delibera C	CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7)	
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall' (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)  in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione	'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo	
- Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9) in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione		
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12- <i>bis</i> )		
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26,	co. 12-sexies)	
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti preceden	ti. indicare se la società	
- La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazio		
È costituita in attuazione di uno dei seguenti articoli: art. 34 del regolamento CE n. 13/20 CE n. 508/2014- Grunni d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ed è in tal senso esclusa dall'annic		
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi	fieristici (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a f	fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co.	7)	
$\_$ Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ri R\	cerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co.	
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuo corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)	ori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in	
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituziona	ali dell'ente (art. 4, co. 1)	
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amminist	trazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	
_ Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse co. 2. lett. c)	generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4,	
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimen	nto delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)	V
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)		
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		
- Ha per oggetto sociale esclusivo la gestioni di partecipazioni societarie di enti locali (art.4,	, c.5)	
- Ha per oggetto attività delle società bancarie di finanza etica e sostenibile ex art.111-bis d	d.lgs. n.385/1993 (art.4, co. 9-ter)	
_ Ha per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissio caseari (art 4 co. 9-quater)	one in commercio del latte, comunque trattato, e dei prodotti lattiero-	
Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad u che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:	una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società	
La società produce attività strumentali alla capogruppo SMAT S.p.a. nell'ambito del serviz ambientale deputato alla ricerca finalizzata allo sviluppo sostenibile.	io idrico integrato avendo ad oggetto la gestione del Parco Tecnologico	
- L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di fun		l 

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
  (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
  (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
  (d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Ind_9	(a)
Denominazione società partecipata:	Parco Scientifico Tecnologico per l'Ambiente - Environment Park S.p.a.	(b)
Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)
Attività svolta:	Gestione parco tecnologico ambientale	(d)

#### Indicare i sequenti dati con riferimento all'esercizio 2020

Numero medio dipendenti (e)	24	
Numero amministratori	5	
di cui nominati dall'Ente		
Numero componenti organo di controllo	5	Collegio sindacale composto da n. 3 membri effettiv e n. 2 membri supplenti
di cui nominati dall'Ente		
Incarico di revisione legale	è presente una società di revisione legale dei conti	

	Importi in euro
Costo del personale (f)	1.472.933,00
Compensi amministratori	74.535,00
Compensi componenti organo di controllo	21.853,00
Compensi incarico di revisione legale	8.632,00

RISULTATO D'ESERCIZIO (g) 2020 2019 2018 2017 65,476.0 2016 2015 35.355.0 2014 2013

FATTURATO esercizio) 2019 2018 2017 4.610.900,0 867. 2016 55,00 2015 5.319.556.00 905,202,00 FATTURATO MEDIO 2018-2020 5.774.192,67

П

П

#### Provvedimento di revisione straordinaria:

- Specificare se nel piano adottato ai sensi dell'art. 24 era stata prevista la cessione a titolo oneroso della partecipazione
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-ter
- altro da specificare

#### Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:		

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12 -quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società, sulla base delle caratteristiche operative ed economiche presentate, non rientra nelle condizioni che determinano l'obbligo di adottare misure di razionalizzazione ai sensi del co. 2 dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016

## Azioni da intraprendere:

### Mantenimento senza specifiche azioni di razionalizzazione diretta

Nel caso specifico del Gruppo SMAT, la competenza ad individuare interventi ed azioni di razionalizzazione su Environment Park S.p.a. è in capo alla capogruppo. Il Comune verifica e valuta l'impatto di tali azioni attraverso indirizzi e monitoraggio esercitati nella veste di socio nei confronti della stessa SMAT S.p.a. Ad oggi non risultano comunicati specifici interventi di razionalizzazione.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
  (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società parte	cipata:	Ind_10	(a)
Denominazione società parte	cipata:	Galatea S.c.a.r.l.	(b)
Tipo partecipa	azione:	Indiretta	(c)
Attività	svolta:	Costruzione e conduzione impianto di depurazione	(d)
<ul> <li>indicare se la società:</li> <li>È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)</li> <li>in tal caso specificare il riferimento normativo</li> </ul>	_		
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)			
_ Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle dell'Unione Furonea (art. 26 co. 2)	,	ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni	
- deriva da sperimentazione gestionale ai sensi art. 9-bis D. Lgs. n. 502/1992 (Art.26,			
- si occupa di coordinamento e attuazione di patti territoriali e contratti d'area ex delib			
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.) in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione	, аан арр	olicazione totale o parziale delle disposizioni dei medesimo articolo	
- Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9) in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione			
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)			
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art	t. 26, co.	12-sexies)	
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti prec - La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amminis			
È costituita in attuazione di uno dei seguenti articoli: art. 34 del regolamento CE n. 1 CE n. 508/2014- Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ed è in tal senso esclusa dall'.			
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di e	eventi fier	ristici (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di traspor	rto a fune	e per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4	4, co. 7)		
$\underline{\ }$ Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli ent 81	ti di ricero	ca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co.	
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/201 corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)	1) fuori d	all'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in	
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istitu	uzionali d	lell'ente (art. 4, co. 1)	
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)			
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amn	ministrazi	ioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	
_ Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di inter co. 2. lett. c)	resse ger	nerale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4,	
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolg	gimento (	delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)			
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)			
- Ha per oggetto sociale esclusivo la gestioni di partecipazioni societarie di enti locali (	(art.4, c.5	5)	
- Ha per oggetto attività delle società bancarie di finanza etica e sostenibile ex art.111	1-bis d.lg	s. n.385/1993 (art.4, co. 9-ter)	
_ Ha per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'im caseari (art 4 co 9-quater)	missione	in commercio del latte, comunque trattato, e dei prodotti lattiero-	
Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 c che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:	o ad una	delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società	
La società Galatea S.c.a.r.l., in liquidazione dal 2017 (atto del 20.10.2017), si occup del territorio e delle sue risorse energetiche ed ambientali nell'ambito del servizio idi dell'impianto di depurazione delle acque reflue del Comune di Santo Stefano Belbo, d	rico integ	rato. La società aveva per oggetto la costruzione e conduzione	
- L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi	di funzio	namento della partecipata	

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Ind_10	(a)
Denominazione società partecipata:	Galatea S.c.a.r.l.	(b)
Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)
Attività svolta:	Costruzione e conduzione impianto di depurazione	(d)

#### Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2020

_		
Numero medio dipendenti (e)		*n.d.
Numero amministratori	1	Trattasi di Liquidatore
di cui nominati dall'Ente		
Numero componenti organo di controllo	0	
di cui nominati dall'Ente		
Incarico di revisione legale		

	Importi in euro	
Costo del personale (f)		*n.d
Compensi amministratori		*n.d
Compensi componenti organo di controllo		
Compensi incarico di revisione legale		

Importi in euro

	Importi in curo	
RISULTATO D'	ESERCIZIO (g)	
2020		*n.d.
2019		*n.d.
2018		*n.d.
2017		*n.d.
2016		*n.d.
2015		*n.d.
2014		*n.d.
2013		*n.d.

\* ultimo bilancio depositato al 31/12/2012

	Importi in curo		
FATT	URATO	contributi in	
(al netto dei contrib	outi in conto esercizio)	conto esercizio	
2020			*n.d
2019			*n.d
2018			*n.d
2017			*n.d
2016			*n.d
2015			*n.d.
FATTURATO MEDIO	#DIV/0!		
2018-2020	•		

Importi in our

Provvedimento di revisione straordinaria:	
- Specificare se nel piano adottato ai sensi dell'art. 24 era stata prevista la cessione a titolo oneroso della partecipazione	
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-ter	
- altro da specificare	

- altro da specificare	
Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2: - La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)	
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)	
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)	
Indicare quali società/enti strumentali:	

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12 -quinquies)

Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)

- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società Galatea S.c.a.r.l. è oggetto di procedura di liquidazione; in tal senso non rileva la verifica delle condizioni per il mantenimento della partecipazione ai sensi del co. 2 dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016

Azioni da intraprendere:

## Liquidazione

Nel caso specifico del Gruppo SMAT, la competenza ad individuare interventi ed azioni di razionalizzazione su Galatea S.c.a.r.l. è in capo alla capogruppo. Il Comune verifica e valuta l'impatto di tali azioni attraverso indirizzi e monitoraggio esercitati nella veste di socio nei confronti della stessa SMAT S.p.a. Ad oggi risultano in corso le procedure relative alla liquidazione di Galatea S.c.a.r.l.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

  (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
  (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

#### 04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE

Progressivo	Denominazione società	Tipo di partecipazione	Attività svolta	% Quota di partecipazione	Motivazioni della scelta	
A	В	С	D	E	F	
Dir_1	Società Ecologia Territorio Ambiente S.p.a SETA S.p.a.	Diretta	Servizi di igiene ambientale	0,71%	Mantenimento senza specifiche azioni di razionalizzazione Pur in assenza di specifiche azioni di razionalizzazione, il Comune continuerà ad esercitare un attento presidio sull'andamento economico-patrimoniale della società partecipata al fine di verificare il permanere delle condizioni di sostenibilità della stessa.	
Dir_2	ASMEL Consortile S.c.a.r.l.	Diretta	Esercizio di attività e funzioni di Centrale di committenza	0,212%	Mantenimento senza specifiche azioni di razionalizzazione  Asmel Consortile S.c.a.r.l. è la Centrale di Committenza dell'Ente per le gare telematiche; l'Amministrazione ritiene quindi di mantenere la partecipazione in quanto strategica ai fini ello svolgimento dell'attività istituzionale. Nel merito si segnala che la sospensione delle disposizioni contenute al co. 4 dell'art. 37 del D.lgs. 50/2016, fino al 30.06.2023, operata dall'art. 1, co. 1, lett. a), della L. 55/2019, non trova infatti applicazione per le procedure afferenti agli investimenti pubblici finanziati con risorse PNRR; in tal senso si conferma la strategicità della partecipazione suddetta.  Pur in assenza di specifiche azioni di razionalizzazione, il Comune continuerà ad esercitare un attento presidio sull'andamento economico-patrimoniale della società partecipata al fin di verificare il permanere delle condizioni di sostenibilità della stessa.	
Dir_3	Trattamento Rifiuti Metropolitani S.p.a TRM S.p.a.	Diretta	Servizi smaltimento e trattamento dei rifiuti	0,01171%	Mantenimento senza specifiche azioni di razionalizzazione Pur in assenza di specifiche azioni di razionalizzazione, il Comune continuerà ad esercitare un attento presidio sull'andamento economico-patrimoniale della società partecipata al fine di verificare il permanere delle condizioni di sostenibilità della stessa.	
Dir_4	Società Metropolitana Acque Torino S.p.a SMAT S.p.a.	Diretta	Gestione del Servizio Idrico Integrato	0,00013%	Mantenimento senza specifiche azioni di razionalizzazione Pur in assenza di specifiche azioni di razionalizzazione, il Comune continuerà ad esercitare un attento presidio sull'andamento economico-patrimoniale della società partecipata al fine di verificare il permanere delle condizioni di sostenibilità della stessa.	
Ind_1	ASMEA S.r.I.	Indiretta	Riqualificazione, gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare degli	0,1953%	Mantenimento senza specifiche azioni di razionalizzazione diretta Non risultano pervenute comunicazioni inerenti l'opportunità di interventi di razionalizzazione da parte della controllante ASMEL Consortile S.c.a.r.l.	
Ind_2	Risorse Idriche S.p.a.	Indiretta	Servizi di engineering nel settore idrico	0,00012%	Mantenimento senza specifiche azioni di razionalizzazione diretta Non risultano pervenute comunicazioni inerenti l'opportunità di interventi di razionalizzazione da parte della capogruppo SMAT S.p.a.	
Ind_3	AIDA Ambiente S.r.l.	Indiretta	Servizio depurazione nel settore idrico	0,00007%	Mantenimento senza specifiche azioni di razionalizzazione diretta Non risultano pervenute comunicazioni inerenti l'opportunità di interventi di razionalizzazione da parte della capogruppo SMAT S.p.a.	
Ind_5	Servizio Idrico Integrato del Biellese e Vercellese S.p.a SII S.p.a.	Indiretta	Gestione del Servizio Idrico Integrato	0,00003%	Mantenimento senza specifiche azioni di razionalizzazione diretta Non risultano pervenute comunicazioni inerenti l'opportunità di interventi di razionalizzazione da parte della capogruppo SMAT S.p.a.	
Ind_6	Nord Ovest Servizi S.p.a NOS S.p.a.	Indiretta	Assunzione di partecipazioni in società esercenti attività in ambito	0,000013%	Mantenimento senza specifiche azioni di razionalizzazione diretta Non risultano pervenute comunicazioni inerenti l'opportunità di interventi di razionalizzazione da parte della capogruppo SMAT S.p.a.	
Ind_8	Mondo Acqua S.p.a.	Indiretta	Gestione del Servizio Idrico Integrato	0,000006%	Mantenimento senza specifiche azioni di razionalizzazione diretta Non risultano pervenute comunicazioni inerenti l'opportunità di interventi di razionalizzazione da parte della capogruppo SMAT S.p.a.	
Ind_9	Parco Scientifico Tecnologico per l'Ambiente Environment Park S.p.a.	Indiretta	Gestione parco tecnologico ambientale	0,000004%	Mantenimento senza specifiche azioni di razionalizzazione diretta Non risultano pervenute comunicazioni inerenti l'opportunità di interventi di razionalizzazione da parte della capogruppo SMAT S.p.a.	

Colonna A: Inserire uno dei progressivi indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna B: Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna C: Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), oppure in parte direttamente e in parte indirettamente.

Colonna D: Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna E: Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

Colonna F: Indicare la/le motivazioni della scelta di mantenimento della partecipazione senza alcun intervento di razionalizzazione.

Allo scopo, specificare la sussistenza dei requisiti indicati dalla scheda 03.01 (stretta necessarietà della società alle finalità dell'ente e svolgimento da parte della medesima di una delle attività consentite dall'art. 4). In caso di attività inerenti ai servizi pubblici locali, esplicitare le ragioni della convenienza economica dell'erogazione del servizio mediante la società anzichè in forme alternative (gestione diretta, azienda speciale, ecc.) e della sostenibilità della scelta in termini di costo-opportunità per l'ente. Con riferimento alle condizioni di cui alla scheda 03.02, dichiarare espressamente che non ricorrono le condizioni ivi indicate e darne motivazione. In relazione ai servizi pubblici a rete di rilevanza economica, dare dimostrazione della non necessarietà di operazioni di aggregazione con altre società operanti nello stesso settore e del fatto che la società svolge servizi non compresi tra quelli da affidare per il tramite dell'Ente di Governo d'Ambito.

# **05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**

05.05. Riepilogo

Azione di razionalizzazione	Progressivo	Denominazione società	% Quota di partecipazione	Tempi di realizzazione degli interventi	Risparmi attesi (importo)	Note
Liquidazione	Ind_4	Società Acque Potabili S.p.a. in liquidazione - SAP S.p.a.	0.00006%	Società in corso di liquidazione	NO	La società è stata posta in liquidazione, con contestuale atto di nomina dei Liquidatori, il 29/04/2021; la relativa iscrizione presso il registro delle imprese è avvenuta in data 31/05/2021.
	Ind_7	Acque Potabili Siciliane S.p.A. in fallimento - APS S.p.a.	0,0000128%	Società attualmente oggetto di procedura fallimentare	NO	
	Ind_10	Galatea S.c.a.r.l.	0.0000007%	Società in corso di liquidazione	NO	

### **06. ELENCO MOTIVAZIONI SCHEDE 05.02, 05.03 E 05.04**

#### Scheda 05.02: Cessione/Alienazione quote

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Intervenuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori
- Società con fatturato medio inferiore a 500 mila euro nel triennio precedente
- Perdite reiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o similare ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare)

## Scheda 05.03: Liquidazione

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Intervenuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori
- Società con fatturato medio inferiore a 500 mila euro euro nel triennio precedente
- Perdite reiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o similare ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare)

# Scheda 05.04: Fusione/Incorporazione

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Svolgimento di attività complementari o analoghe a quelle coinvolte nel progetto di fusione/incorporazione
- Aggregazione di società di servizi pubblici locali a rilevanza economica
- Riduzione/contenimento dei costi di funzionamento (compresi quelli degli amministratori e organi di revisione interna) o dei costi di produzione di beni e servizi
- Compensazione di eventuali squilibri finanziari e/o economici preesistenti alla fusione/incorporazione
- Realizzazione di economie di scala e di altre sinergie per l'integrazione di fasi consecutive della produzione di beni e servizi e/o migliore utilizzo degli impianti, delle attrezzature e del know how in uso
- Altro (specificare)

06.\_Elenco\_motivazioni 37

# Comune di Brandizzo

# Città metropolitana di Torino

Verbale n. 17/2021 del 16.12.2021

# Parere dell'organo di revisione

Il sottoscritto Fernando Coccarelli, Revisore dei Conti, ricevuta via e-mail in data 10.12.2021, con relativa documentazione, la proposta di deliberazione del Consiglio Comunale n. 1050 del 10.12.2021 relativa a:

Misure di razionalizzazione 2020 e analisi dell'assetto delle società partecipate dal Comune di Brandizzo – Relazione sugli interventi avviati e adozione provvedimenti per la razionalizzazione periodica 2021 ai sensi dell'art. 20 del D.lgs. n. 175/2016.

è chiamato ai sensi del comma 1, lett. b, dell'art. 239 del D.lgs. n. 267/2000 ad esprimere il proprio parere sulla materia.

#### Il Revisore dei conti visti:

- l'art. 20 del D.lgs. n. 175/2016 il quale prevede che ogni amministrazione pubblica effettui annualmente un'analisi dell'assetto complessivo delle società di cui detiene partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al punto successivo, un piàno di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione; l'analisi e la conseguente razionalizzazione sono da riferirsi alla situazione delle partecipazioni societarie detenute al 31 dicembre dell'esercizio antecedente a quello in cui vengono condotte;
- i presupposti per l'avvio di azioni di razionalizzazione indicati dal c. 2 dell'art. 20 del D.lgs. n. 175/2016, che riguardano:
  - partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie previste dall'art. 4 del D.lgs. n. 175/2016;
  - > società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
  - > partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
  - partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore ad un milione di euro;
  - partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
  - > necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
  - necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4 del D.lgs. n. 175/2016;
- il c. 4 dell'art. 20 del D.lgs. n. 175/2016 che prevede come, in caso di adozione del piano di razionalizzazione, gli enti locali siano tenuti ad approvare, entro il 31 dicembre dell'esercizio successivo, una relazione sull'attuazione di tale piano, evidenziando i risultati conseguiti;

Rilevato che il Comune di Brandizzo, in ottemperanza alle previsioni di cui agli artt. 20 e 24 del D.lgs. n. 175/2016, ha adottato:

- il Piano di Revisione straordinaria con deliberazione del Consiglio comunale n. 34 del 02.10.2017;
- il Piano di razionalizzazione periodica 2018 con deliberazione del Consiglio comunale n. 50 del 17.12.2018;
- il Piano di razionalizzazione periodica 2019 con deliberazione del Consiglio comunale n. 64 del 16.12.2019;
- il Piano di razionalizzazione periodica 2020 con deliberazione del Consiglio comunale n. 57 del 29.12.2020;

Considerato che il Comune di Brandizzo, al 31 dicembre 2020, deteneva partecipazioni nelle seguenti società:

- Società Ecologia Territorio Ambiente S.p.a. SETA S.p.a., società a capitale misto, partecipata per lo 0,71% delle azioni;
- ASMEL Consortile S.c.a.r.l., società a capitale interamente pubblico, partecipata per lo 0,212% delle azioni;
- Trattamento Rifiuti Metropolitani S.p.a. TRM S.p.a., società a capitale misto, partecipata per lo 0,01171% delle azioni;
- ➤ Società Metropolitana Acque Torino S.p.a. SMAT S.p.a., società a capitale interamente pubblico, società in house, partecipata per lo 0,00013% delle azioni;
- ➤ ASMEA S.r.l., società indirettamente partecipata per il tramite di ASMEL Consortile S.c.a.r.l., che detiene il 90% delle relative azioni;
- Risorse Idriche S.p.a., società indirettamente partecipata per il tramite di SMAT S.p.a., che detiene il 91,62% delle relative azioni;
- ➤ AIDA Ambiente S.r.l., società indirettamente partecipata per il tramite di SMAT S.p.a., che detiene il 51% delle relative quote;
- Società Acque Potabili S.p.a. SAP S.p.a., società indirettamente partecipata per il tramite di SMAT S.p.a., che detiene il 44,92% delle relative azioni;
- > Servizio Idrico Integrato del Biellese e Vercellese S.p.a. SII S.p.a., società indirettamente partecipata per il tramite di SMAT S.p.a., che detiene il 19,99% delle relative azioni;
- ➤ Nord Ovest Servizi S.p.a. NOS S.p.a., società indirettamente partecipata per il tramite di SMAT S.p.a., che detiene il 10% delle relative azioni;
- Acque Potabili Siciliane S.p.A. in fallimento, società indirettamente partecipata per il tramite di SMAT S.p.a., che detiene il 9,83% delle relative azioni;
- Mondo Acqua S.p.A., società indirettamente partecipata per il tramite di SMAT S.p.a., che detiene il 4,92% delle relative azioni;
- Parco Scientifico Tecnologico per l'Ambiente Environment Park S.p.a., società indirettamente partecipata per il tramite di SMAT S.p.a., che detiene il 3,38% delle relative azioni;
- Galatea S.c.a.r.l., società indirettamente partecipata per il tramite di SMAT S.p.a., che detiene lo 0,50% delle relative quote;

#### Visti e analizzati:

- la relazione sull'attuazione del Piano di razionalizzazione 2020 delle società partecipate dal Comune di Brandizzo, di cui all'allegato A alla proposta di deliberazione;
- la relazione tecnica di inquadramento del contesto normativo e giurisprudenziale entro cui è stata condotta l'analisi aggiornata dell'assetto delle partecipazioni societarie del Comune di Brandizzo, di cui all'allegato B alla proposta di deliberazione;
- il provvedimento di analisi delle partecipazioni societarie dirette ed indirette del Comune di Brandizzo, allegato C alla proposta di deliberazione, funzionale a verificare ed individuare le eventuali azioni di razionalizzazione da porre in essere e predisposto secondo lo schema proposto dalla Deliberazione della Sezione delle Autonomie della Corte dei conti n. 22/2018,

integrato con specifiche previste dalla Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo del MEF nelle Linee guida del 20 novembre 2019 e nella scheda del 04 novembre 2021;

Il Revisore dei conti prende atto che ai sensi di quanto disposto dall'allegato C alla proposta di deliberazione, risultano da mantenere le partecipazioni nelle seguenti società, proseguendo altresì negli interventi e nelle azioni di razionalizzazione indicate nel medesimo allegato:

- > Società Ecologia Territorio Ambiente S.p.a. SETA S.p.a.;
- > ASMEL Consortile S.c.a.r.l.;
- > Trattamento Rifiuti Metropolitani S.p.a. TRM S.p.a.;
- > Società Metropolitana Acque Torino S.p.a. SMAT S.p.a.;
- > ASMEA S.r.l., società indirettamente partecipata per il tramite di ASMEL Consortile S.c.a.r.l.;

## mentre invece per:

- Acque Potabili Siciliane S.p.a., società indirettamente partecipata per il tramite di SMAT S.p.a., risultano in corso le procedure fallimentari;
- Società Acque Potabili S.p.a. e Galatea S.c.a.r.l., società indirettamente partecipate per il tramite di SMAT S.p.a., risultano in corso le procedure di liquidazione;
- ➢ e relativamente alle altre società partecipate indirettamente per il tramite di SMAT S.p.a., il Comune si riserva di valutare le indicazioni che perverranno dalla capogruppo in merito alla loro funzionalità al perseguimento delle finalità istituzionali nonché di verificare il mantenimento di tale condizione.

#### Il Revisore dei Conti:

- visto il parere favorevole di regolarità tecnica e contabile, rilasciato ai sensi dell'art. 49 del Decreto Legislativo 18/08/2000, n. 267, dal Responsabile del Settore Finanziario e Tributi;
- visto il D.lgs. 18/08/2000 n. 267 e s.m.i.;
- visto il D.lgs. 19.08.2016 n. 175 e s.m.;
- visti lo Statuto comunale, il regolamento di contabilità ed il regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi;

esprime, limitatamente alle proprie competenze, <u>parere favorevole</u>, alla proposta di deliberazione del Consiglio Comunale n. 1050 del 10.12.2021 relativa a:

Misure di razionalizzazione 2020 e analisi dell'assetto delle società partecipate dal Comune di Brandizzo – Relazione sugli interventi avviati e adozione provvedimenti per la razionalizzazione periodica 2021 ai sensi dell'art. 20 del D.lgs. n. 175/2016.

Il Revisore dei Conti, riprendendo quanto già comunicato dal precedente Revisore dei Conti, invita altresì l'Amminstrazione Comunale a:

- monitorare attentamente l'andamento dei costi e dei servizi forniti dalle società partecipate, al fine di assicurare il migliore contenimento delle relative spese;
- verificare periodicamente I bilanci delle partecipate e a vigilare l'incidenza delle spese sul bilancio comunale, attuando le opportune scelte qualora emergessero diseconomie durante la gestione.

Cuneo, li 16.12.2021

Il Revisore dei Conti